



GRENOBLE-ALPES METROPOLE  
DANS SON TERRITOIRE :  
ANALYSE D'UN SYSTÈME ECONOMIQUE COMPLEXE  
*Version finale*

Magali TALANDIER

[magali.talandier@univ-grenoble-alpes.fr](mailto:magali.talandier@univ-grenoble-alpes.fr)

Novembre 2018

## 1. NOUVELLES DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES DES TERRITOIRES

- Concentration spatiale des richesses mais diffusion des revenus
- Déconnexion spatiale entre croissance et développement
- La théorie de la base économique pour mieux étudier ces dynamiques

## 2. LES BASES ÉCONOMIQUES DES GRANDES AIRES URBAINES DE LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

- Quels sont les moteurs économiques des ces territoires ?
- Comment ont évolué ces bases au cours des dernières années ?
- Quelle propension à consommer localement ?

## 3. LES ACTIVITÉS D'INTERMEDIATION : NOUVEL ENJEU ÉCONOMIQUE POUR LES TERRITOIRES ?

- Quid des activités ni exportatrices, ni liées à la consommation des ménages ?
- Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région :
  - 9 AU
  - 12 EPCI
  - Cœur métropolitain

## 4. CAPACITÉS ÉCONOMIQUES TERRITORIALES

- Cadre d'analyse des capacités territoriales
- Quelles sont les capacités territoriales des grandes aires urbaines de la région ?

## 5. SPR

## 6. SYNTHÈSE ET CONCLUSION

Concentration spatiale des richesses mais diffusion des revenus

Déconnexion spatiale entre croissance et développement

La théorie de la base économique pour mieux étudier ces dynamiques

---

- Depuis 30 ans, la métropolisation s'explique par :
  - *L'essor d'une économie cognitive, immatérielle... sensible aux économies d'agglomérations, qui minimise donc ses coûts de transaction dans les grandes villes ;*
  - *L'externalisation des services aux entreprises qui vont se localiser au plus près de leur marché.*
- Concentration des richesses créées dans les grandes agglomérations du monde et accroissement des inégalités spatiales en termes de production de richesses.
- Disparités de PIB/hab se creusent entre les territoires au profit des grandes villes.

*Exemples :*

*Concentration des cadres : 1990's 85% des cadres se concentrent dans 40% des AU ; 2010's 25% des AU concentrent 85% des emplois de cadres*

*PIB de l'IDF est passé de 26% à 31% du PIB français en 20 ans*

*Accélération du phénomène avec la crise 2008... les métropoles s'en sont mieux tirées*

## 1. NOUVELLES DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES DES TERRITOIRES

Concentration spatiale des richesses mais diffusion des revenus

Déconnexion spatiale entre croissance et développement

La théorie de la base économique pour mieux étudier ces dynamiques

---

### MAIS LES RICHESSES PRODUITES DANS LES AGGLOMÉRATIONS CIRCULENT !!

*Exemple :*

- *quand le PIB de l'IDF passe de 26% à 31% du PIB français, le revenu des franciliens passe de 26% à 21% !*
- *Diminution des disparités de revenu par habitant entre les territoires à une échelle nationale (!! mais progression à des échelles infra-métropolitaines !!)*



*Mécanismes de redistribution publique et solidarité territoriale*



*Mais aussi une circulation des richesses portée par la mobilité des individus / mise en évidence et essor d'une économie dites résidentielle*

## 1. NOUVELLES DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES DES TERRITOIRES

Concentration spatiale des richesses mais diffusion des revenus

Déconnexion spatiale entre croissance et développement

La théorie de la base économique pour mieux étudier ces dynamiques

---

Mobiliser un cadre conceptuel simple et opérationnel pour rendre compte et mesurer les flux de richesses qui déterminent le développement économique des territoires.

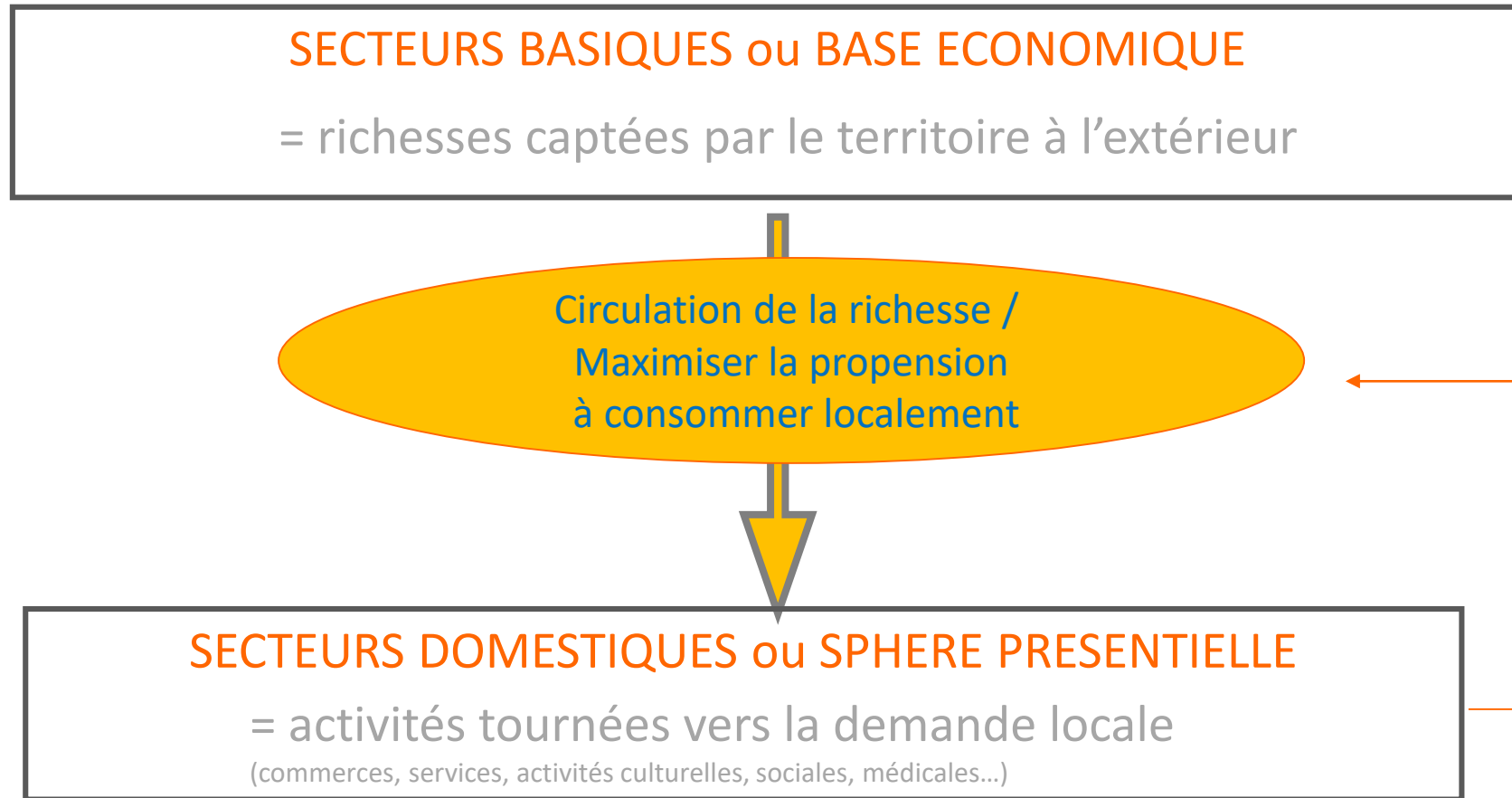
La théorie de la base revisitée (Talandier, Davezies, 2009 etc.)

## 1. NOUVELLES DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES DES TERRITOIRES

Concentration spatiale des richesses mais diffusion des revenus

Déconnexion spatiale entre croissance et développement

La théorie de la base économique pour mieux étudier ces dynamiques



## 1. NOUVELLES DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES DES TERRITOIRES

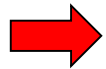
Concentration spatiale des richesses mais diffusion des revenus

Déconnexion spatiale entre croissance et développement

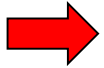
La théorie de la base économique pour mieux étudier ces dynamiques

---

### Nature des revenus basiques ou revenus captés par un territoire = moteurs des économies locales



**Base productive privée** : revenus issus des activités productives – vente de biens et services à l'extérieur du territoire étudié, exportations (Développement est un enjeu de production et s'appuie sur les atouts productifs des territoires)



**Base résidentielle** : revenus apportés par des résidents et touristes : dépenses des touristes, retraites, revenus des navetteurs (enjeu de population et dépend des atouts résidentiels des territoires... cadre de vie etc.)

**Base publique** : traitements des employés de la fonction publique (Etat, Territoriale\*, Hospitalière)

**Base sociale et sanitaire** : prestations sociales et remboursements de soins de santé

\* 1/3 des traitements des fonctionnaires territoriaux est couvert par les recettes locales, donc retiré du calcul des bases

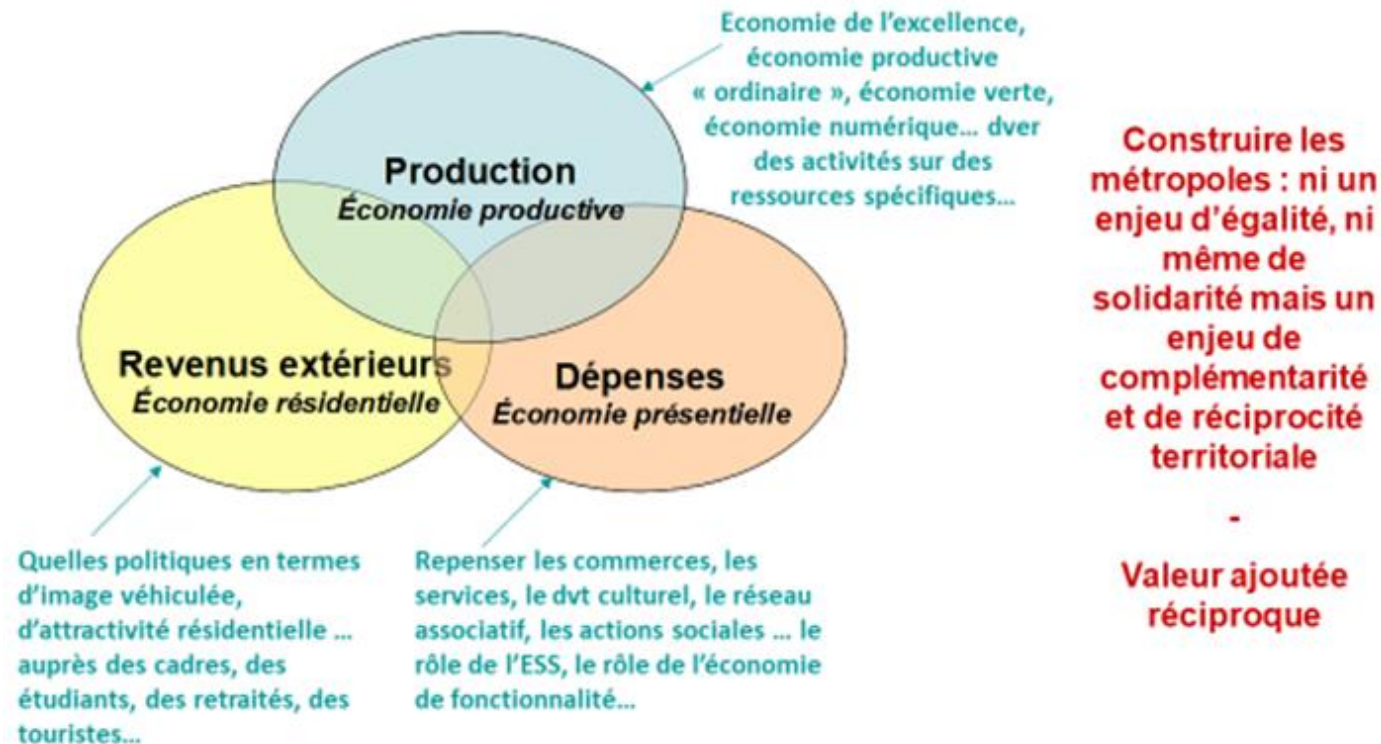
## 1. NOUVELLES DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES DES TERRITOIRES

Concentration spatiale des richesses mais diffusion des revenus

Déconnexion spatiale entre croissance et développement

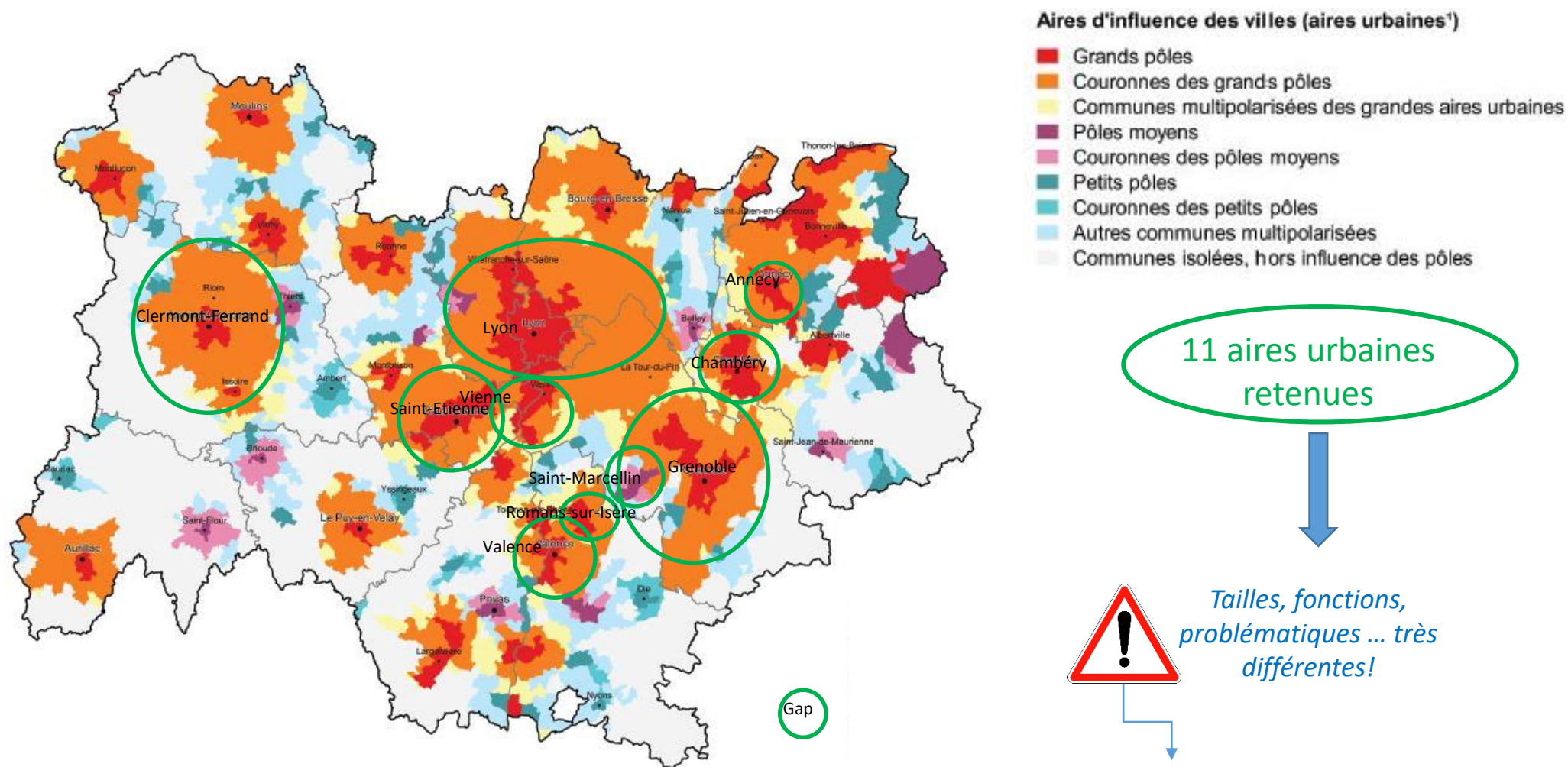
La théorie de la base économique pour mieux étudier ces dynamiques

L'enjeu du développement local est triple : **créer richesse** (économie ou base productive) ; **capter des richesses** (économie ou base résidentielle) mais également **faire circuler ces richesses** dans le territoire (économie ou sphère présenteielle).



Magali Talandier, 2014

### Quels sont les moteurs économiques de ces territoires ?



Source : Magali Talandier, 2018 d'après Insee

Comprendre les dynamiques de la région grenobloise au regard d'autres situations.

## Quels sont les moteurs économiques de ces territoires ?

## Structure des bases économiques des 11 aires urbaines en 2014, en %

|                                       | Lyon         | Grenoble     | Saint-Étienne | Clermont-Ferrand | Annecy       | Chambéry     | Valence      | Vienne       | Romans-sur-Isère | Gap          | Saint-Marcellin | MOY.10 GRDE AU |
|---------------------------------------|--------------|--------------|---------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|----------------|
| Salaires activités exportatrices      | 18,3         | 16,6         | 10,9          | 11,8             | 11,5         | 7,5          | 9,4          | 5,6          | 8,3              | 2,3          | 8,6             | 12,1           |
| Bénéfices non salariés                | 0,7          | 0,5          | 0,8           | 1,0              | 0,6          | 0,9          | 0,9          | 0,7          | 1,1              | 1,6          | 1,6             | 0,6            |
| Revenus du patrimoine                 | 6,5          | 6,5          | 6,1           | 7,2              | 8,1          | 7,9          | 6,8          | 5,7          | 5,9              | 6,5          | 5,1             | 6,9            |
| <b>TOTAL BASE PRODUCTIVE</b>          | <b>25,5</b>  | <b>23,7</b>  | <b>17,7</b>   | <b>20,0</b>      | <b>20,2</b>  | <b>16,3</b>  | <b>17,1</b>  | <b>12,0</b>  | <b>15,3</b>      | <b>10,4</b>  | <b>15,4</b>     | <b>19,6</b>    |
| Retraites                             | 24,4         | 25,9         | 30,5          | 29,5             | 24,1         | 30,3         | 29,4         | 25,9         | 28,1             | 32,9         | 26,1            | 25,9           |
| Salaires des navetteurs               | 3,9          | 4,9          | 8,6           | 5,3              | 16,3         | 11,1         | 11,1         | 24,5         | 19,4             | 6,3          | 21,2            | 5,1            |
| Dépenses touristiques                 | 8,3          | 5,5          | 3,2           | 4,9              | 7,9          | 4,4          | 6,7          | 4,1          | 3,9              | 7,4          | 2,1             | 8,1            |
| <b>TOTAL BASE RESIDENTIELLE</b>       | <b>36,6</b>  | <b>36,3</b>  | <b>42,3</b>   | <b>39,7</b>      | <b>48,4</b>  | <b>45,8</b>  | <b>47,2</b>  | <b>54,4</b>  | <b>51,4</b>      | <b>46,5</b>  | <b>49,4</b>     | <b>39,1</b>    |
| <b>TOTAL BASE PUBLIQUE</b>            | <b>13,4</b>  | <b>17,2</b>  | <b>13,5</b>   | <b>18,2</b>      | <b>13,4</b>  | <b>15,5</b>  | <b>12,1</b>  | <b>8,4</b>   | <b>8,2</b>       | <b>17,2</b>  | <b>8,9</b>      | <b>15,8</b>    |
| Base Sociale                          | 8,5          | 7,6          | 10,0          | 7,6              | 6,2          | 7,7          | 9,2          | 8,1          | 9,5              | 8,6          | 7,7             | 8,9            |
| Base sanitaire                        | 16,1         | 15,2         | 16,5          | 14,5             | 11,8         | 14,8         | 14,4         | 17,1         | 15,6             | 17,3         | 18,7            | 16,6           |
| <b>TOTAL BASE SANITAIRE ET SOCIAL</b> | <b>24,5</b>  | <b>22,8</b>  | <b>26,4</b>   | <b>22,1</b>      | <b>18,0</b>  | <b>22,4</b>  | <b>23,6</b>  | <b>25,2</b>  | <b>25,2</b>      | <b>25,9</b>  | <b>26,3</b>     | <b>25,5</b>    |
| <b>TOTAL BASE ECONOMIQUE</b>          | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>  | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b> | <b>100,0</b>    | <b>100,0</b>   |

Source : Talandier 2018, d'après Insee, DGI, CNAM, Atoit France, ACCOSS – données 2014

## Quels sont les moteurs économiques de ces territoires ?

## Structure des bases économiques des 11 aires urbaines en 2014, en €/hab.

|                                       | Lyon         | Grenoble     | Saint-Étienne | Clermont-Ferrand | Annecy       | Chambéry     | Valence      | Vienne       | Romans-sur-Isère | Gap          | Saint-Marcellin | MOY.10 GRDE AU |
|---------------------------------------|--------------|--------------|---------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|----------------|
| Salaires activités exportatrices      | 3076         | 2832         | 1633          | 1894             | 2193         | 1224         | 1524         | 959          | 1327             | 355          | 1520            | 1936           |
| Bénéfices non salariés                | 115          | 93           | 113           | 156              | 117          | 146          | 141          | 129          | 173              | 239          | 292             | 107            |
| Revenus du patrimoine                 | 1098         | 1111         | 912           | 1153             | 1548         | 1288         | 1104         | 974          | 952              | 997          | 912             | 1085           |
| <b>TOTAL BASE PRODUCTIVE</b>          | <b>4288</b>  | <b>4036</b>  | <b>2659</b>   | <b>3203</b>      | <b>3857</b>  | <b>2659</b>  | <b>2768</b>  | <b>2062</b>  | <b>2452</b>      | <b>1591</b>  | <b>2724</b>     | <b>3128</b>    |
| Retraites                             | 4108         | 4410         | 4569          | 4732             | 4601         | 4934         | 4758         | 4453         | 4505             | 5009         | 4632            | 4188           |
| Salaires des navetteurs               | 662          | 829          | 1291          | 846              | 3113         | 1814         | 1790         | 4210         | 3120             | 955          | 3765            | 826            |
| Dépenses touristiques                 | 1391         | 942          | 476           | 792              | 1501         | 722          | 1092         | 709          | 630              | 1131         | 364             | 1198           |
| <b>TOTAL BASE RESIDENTIELLE</b>       | <b>6161</b>  | <b>6181</b>  | <b>6336</b>   | <b>6371</b>      | <b>9215</b>  | <b>7470</b>  | <b>7640</b>  | <b>9372</b>  | <b>8255</b>      | <b>7095</b>  | <b>8761</b>     | <b>6212</b>    |
| <b>TOTAL BASE PUBLIQUE</b>            | <b>2247</b>  | <b>2927</b>  | <b>2027</b>   | <b>2927</b>      | <b>2554</b>  | <b>2519</b>  | <b>1955</b>  | <b>1441</b>  | <b>1312</b>      | <b>2619</b>  | <b>1570</b>     | <b>2508</b>    |
| Base Sociale                          | 1422         | 1297         | 1495          | 1219             | 1177         | 1248         | 1482         | 1401         | 1529             | 1312         | 1360            | 1450           |
| Base sanitaire                        | 2703         | 2592         | 2467          | 2328             | 2250         | 2405         | 2330         | 2942         | 2511             | 2630         | 3309            | 2686           |
| <b>TOTAL BASE SANITAIRE ET SOCIAL</b> | <b>4125</b>  | <b>3889</b>  | <b>3961</b>   | <b>3547</b>      | <b>3426</b>  | <b>3653</b>  | <b>3812</b>  | <b>4343</b>  | <b>4040</b>      | <b>3943</b>  | <b>4669</b>     | <b>4136</b>    |
| <b>TOTAL BASE ECONOMIQUE</b>          | <b>16821</b> | <b>17033</b> | <b>14984</b>  | <b>16048</b>     | <b>19052</b> | <b>16301</b> | <b>16176</b> | <b>17218</b> | <b>16059</b>     | <b>15247</b> | <b>17724</b>    | <b>15983</b>   |

Source : Talandier 2018, d'après Insee, DGI, CNAM, Atoit France, ACCOSS – données 2014

### Comment ont évolué les bases économiques des 11 aires urbaines au cours des dernières années ?

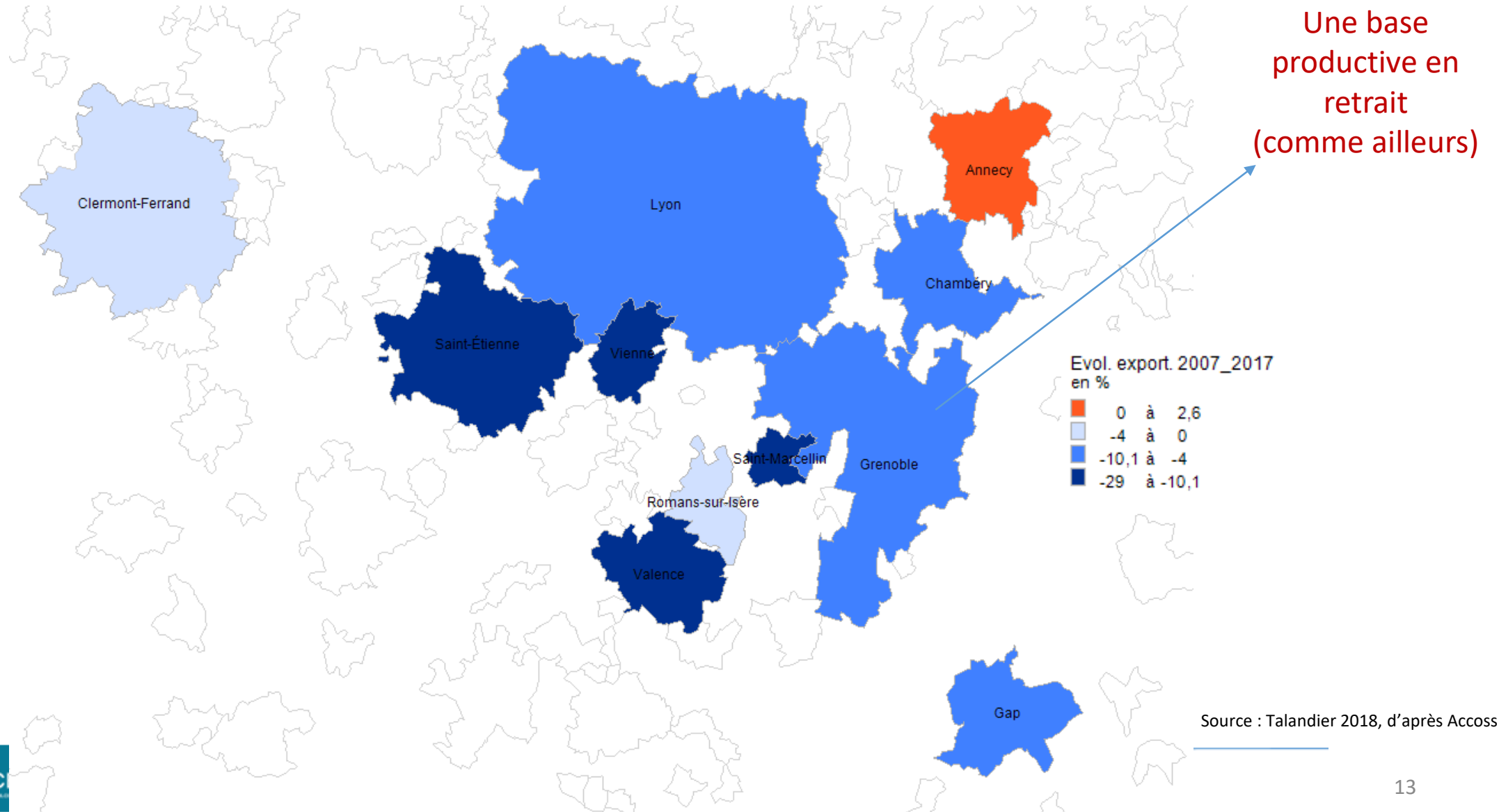
---

#### Proxy des bases économiques pour l'étude des variations

- Base exportatrice :
  - Evolution des emplois dans la sphère exportatrice
- Base résidentielle :
  - Evolution des volumes de retraites
  - Evolution de la capacité d'accueil touristique
- Base publique :
  - Evolution des emplois à vocation publique :
    - santé, éducation, action sociale, administration publique

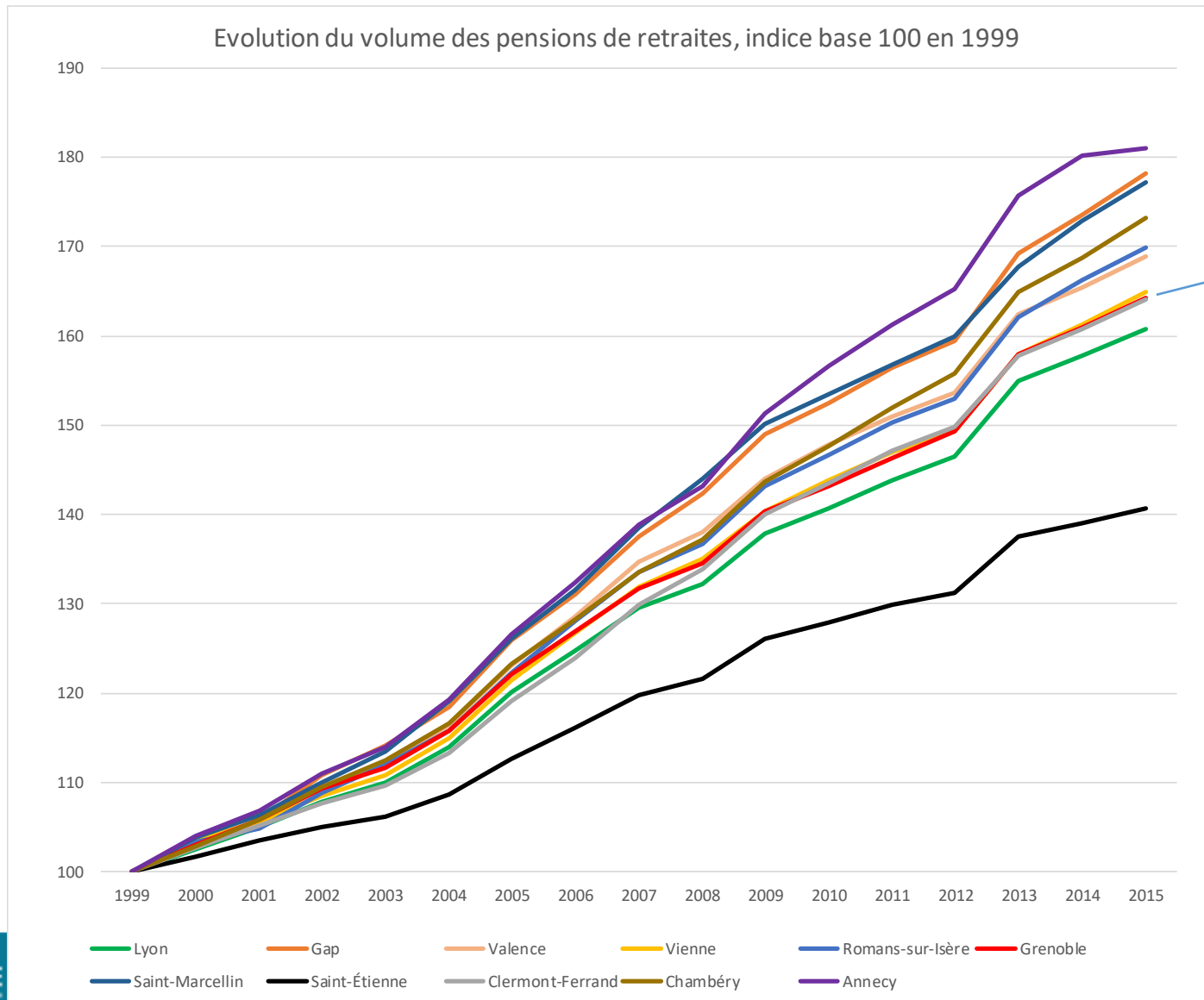
Comment ont évolué les bases économiques des 11 aires urbaines au cours des dernières années ?

Evolution emplois exportateurs entre 2007 et 2017, en %



Comment ont évolué les bases économiques des 11 aires urbaines au cours des dernières années ?

## Evolution des pensions de retraites entre 1999 et 2015

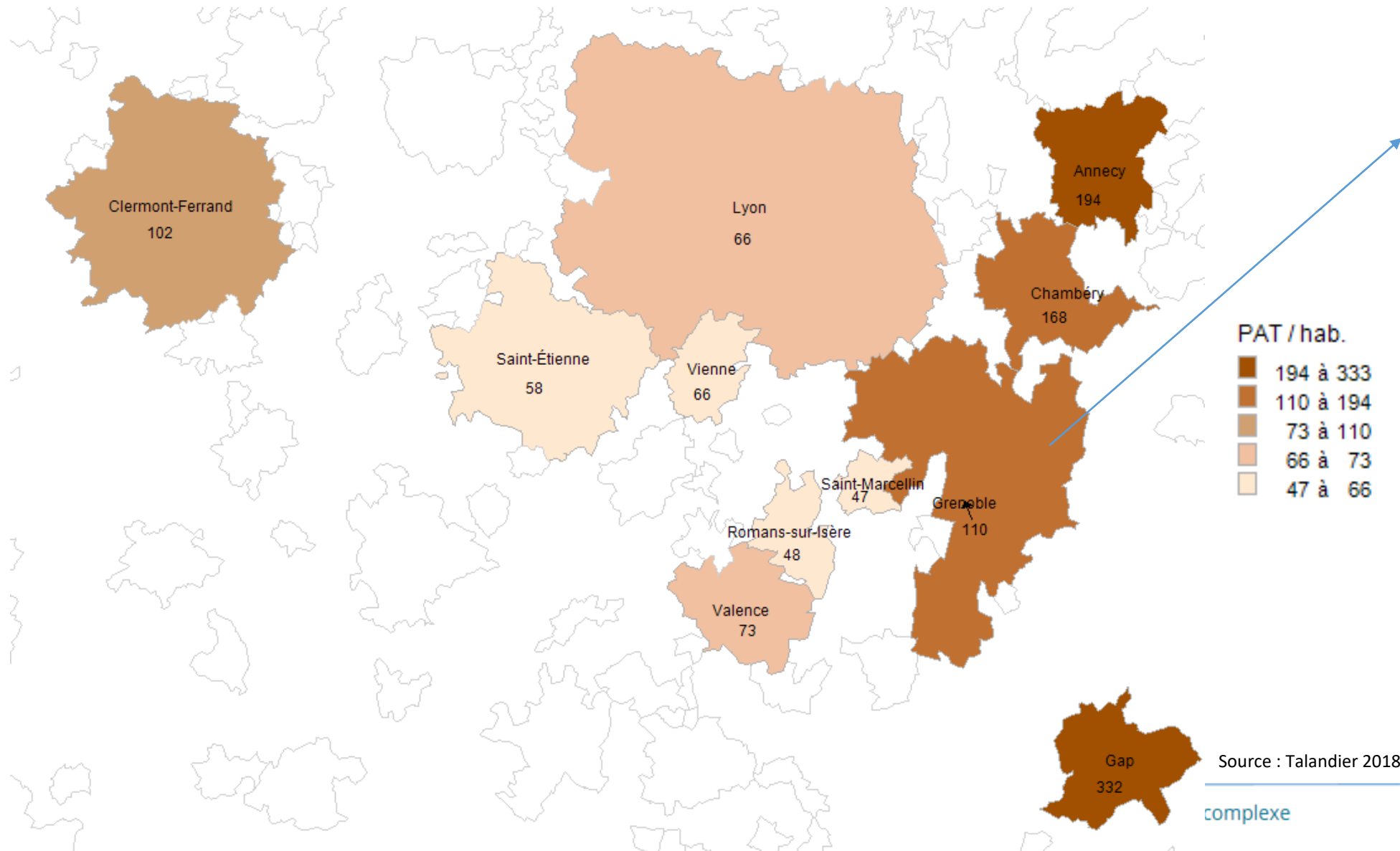


Une base résidentielle portée par les retraites, de façon néanmoins modérée (comme à Clermont et Vienne)

Source : Talandier 2018, données DGI

Comment ont évolué les bases économiques des 11 aires urbaines au cours des dernières années ?

### Potentiel d'accueil touristique / 1000 hab. 2015-2018

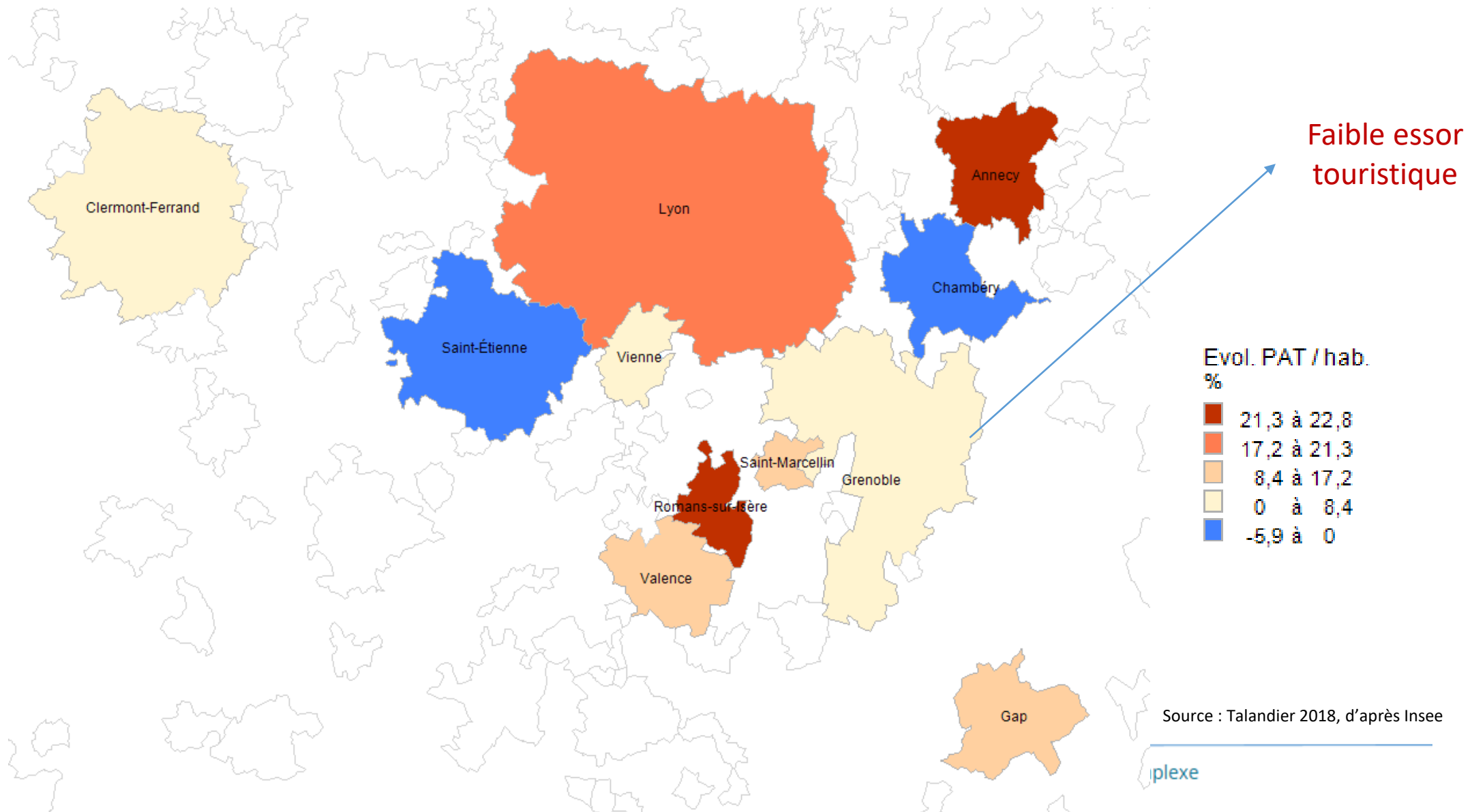


Un potentiel  
touristique  
modéré, mais  
néanmoins  
existant  
« à faible VA ? Cf.  
base »

Source : Talandier 2018, d'après Insee

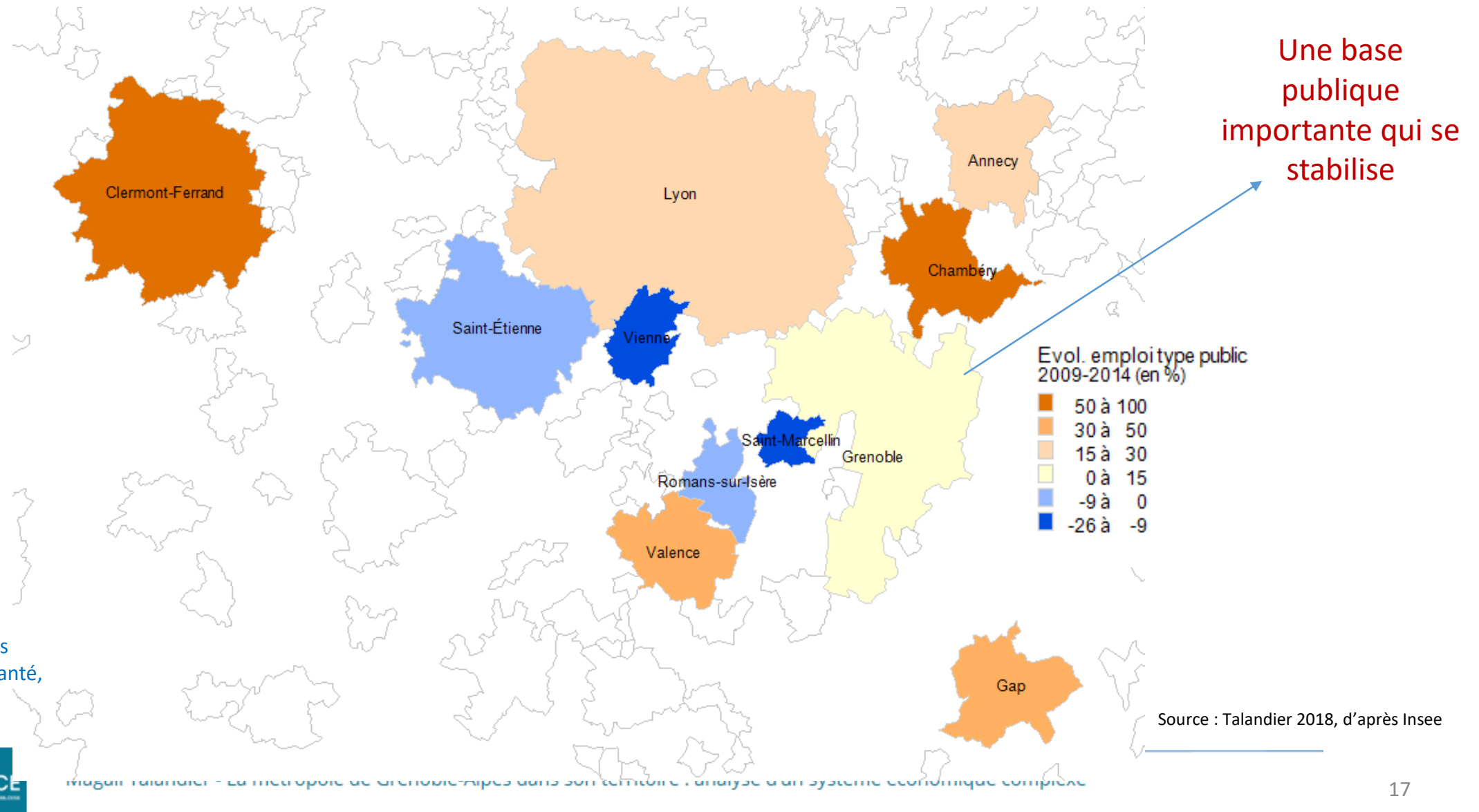
Comment ont évolué les bases économiques des 11 aires urbaines au cours des dernières années ?

### Evolution potentiel d'accueil touristique / 1000 hab. 2011/2015



Comment ont évolué les bases économiques des 11 aires urbaines au cours des dernières années ?

Evolution des emplois de type public\*, 2009/2014 %



## Quelle propension à consommer localement ?

Capacité des 11 aires urbaines à transformer les bases économiques en salaires de la sphère domestique (*activités tournées vers la demande locale des ménages en biens et services*)

|                                   | Lyon  | Grenoble | Saint-Étienne | Clermont-Ferrand | Annecy | Chambéry | Valence | Vienne | Romans-sur-Isère | Gap  | Saint-Marcellin | Moy. 10 gdes AU |
|-----------------------------------|-------|----------|---------------|------------------|--------|----------|---------|--------|------------------|------|-----------------|-----------------|
| Total base économique (M €)       | 38361 | 11908    | 7865          | 7787             | 4439   | 3705     | 2916    | 1996   | 1211             | 989  | 457             | n.d.            |
| Total sphère domestique (M €)     | 11633 | 2181     | 1428          | 1575             | 938    | 808      | 545     | 313    | 178              | 216  | 52              | n.d.            |
| Propension à consommer localement | 0,30  | 0,18     | 0,18          | 0,20             | 0,21   | 0,22     | 0,19    | 0,16   | 0,15             | 0,22 | 0,11            | 0,25            |

Source : Talandier 2018, d'après Insee, DGI, CNAM, Atout France, ACCOSS – données 2014

Quid des activités ni exportatrices, ni liées à la consommation des ménages ?

---

Une approche binaire de l'économie...



Quid des activités ni exportatrices, ni liées à la consommation des ménages ?

---

**MÉTHODE POUR DEFINIR LES SPHERES ECONOMIQUES D'EXPORTATION,  
D'INTERMEDIATION ET DE CONSOMMATION**

**A - DEFINITION INSEE DE LA SPHERE PRESENTIELLE ET PRODUCTIVE**

« Les activités présentes sont les activités mises en œuvre localement pour la production de biens et de services visant la satisfaction des besoins de personnes présentes dans la zone, qu'elles soient résidentes ou touristes ».

« Les activités productives sont déterminées par différence. Il s'agit des activités qui produisent des biens majoritairement consommés hors de la zone et des activités de services tournées principalement vers les entreprises correspondantes ».

1 – Définir les secteurs d'entreprises qui répondent uniquement à la demande locale des ménages :

a) des secteurs qui ne « posent pas de difficulté » a priori

b) des secteurs plus compliqués pour lesquels l'INSEE regarde par ordre de priorité :

-la concentration sur certaines zones d'emploi : lorsque l'emploi d'un secteur est très concentré sur certaines zones d'emploi, il satisfait des besoins en dehors du champ local = ce secteur appartient totalement à la sphère productive (nombre d'emplois / habitant) ;

-lorsque l'activité est principalement destinée à une entreprise, le secteur concerné est classé dans la sphère productive ;

-La taille moyenne des établissements : les secteurs où plus de la moitié des établissements ont moins de deux salariés ont été classés dans la sphère présente.

2 – Définir la sphère productive = tout le reste



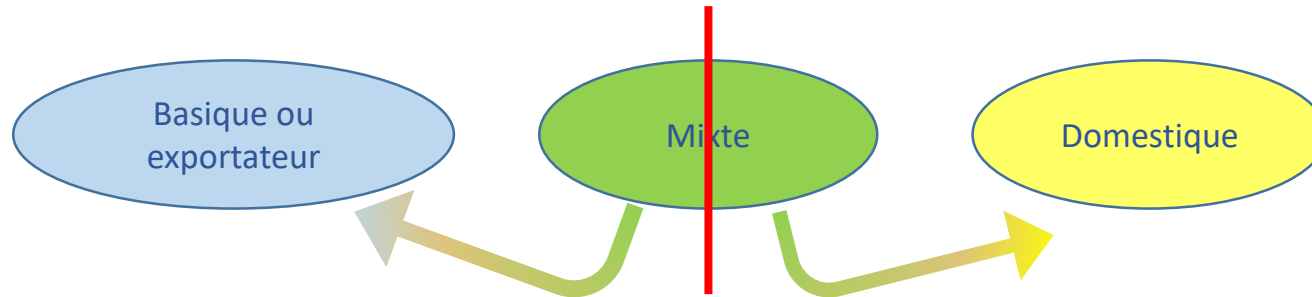
## B- LA THEORIE DE LA BASE POUR DISTINGUER LES EMPLOIS BASIQUES DES EMPLOIS DOMESTIQUES

- Les activités basiques se localisent pour produire et exporter.
- Les activités domestiques répondent à la demande locale et sont consommées sur place.

Méthodes multiples dans la littérature pour déterminer les emplois basiques et domestiques.

Exemple de méthode mise en œuvre par L'ŒIL :

- 1) Répartir les secteurs **a priori** sans ambiguïté entre basique et domestique
- 2) Pour les emplois « **mixtes** », à savoir ceux qui restent plus difficiles à départager (plus de la moitié des emplois) :
  - Méthode du taux de couverture avec calcul du nombre d'emplois par habitant et par secteur en moyenne en France
  - Jusqu'à cette moyenne nationale les emplois, pour chaque territoire, étudié sont affectés dans le secteur domestique, au-delà ils sont considérés comme basiques



Deux approches distinctes (celle de l'INSEE et celle de L'ŒIL) mais qui présentent les mêmes limites :

- 1) Pas de prise en compte des **flux** pour établir ces catégories (étendue de la zone de marché ? B&S consommés en local ou non ?)
- 2) Définition **a priori** des secteurs présentiels comme étant des secteurs qui s'adressent **aux ménages !?**
- 3) Approche binaire qui ignore la spécificité des secteurs « mixtes » ou « pouvant poser des problèmes » alors même qu'ils sont extrêmement stratégiques et structurant pour l'économie, notamment métropolitaine (cf. travaux récents pour le PUCA\*)

### C. NOUVELLE PROPOSITION METHODOLOGIQUE POUR DEFINIR LES TROIS SPHERES ECONOMIQUES

1 – Identifier clairement et analyser les secteurs **d'intermédiation** - raisonner sur trois grandes familles d'emplois et non sur deux

2 – Repartir **de l'idée des flux de circulation** des secteurs économiques pour redéfinir les emplois d'exportation, de consommation, mais aussi d'intermédiation.

Prendre en considération la réelle capacité exportatrice des secteurs et, à l'opposé, leur emprise ou présence territoriale afin d'objectiver les catégories d'exportation et de consommation (de non présentiel et présentiel).

Deux variables sont retenues pour mesurer **la capacité d'exportation et la présence territoriale** de chaque secteur :

\* **Taux d'exportation (CA à l'export / CA total) par secteur d'activité / Esane 2014**

\* **Taux de présence des secteurs d'activités (% de communes dans lesquelles chaque secteur est présent) / REE 2014**

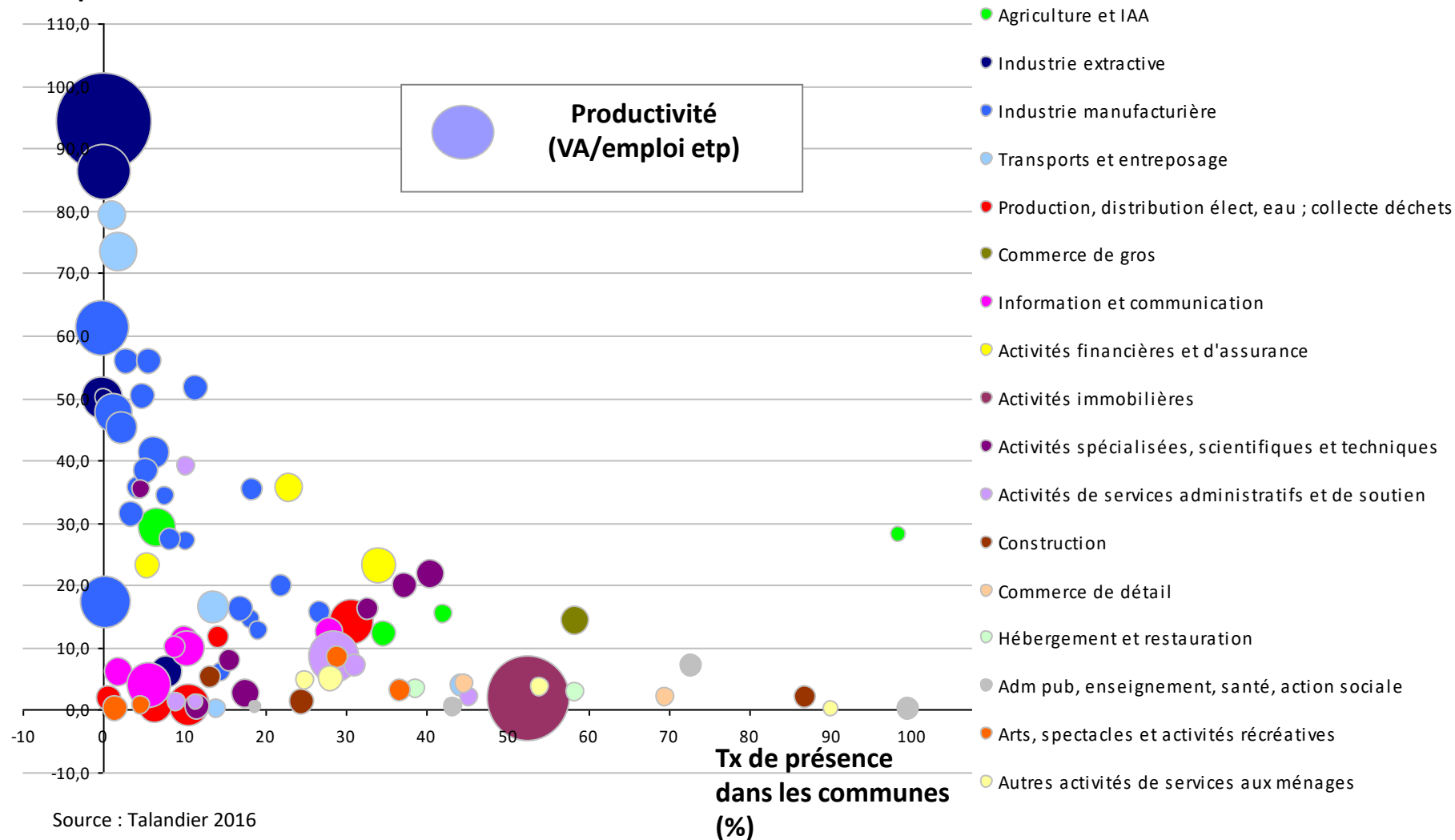


Un nuage de points de 700 secteurs allant des plus exportateurs et concentrés spatialement aux secteurs non exportateurs situés au plus près de la demande

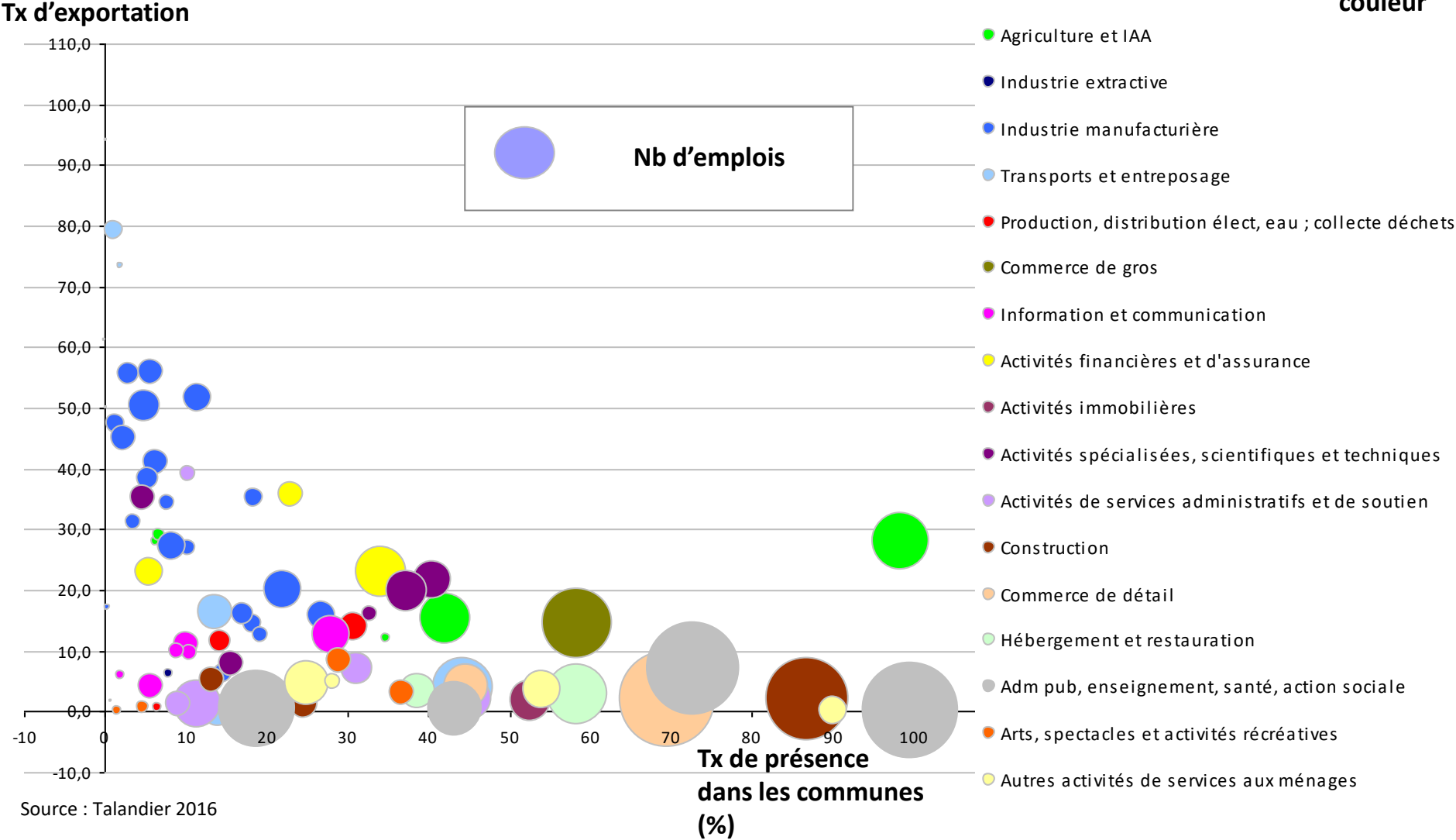
Continuum de l'économie productive à l'économie présentielle et non une partition évidente en deux secteurs opposés !

NAF88 regroupée  
en 21 codes  
couleur

Tx d'exportation

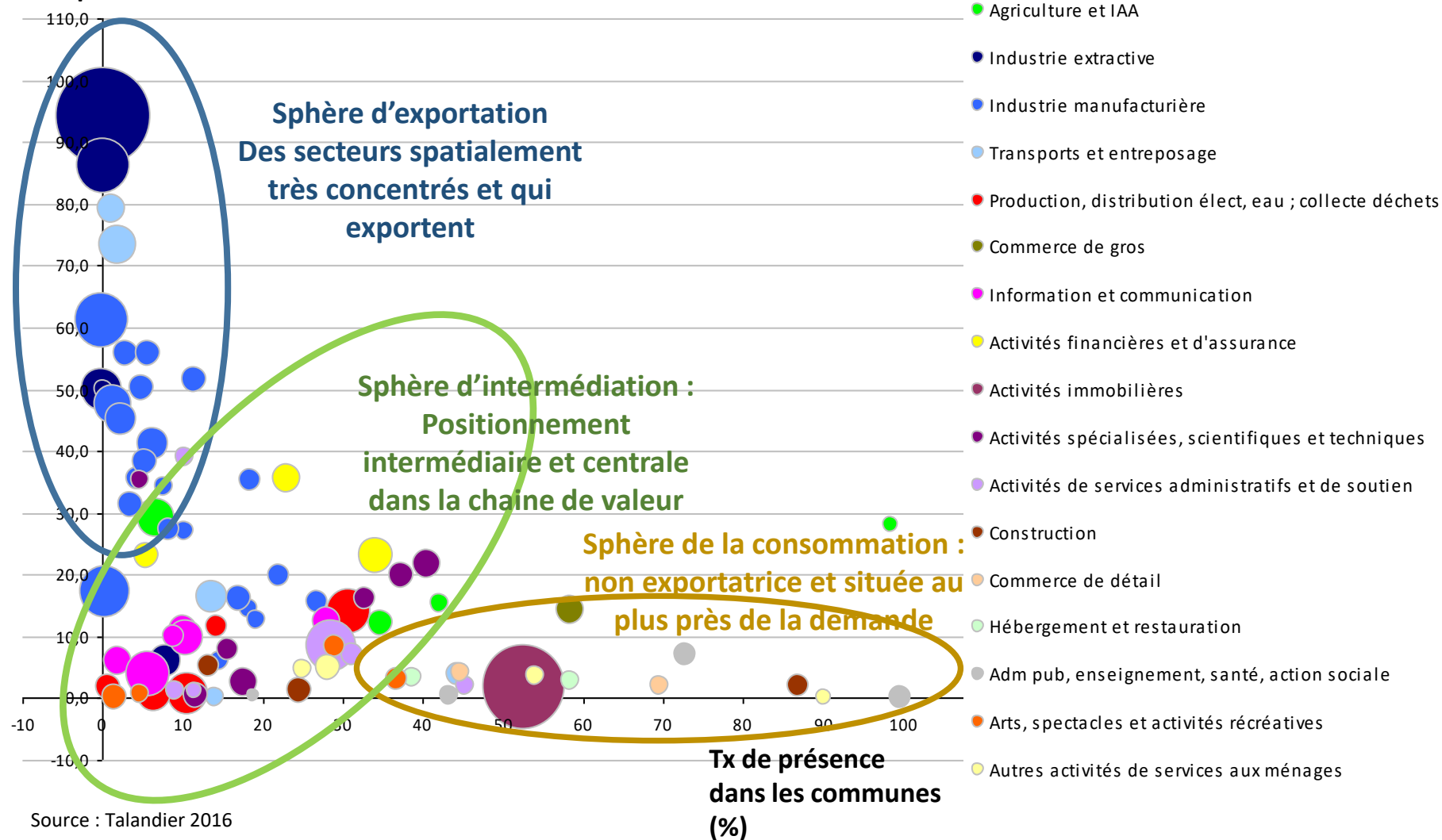


NAF88 regroupée  
en 21 codes  
couleur



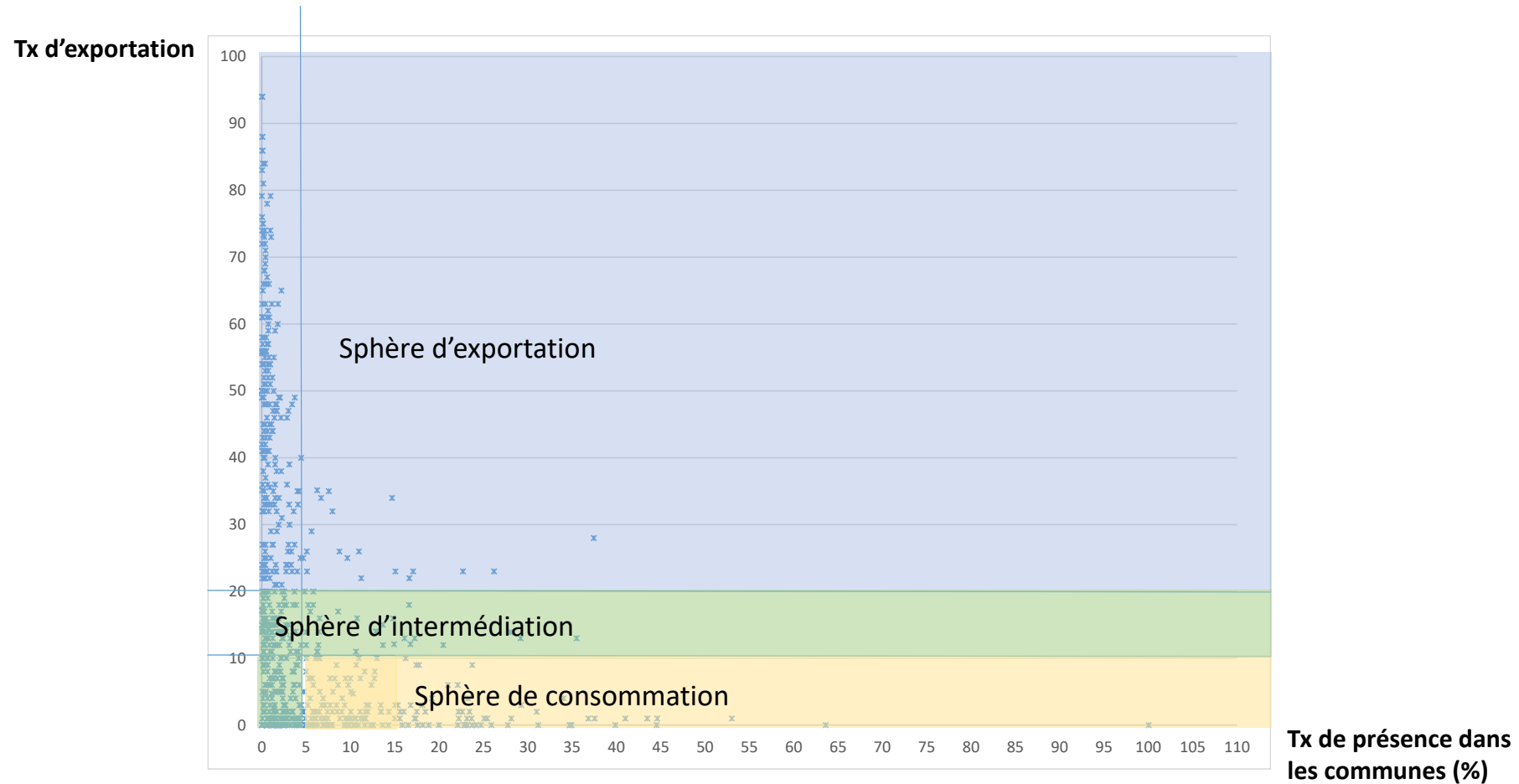
NAF88 regroupée  
en 21 codes  
couleur

Tx d'exportation



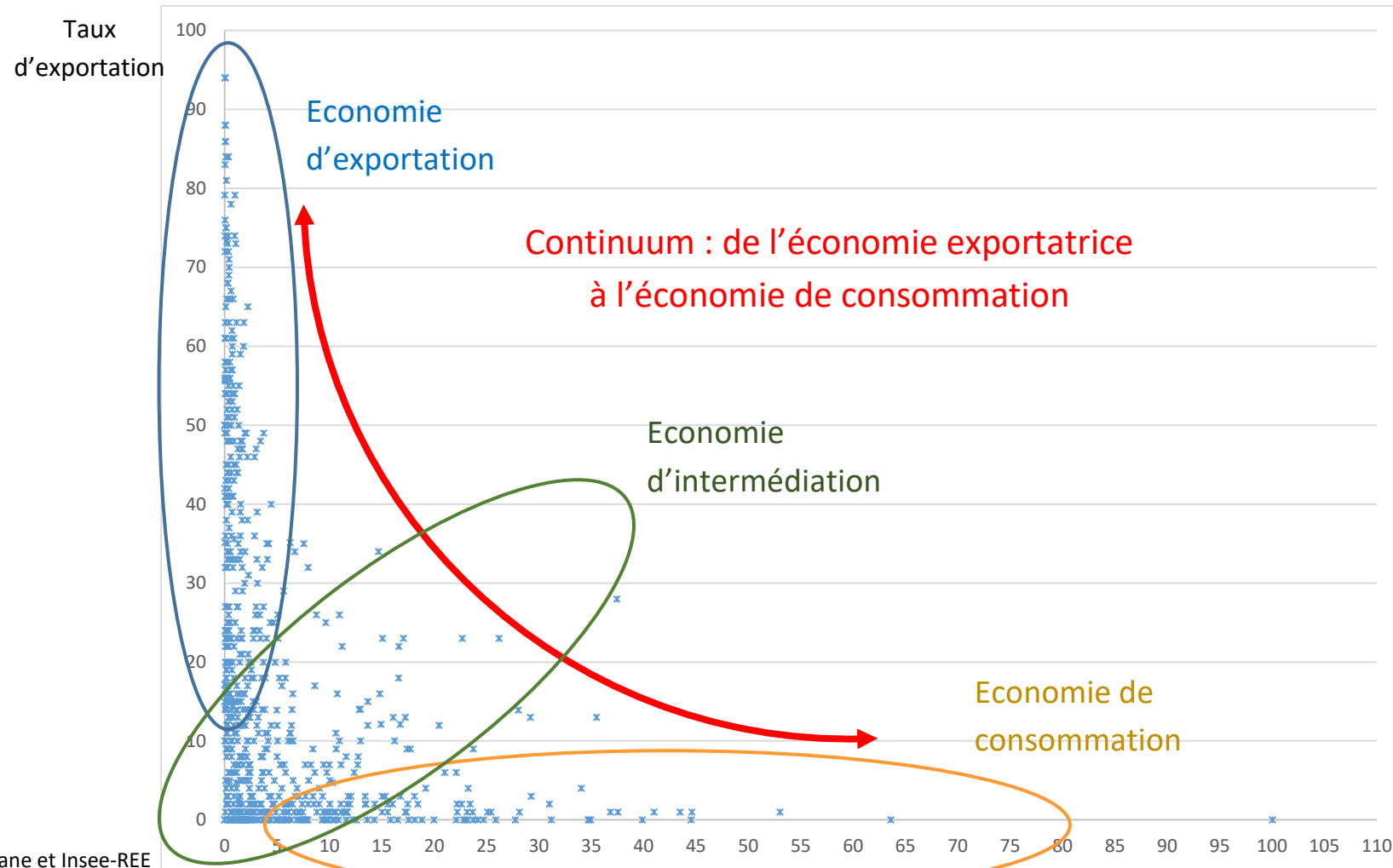
En NAF 732, césures dans les distributions (césure statistique mais aussi qualitative) :

- Pour les taux d'exportation : aux seuils de 20% ;
- Pour le taux de présence au seuil de 5% soit une présence dans plus de 1800 communes (près de 20 communes par département en moy.) ;



Source : Talandier 2016

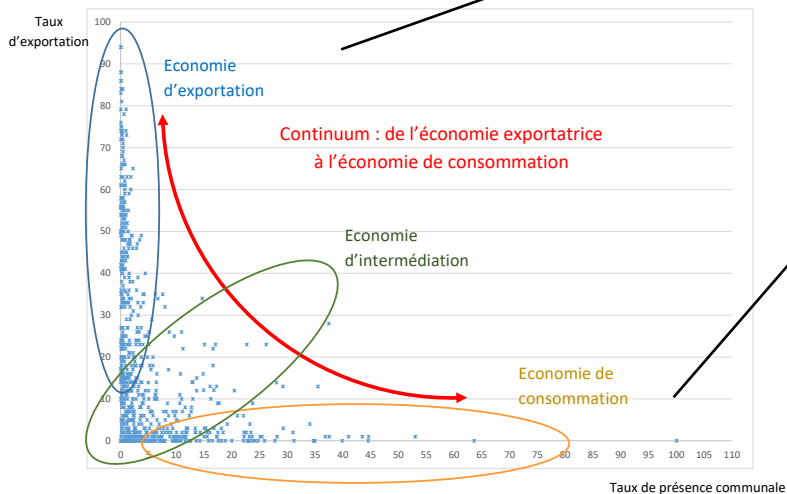
Quid des activités ni exportatrices, ni liées à la consommation des ménages ?



Source : Talandier 2016, d'après Esane et Insee-REE

Taux de présence communale

#### Quid des activités ni exportatrices, ni liées à la consommation des ménages ?



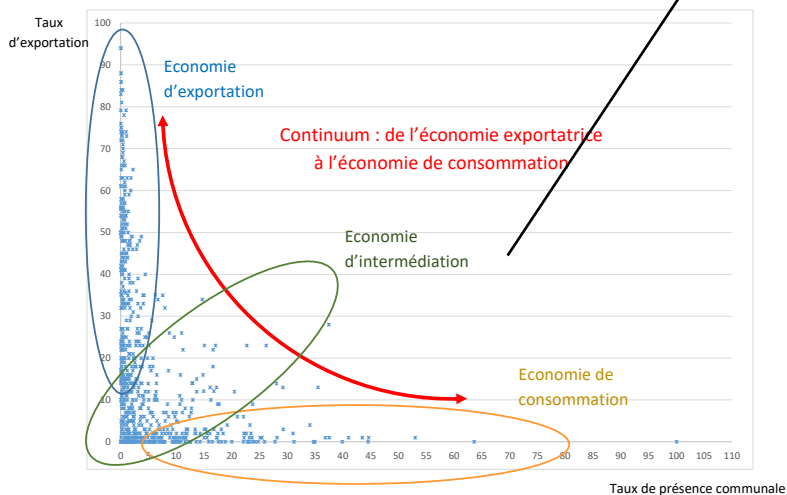
La sphère de l'exportation regroupe l'ensemble des activités qui se localisent pour produire des biens et des services et les exporter vers le reste du monde. Ces activités sont extrêmement concentrées sur le territoire national et présente un chiffres d'affaires à l'export remarquable.

La sphère de la consommation regroupe les activités qui se localisent pour répondre à la demande biens et services des ménages. Ces activités se localisent au plus près de la demande et sont donc extrêmement diffuse sur le territoire national et présente un chiffre d'affaires à l'export nul ou négligeable. On pourra distinguer :

- \* la consommation localisée : le consommateur doit se déplacer pour acquérir un bien ou un service. Ces activités génèrent et centralisent des déplacements vers des lieux de consommation ;

- \* la consommation diffuse : le fournisseur se déplace vers le client ou l'utilisateur pour fournir un service ou un bien. Ces activités sont souvent localisées au lieu de résidence du fournisseur de service.

#### Quid des activités ni exportatrices, ni liées à la consommation des ménages ?



L'économie d'intermédiation comprend l'ensemble des activités qui se localisent pour fournir des biens et des services aux activités exportatrices et/ou de consommation et/ou d'intermédiation :

- \* services aux entreprises « supérieurs » mais aussi le plus souvent « peu qualifiés »
- \* activités « support » : logistique, transport, réparation, maintenance...
- \* activités de gestion et distribution - énergie, déchets, eau...
- \* intermédiaires de commerce
- \* une partie du BTP...

Cette économie assure un rôle d'intermédiation économique au sein de la chaîne de valeur des B&S, intermédiation sociale (niveau de qualification des emplois), mais aussi un rôle d'intermédiation territoriale de par sa localisation spécifique :

- \* marges, espaces intermédiaires, friches, hub...
- \* villes moyennes et problématique de l'inter-métropolitain...

Cette économie assure dans l'ombre le bon fonctionnement des territoires en créant les conditions d'un éco-système territorial favorable au développement socio-économique.

Constat d'un déficit analytique (*partiel*), opérationnel et stratégique autour de cette économie qui représente en 2014 37% des ETP et 41% de la VA créée en France !!

## Données économiques des sphères d'exportation, d'intermédiation et de consommation en France métropolitaine

|                                                    | Sphères économiques |              |                  |             |                     |       |
|----------------------------------------------------|---------------------|--------------|------------------|-------------|---------------------|-------|
|                                                    | Consommation        |              |                  | Exportation | Intermé-<br>diation | TOTAL |
|                                                    | Total               | dont diffuse | dont polarisante |             |                     |       |
| Répartition de la VA (%)                           | 38,7                | 15,7         | 23,0             | 20,8        | 40,5                | 100,0 |
| Répartition des ETP (%)                            | 43,7                | 16,3         | 27,4             | 19,0        | 37,4                | 100,0 |
|                                                    |                     |              |                  |             |                     |       |
| Taux de productivité (VA/ETP) (en milliers d'€)    | 74                  | 81           | 71               | 92          | 91                  | 84    |
| Taux de valeur ajoutée (VA/CA) %                   | 33,2                | 42,6         | 28,8             | 23,1        | 25,9                | 27,5  |
| Taux d'exportation (CA export / CAHT) %            | 1,3                 | 1,1          | 1,3              | 42,5        | 9,4                 | 15,0  |
| Taux de marge (EBE/VA) %                           | 29,0                | 29,1         | 28,9             | 21,4        | 21,6                | 24,4  |
| Taux d'investissement (ICBHA/VAHT) %               | 17,1                | 28,3         | 9,5              | 13,0        | 14,1                | 15,0  |
| Taux d'autofinancement (Cauto/IBCHA) %             | 140,5               | 79,4         | 265,1            | 369,4       | 160,1               | 189,3 |
| Frais de personnels par salarié ETP (milliers d'€) | 48,5                | 52,2         | 46,2             | 67,1        | 63,9                | 57,8  |

Note :

VA = valeur ajoutée

ETP : emploi équivalent temps plein

CA = chiffre d'affaires

HT = hors taxe

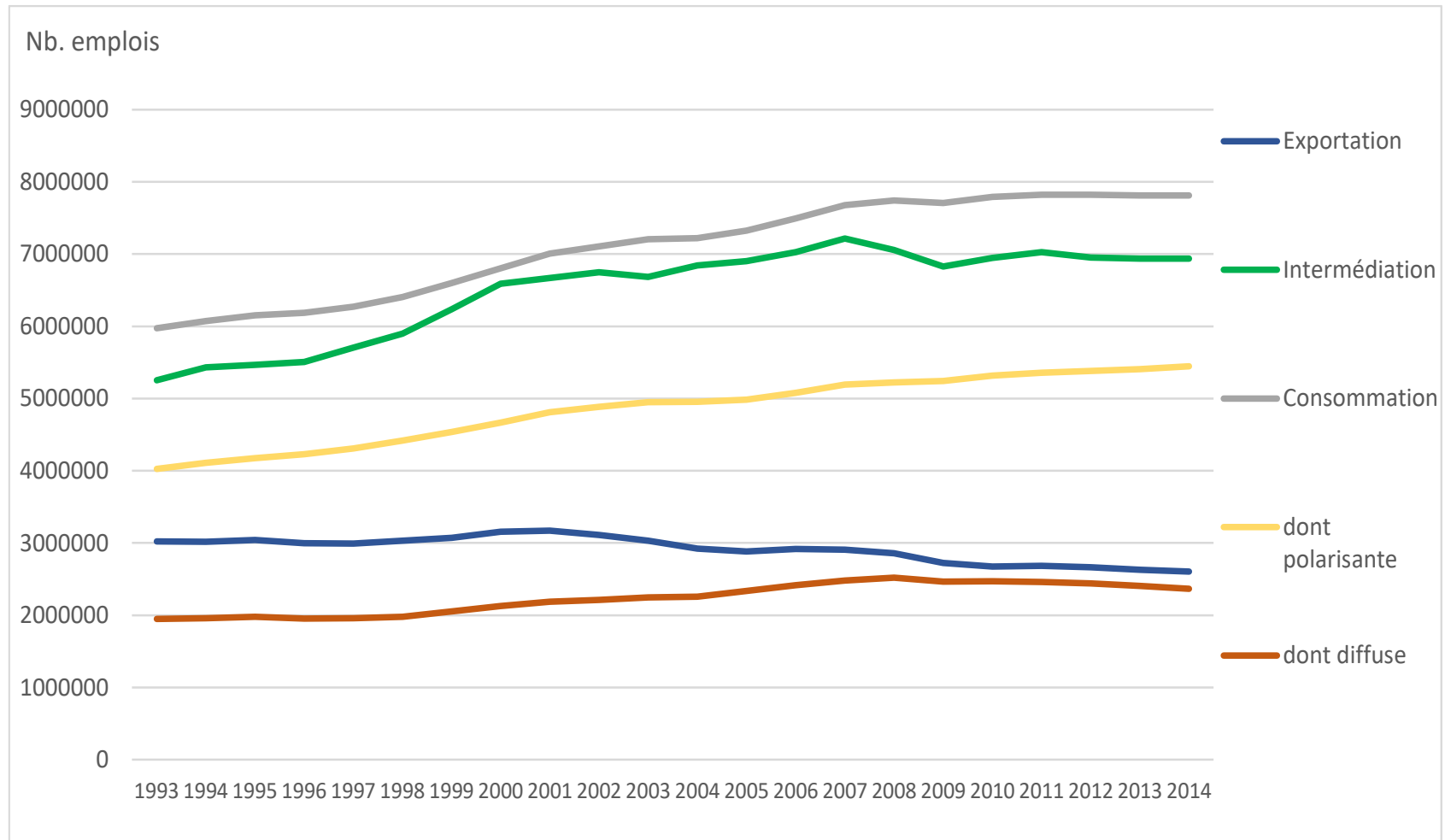
EBE : excédent brut d'exploitation

ICBHA : Investissements corporels bruts hors apports

Champs couverts : ensemble des entreprises marchandes (et partie marchande de la sphère publique) à l'exception des secteurs agricoles et financiers.

Source : Talandier, 2016, d'après ESANE 2013

## Evolution des emplois salariés privés dans les trois sphères économiques



Source : Talandier 2016, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Echelle des 11 aires urbaines

## Répartition des emplois salariés privés par sphère en 2017

(en %)

|                                       | Expor-<br>tation | Intermé-<br>diation | Consom-<br>mation | Consom-<br>mation<br>localisée | Consom-<br>mation<br>diffuse | TOTAL        |
|---------------------------------------|------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------|------------------------------|--------------|
| Lyon                                  | 14,7             | 46,3                | 38,9              | 28,2                           | 10,8                         | 100,0        |
| <b>Grenoble</b>                       | <b>23,2</b>      | <b>38,3</b>         | <b>38,5</b>       | <b>28,7</b>                    | <b>9,8</b>                   | <b>100,0</b> |
| Saint-Étienne                         | 18,0             | 39,3                | 42,7              | 33,0                           | 9,7                          | 100,0        |
| Clermont-Ferrand                      | 17,2             | 38,9                | 43,8              | 33,7                           | 10,1                         | 100,0        |
| Annecy                                | 14,7             | 39,2                | 46,1              | 34,8                           | 11,3                         | 100,0        |
| Chambéry                              | 10,7             | 39,7                | 49,6              | 37,0                           | 12,7                         | 100,0        |
| Valence                               | 14,6             | 42,0                | 43,4              | 32,4                           | 11,0                         | 100,0        |
| Vienne                                | 12,0             | 37,2                | 50,8              | 36,6                           | 14,1                         | 100,0        |
| Romans-sur-Isère                      | 18,8             | 36,5                | 44,7              | 33,2                           | 11,5                         | 100,0        |
| Gap                                   | 4,0              | 36,4                | 59,6              | 45,6                           | 14,0                         | 100,0        |
| Saint-Marcellin                       | 22,5             | 33,1                | 44,3              | 29,9                           | 14,5                         | 100,0        |
| <b>Moy. 10 1res AU<br/>hors Paris</b> | <b>13,3</b>      | <b>43,7</b>         | <b>43,0</b>       | <b>32,5</b>                    | <b>10,5</b>                  | <b>100,0</b> |

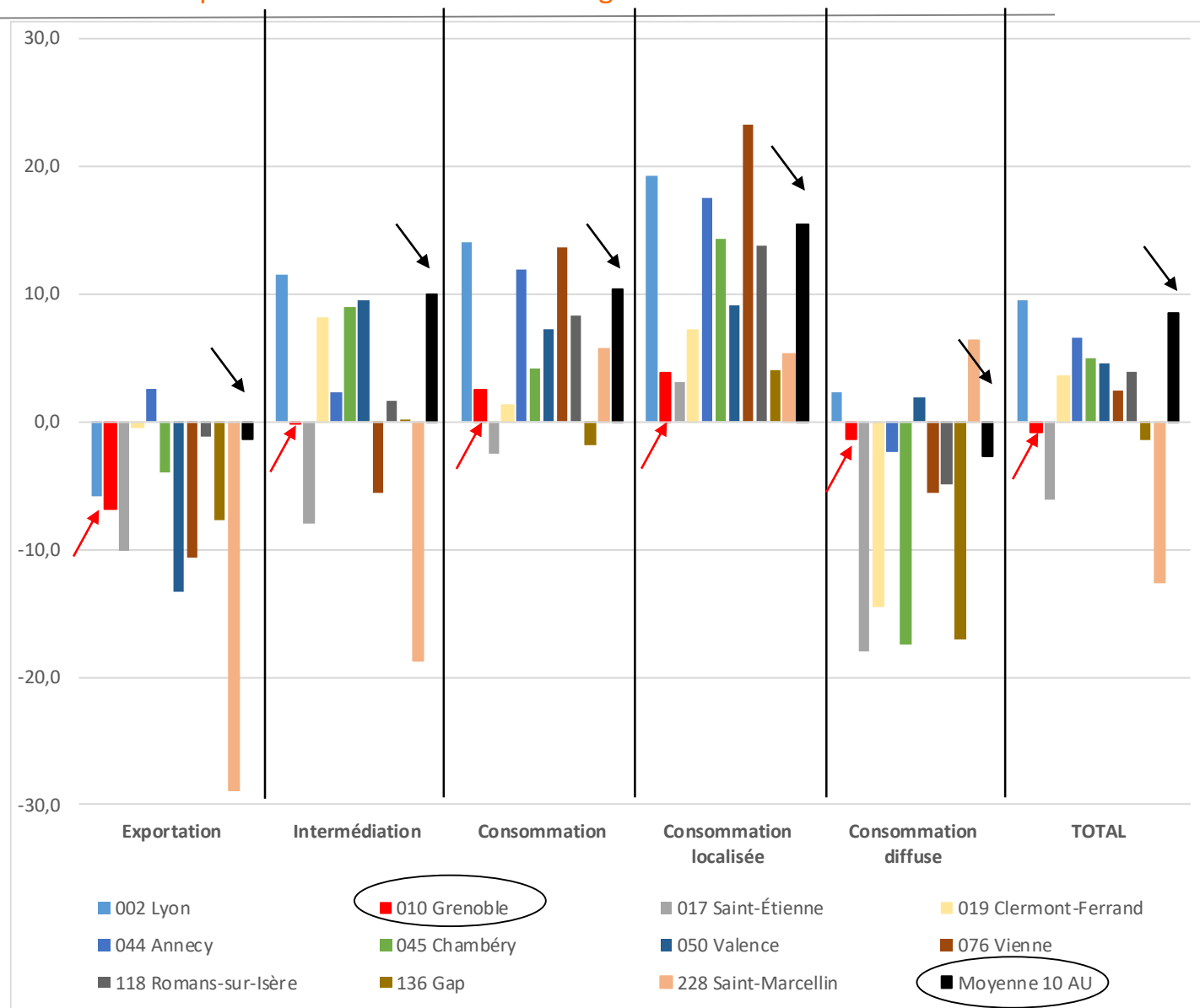
en nb. emplois / 1000 habitants

|                                       | Expor-<br>tation | Intermé-<br>diation | Consom-<br>mation | Consom-<br>mation<br>localisée | Consom-<br>mation<br>diffuse | TOTAL      |
|---------------------------------------|------------------|---------------------|-------------------|--------------------------------|------------------------------|------------|
| Lyon                                  | 53               | 165                 | 139               | 100                            | 38                           | 357        |
| <b>Grenoble</b>                       | <b>72</b>        | <b>118</b>          | <b>119</b>        | <b>88</b>                      | <b>30</b>                    | <b>308</b> |
| Saint-Étienne                         | 48               | 105                 | 114               | 88                             | 26                           | 266        |
| Clermont-Ferrand                      | 49               | 111                 | 125               | 96                             | 29                           | 284        |
| Annecy                                | 48               | 127                 | 150               | 113                            | 37                           | 325        |
| Chambéry                              | 33               | 122                 | 152               | 113                            | 39                           | 306        |
| Valence                               | 50               | 145                 | 150               | 112                            | 38                           | 344        |
| Vienne                                | 32               | 99                  | 135               | 97                             | 38                           | 266        |
| Romans-sur-Isère                      | 50               | 97                  | 119               | 88                             | 31                           | 266        |
| Gap                                   | 10               | 88                  | 145               | 111                            | 34                           | 243        |
| Saint-Marcellin                       | 47               | 69                  | 92                | 62                             | 30                           | 209        |
| <b>Moy. 10 1res AU<br/>hors Paris</b> | <b>43</b>        | <b>143</b>          | <b>141</b>        | <b>107</b>                     | <b>35</b>                    | <b>328</b> |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

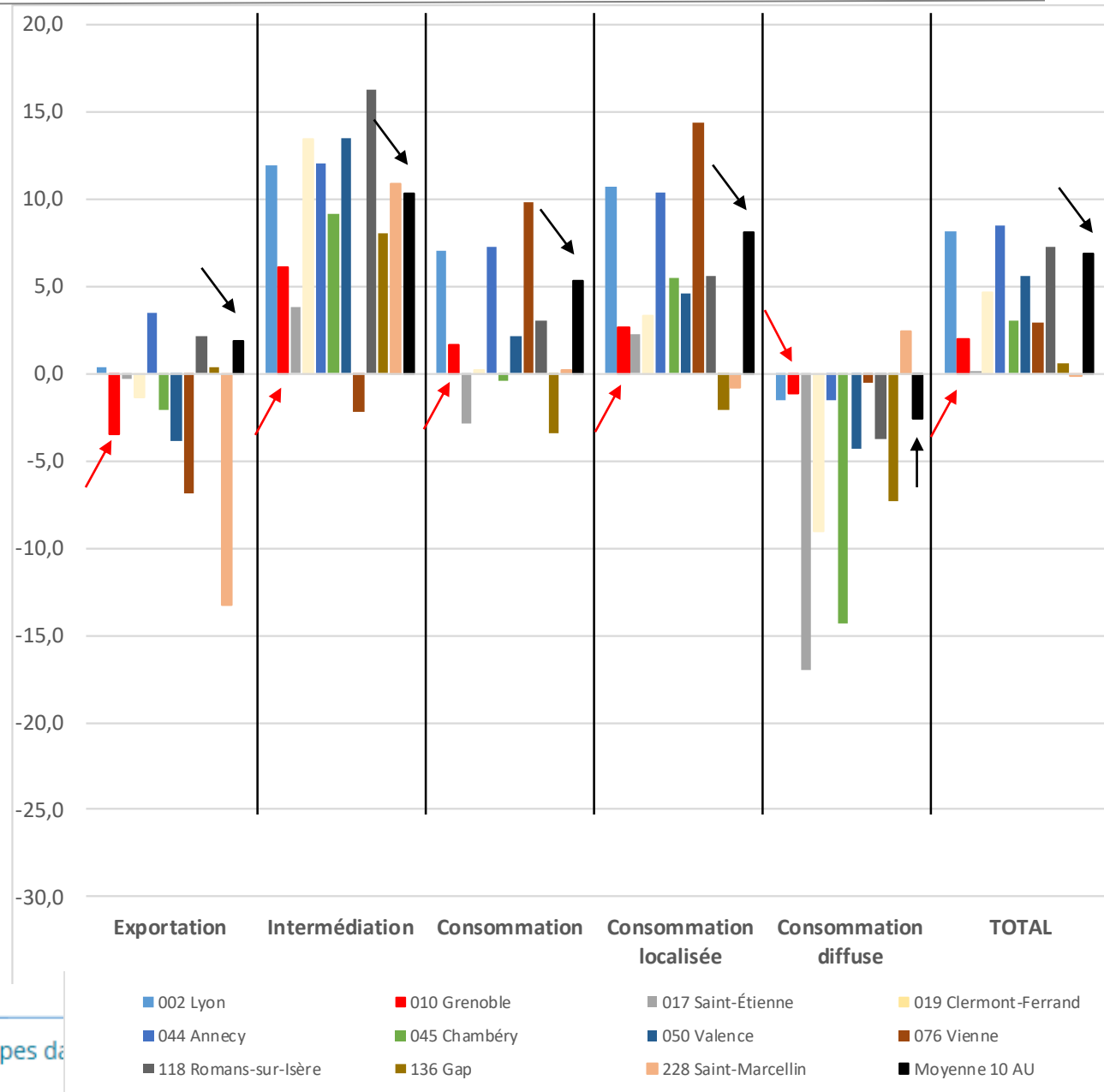
Echelle des 11 aires urbaines  
Evolution des emplois salariés  
privés par sphère  
entre 2007/2017 (en %)



Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

#### Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Echelle des 11 aires urbaines  
Evolution des emplois salariés  
privés par sphère  
entre 2012/2017 (en %)

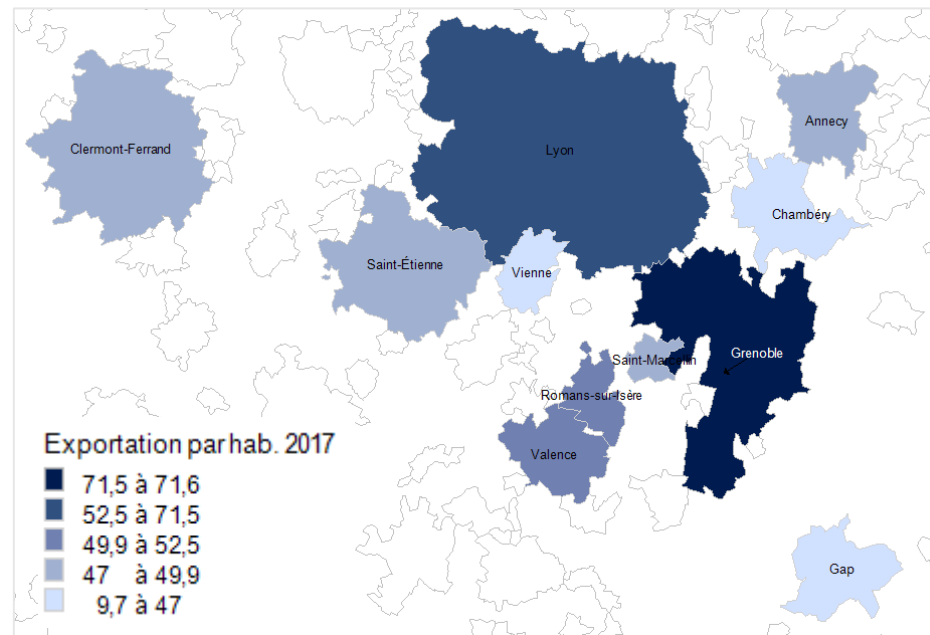


Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

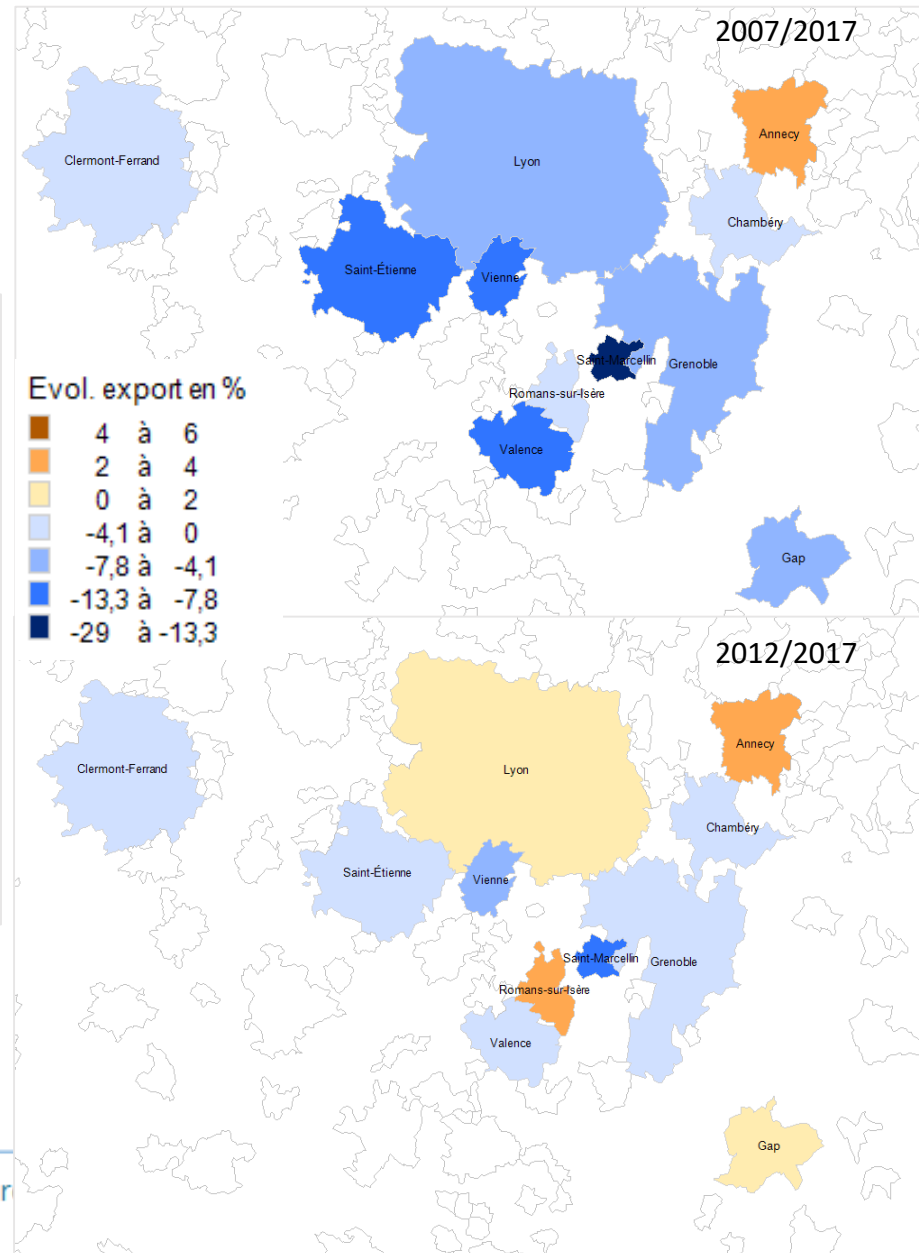
Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Echelle des 11 aires urbaines

Exportation

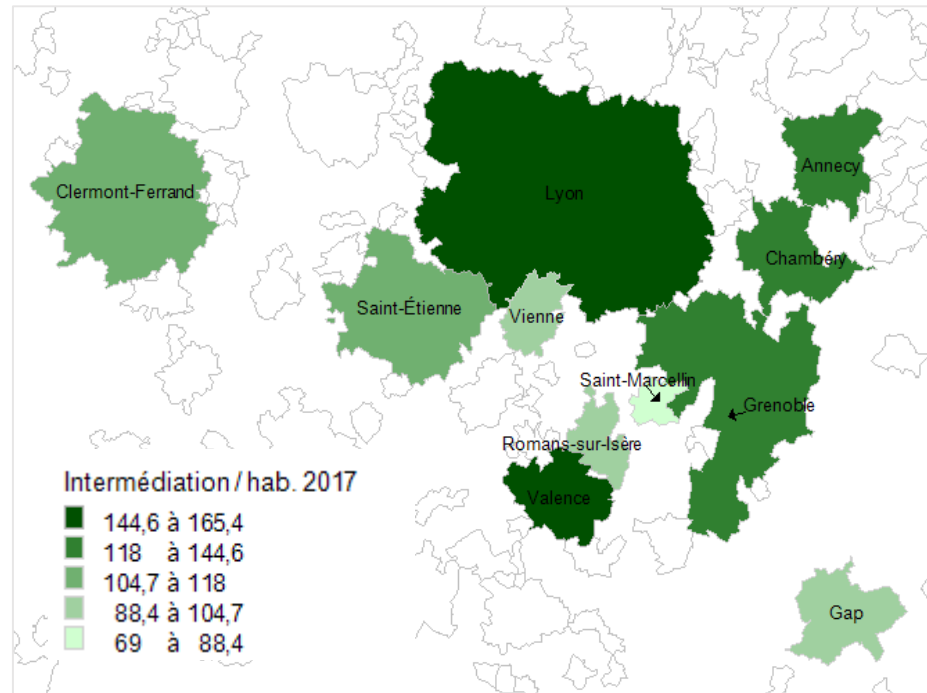


Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

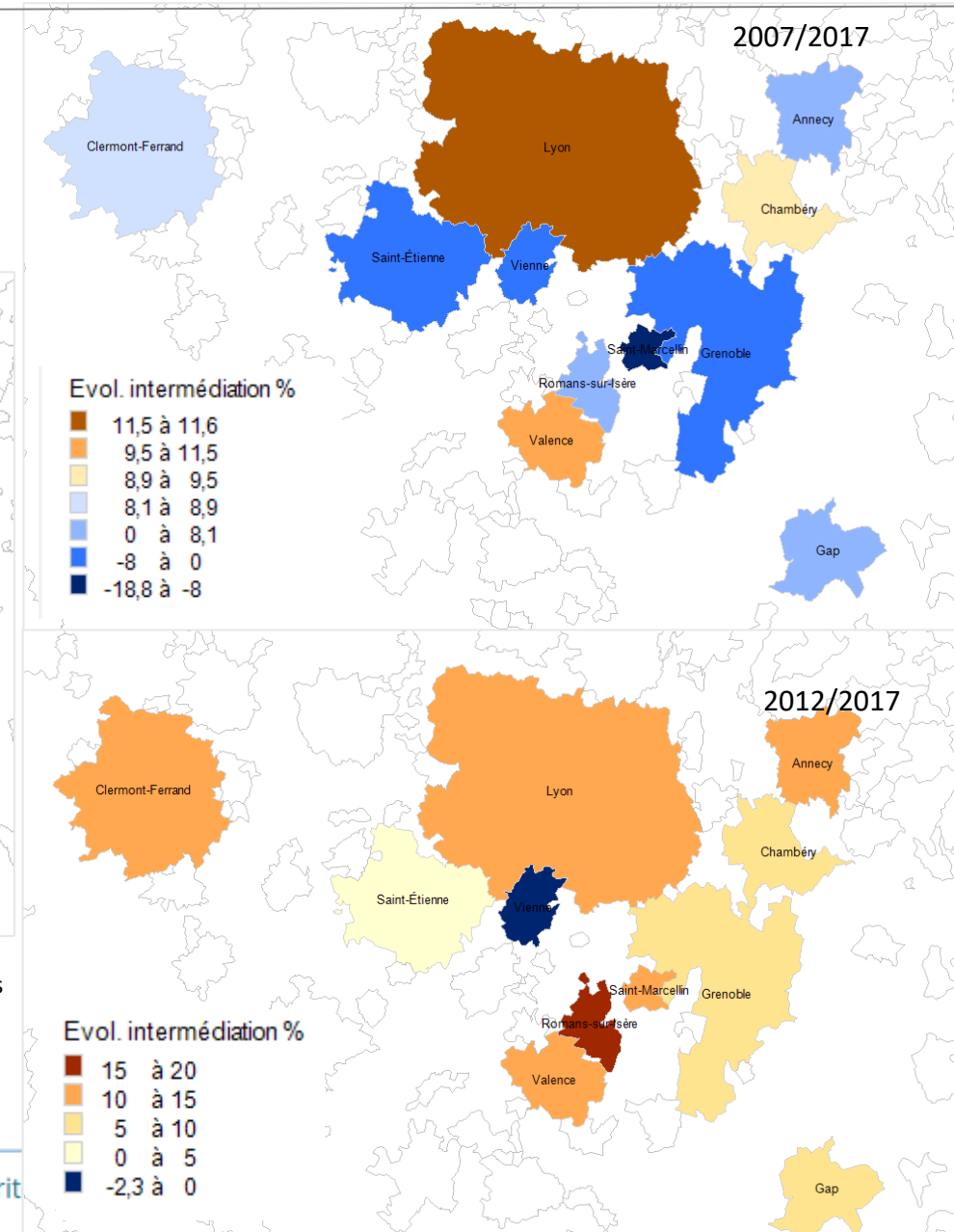


Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Echelle des 11 aires urbaines  
Intermédiation

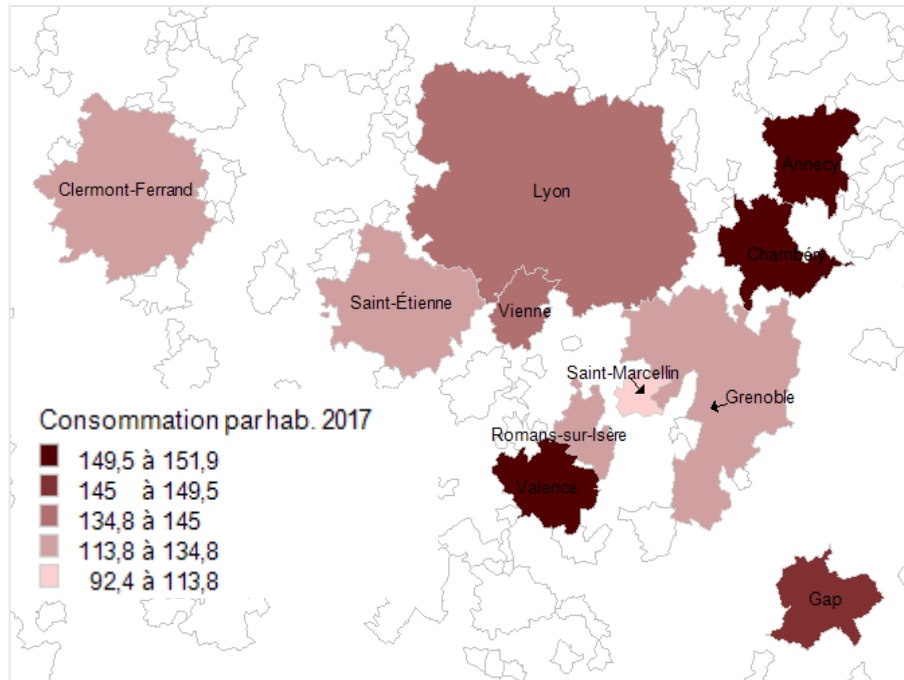


Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

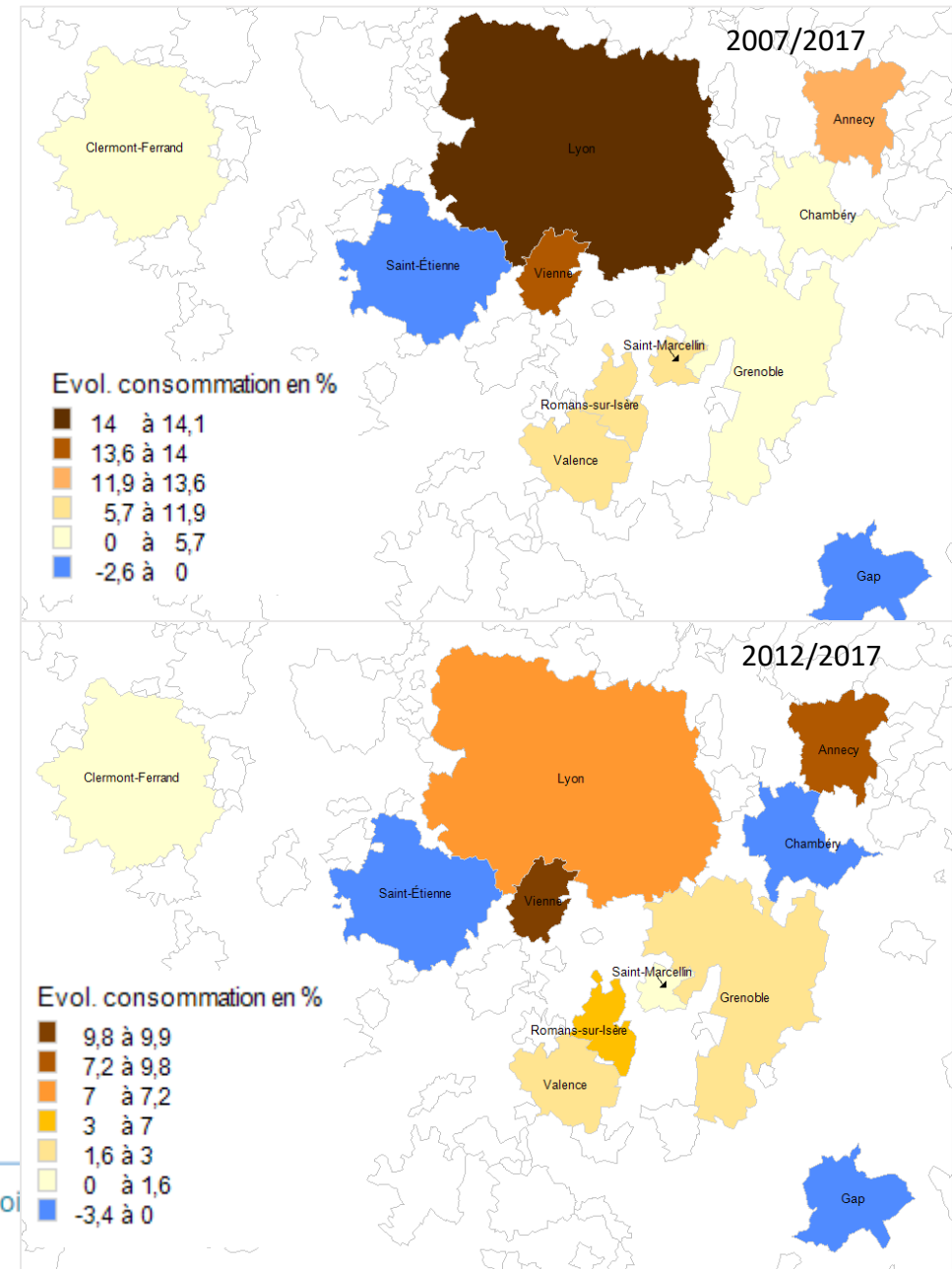


Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Echelle des 11 aires urbaines  
Consommation



Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss



## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Echelle des 11 aires urbaines

## Répartition des emplois salariés privés par sous-famille (en %)

|                 |                                                                | Lyon  | Grenoble | Saint-Étienne | Clermont-Ferrand | Annecy | Chambéry | Valence | Vienne | Romans-sur-Isère | Gap   | Saint-Marcellin | Moyenne 10 AU |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|-------|----------|---------------|------------------|--------|----------|---------|--------|------------------|-------|-----------------|---------------|
| Exportation     | Fabrication                                                    | 8,9   | 15,6     | 11,5          | 13,0             | 10,1   | 6,5      | 8,8     | 10,0   | 15,1             | 0,7   | 18,7            | 7,5           |
| Exportation     | Autres, dont R&D, comm. et serv. internationaux                | 5,6   | 7,6      | 5,9           | 3,5              | 4,6    | 4,0      | 5,1     | 2,0    | 3,6              | 3,0   | 3,8             | 5,5           |
| Intermédiation  | services aux entreprises (ou sup. ménage)                      | 29,1  | 26,3     | 21,1          | 23,5             | 25,0   | 22,3     | 24,3    | 18,7   | 16,8             | 21,1  | 16,5            | 28,8          |
| Intermédiation  | Réparations, installations, maintenance, logistique, transport | 5,3   | 2,6      | 4,4           | 4,9              | 2,6    | 5,0      | 4,3     | 4,3    | 3,2              | 4,0   | 3,2             | 4,3           |
| Intermédiation  | Intermédiaires de commerce                                     | 4,3   | 3,1      | 2,5           | 3,1              | 4,5    | 3,1      | 4,5     | 3,4    | 2,8              | 5,3   | 5,6             | 4,0           |
| Intermédiation  | Extractions et petite industrie                                | 3,6   | 2,8      | 8,1           | 3,4              | 4,0    | 4,3      | 5,3     | 3,0    | 10,7             | 1,8   | 7,1             | 3,0           |
| Intermédiation  | Gestion et transport d'énergie et déchets                      | 2,1   | 1,8      | 1,5           | 1,9              | 1,2    | 2,7      | 1,8     | 5,9    | 1,3              | 1,9   | 0,4             | 1,8           |
| Intermédiation  | BTP                                                            | 1,5   | 1,1      | 1,5           | 1,5              | 1,3    | 1,9      | 1,2     | 1,8    | 1,6              | 1,9   | 0,1             | 1,4           |
| Intermédiation  | Edition, production audio-visuelle                             | 0,4   | 0,7      | 0,2           | 0,7              | 0,6    | 0,3      | 0,7     | 0,1    | 0,1              | 0,4   | 0,2             | 0,5           |
| Conso-localisée | commerces et services marchands                                | 11,5  | 12,0     | 13,2          | 15,3             | 15,8   | 16,4     | 14,7    | 15,8   | 15,9             | 20,6  | 19,7            | 13,3          |
| Conso-localisée | santé et services non marchands                                | 10,7  | 10,4     | 14,3          | 11,8             | 10,7   | 12,4     | 11,4    | 14,5   | 13,0             | 16,6  | 5,1             | 12,2          |
| Conso-localisée | hébergements touristiques, restauration, café                  | 3,9   | 3,6      | 3,1           | 4,4              | 6,0    | 5,2      | 4,0     | 4,1    | 2,5              | 5,1   | 3,6             | 4,6           |
| Conso-localisée | culture                                                        | 2,2   | 2,6      | 2,4           | 2,2              | 2,3    | 3,0      | 2,4     | 2,2    | 1,8              | 3,3   | 1,5             | 2,4           |
| Conso-diffuse   | Artisanat BTP                                                  | 5,9   | 5,9      | 6,1           | 6,2              | 7,8    | 7,7      | 6,6     | 10,9   | 6,7              | 9,8   | 11,1            | 6,0           |
| Conso-diffuse   | Serv. Aux ménages                                              | 4,9   | 3,9      | 3,5           | 3,9              | 3,5    | 5,0      | 4,4     | 3,2    | 4,8              | 4,3   | 3,4             | 4,5           |
| TOTAL           | TOTAL                                                          | 100,0 | 100,0    | 100,0         | 100,0            | 100,0  | 100,0    | 100,0   | 100,0  | 100,0            | 100,0 | 100,0           | 100,0         |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Echelle des 11 aires urbaines

## Répartition des emplois salariés privés par sous-famille en 2017 (en nb. d'emplois par habitant)

|                 |                                                                | Lyon | Grenoble | Saint-Étienne | Clermont-Ferrand | Annecy | Chambéry | Valence | Vienne | Romans-sur-Isère | Gap | Saint-Marcellin | Moyenne 10 AU |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|------|----------|---------------|------------------|--------|----------|---------|--------|------------------|-----|-----------------|---------------|
| Exportation     | Fabrication                                                    | 32   | 48       | 31            | 37               | 33     | 20       | 30      | 27     | 40               | 2   | 39              | 25            |
| Exportation     | Autres, dont R&D, comm. et serv. internationaux                | 20   | 23       | 16            | 10               | 15     | 12       | 17      | 5      | 10               | 7   | 8               | 18            |
| Intermédiation  | services aux entreprises (ou sup. ménage)                      | 104  | 81       | 56            | 67               | 81     | 68       | 84      | 50     | 45               | 51  | 34              | 94            |
| Intermédiation  | Réparations, installations, maintenance, logistique, transport | 19   | 8        | 12            | 14               | 8      | 15       | 15      | 11     | 9                | 10  | 7               | 14            |
| Intermédiation  | Intermédiaires de commerce                                     | 15   | 10       | 7             | 9                | 14     | 10       | 15      | 9      | 7                | 13  | 12              | 13            |
| Intermédiation  | Extractions et petite industrie                                | 13   | 9        | 22            | 10               | 13     | 13       | 18      | 8      | 28               | 4   | 15              | 10            |
| Intermédiation  | Gestion et transport d'énergie et déchets                      | 7    | 6        | 4             | 5                | 4      | 8        | 6       | 16     | 3                | 5   | 1               | 6             |
| Intermédiation  | BTP                                                            | 5    | 3        | 4             | 4                | 4      | 6        | 4       | 5      | 4                | 5   | 0               | 5             |
| Intermédiation  | Edition, production audio-visuelle                             | 1    | 2        | 1             | 2                | 2      | 1        | 2       | 0      | 0                | 1   | 0               | 1             |
| Conso-localisée | commerces et services marchands                                | 41   | 37       | 35            | 43               | 51     | 50       | 51      | 42     | 42               | 50  | 41              | 44            |
| Conso-localisée | santé et services non marchands                                | 38   | 32       | 38            | 34               | 35     | 38       | 39      | 38     | 35               | 40  | 11              | 40            |
| Conso-localisée | hébergements touristiques, restauration, café                  | 14   | 11       | 8             | 13               | 20     | 16       | 14      | 11     | 7                | 12  | 8               | 15            |
| Conso-localisée | culture                                                        | 8    | 8        | 7             | 6                | 7      | 9        | 8       | 6      | 5                | 8   | 3               | 8             |
| Conso-diffuse   | Artisanat BTP                                                  | 21   | 18       | 16            | 18               | 25     | 24       | 23      | 29     | 18               | 24  | 23              | 20            |
| Conso-diffuse   | Serv. Aux ménages                                              | 17   | 12       | 9             | 11               | 11     | 15       | 15      | 9      | 13               | 10  | 7               | 15            |
| TOTAL           | TOTAL                                                          | 357  | 308      | 266           | 284              | 325    | 306      | 344     | 266    | 266              | 243 | 209             | 328           |

Source : Talandier 2017, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Echelle des 11 aires urbaines

## Evolution des emplois salariés privés par sous-famille entre 2007/2017 (en %)

|                 |                                                                | Lyon  | Grenoble | Saint-Étienne | Clermont-Ferrand | Annecy | Chambéry | Valence | Vienne | Romans-sur-Isère | Gap   | Saint-Marcellin | Moyenne 10 AU |
|-----------------|----------------------------------------------------------------|-------|----------|---------------|------------------|--------|----------|---------|--------|------------------|-------|-----------------|---------------|
| Exportation     | Fabrication                                                    | -13,3 | ● -13,5  | -19,9         | -1,2             | -2,8   | -12,6    | -17,2   | -8,8   | -4,7             | -3,8  | -35,3           | -5,3          |
| Exportation     | Autres, dont R&D, comm. et serv. internationaux                | 9,2   | ● 10,7   | 13,3          | 0,7              | 16,0   | 15,3     | -10,0   | -18,7  | 15,6             | -8,8  | 42,6            | 4,6           |
| Intermédiation  | services aux entreprises (ou sup. ménage)                      | 17,1  | ● 5,4    | -3,5          | 15,6             | 1,6    | 5,3      | 10,8    | -4,6   | 3,2              | 0,1   | -8,6            | 16,6          |
| Intermédiation  | Réparations, installations, maintenance, logistique, transport | 18,1  | ● -7,7   | -4,1          | 12,8             | 20,0   | 24,3     | 34,4    | -2,5   | 14,7             | 54,8  | -17,4           | 15,0          |
| Intermédiation  | Intermédiaires de commerce                                     | 4,4   | ● -6,5   | -13,9         | -4,9             | 6,2    | 6,9      | 12,5    | 12,3   | -2,1             | -2,0  | 3,1             | -3,6          |
| Intermédiation  | Extractions et petite industrie                                | -17,2 | ● -26,4  | -17,3         | -13,8            | -15,3  | -6,3     | -4,7    | -31,2  | -0,5             | -22,5 | -34,6           | -19,2         |
| Intermédiation  | Gestion et transport d'énergie et déchets                      | 9,4   | ● 7,9    | -0,1          | 9,0              | -3,0   | 34,7     | 7,1     | -2,5   | -14,2            | -16,1 | -72,9           | 5,6           |
| Intermédiation  | BTP                                                            | 12,3  | ● -8,6   | -11,9         | -11,1            | 42,2   | 50,7     | -25,3   | -3,4   | -4,5             | -18,1 | -94,1           | 8,1           |
| Intermédiation  | Edition, production audio-visuelle                             | -15,2 | ● 1,9    | -37,6         | -6,4             | 45,7   | -25,3    | 63,3    | -28,9  | 185,7            | 13,1  | 200,0           | -7,4          |
| Conso-localisée | commerces et services marchands                                | 8,3   | ● -3,0   | -6,7          | 4,6              | 10,2   | 12,2     | 0,0     | 7,7    | 0,4              | -0,2  | 9,4             | 7,1           |
| Conso-localisée | santé et services non marchands                                | 22,8  | ● 5,7    | 9,8           | 5,0              | 22,0   | 21,4     | 12,5    | 45,8   | 36,2             | 14,3  | -7,0            | 18,2          |
| Conso-localisée | hébergements touristiques, restauration, café                  | 39,3  | ● 17,1   | 19,1          | 23,0             | 39,6   | 7,9      | 30,3    | 23,7   | 4,9              | 1,0   | 24,0            | 30,8          |
| Conso-localisée | culture                                                        | 38,6  | ● 15,7   | 7,9           | 11,0             | 4,4    | 11,3     | 28,3    | 25,9   | 28,2             | -9,7  | -25,0           | 27,3          |
| Conso-diffuse   | Artisanat BTP                                                  | -1,2  | ● -10,6  | -20,6         | -15,4            | -5,8   | -11,1    | 7,0     | -3,3   | -24,3            | -15,9 | 18,4            | -5,1          |
| Conso-diffuse   | Serv. aux ménages                                              | 6,7   | ● 16,8   | -12,9         | -12,8            | 6,3    | -25,7    | -5,0    | -12,5  | 47,9             | -19,6 | -20,3           | 0,6           |
| TOTAL           | TOTAL                                                          | 9,5   | ● -0,8   | -6,1          | 3,6              | 6,6    | 5,0      | 4,5     | 2,5    | 4,0              | -1,4  | -12,6           | 8,5           |

- Négatif et moins bien que la moy. AU
- Positif mais moins bien que la moyenne française des 10 premières AU
- Positif et mieux que la moy. AU

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Echelle des 11 aires urbaines

## Evolution des emplois salariés privés par sous-famille entre 2012/2017 (en %)

|                |                                                                | Lyon | <b>Grenoble</b> | Saint-Étienne | Clermont-Ferrand | Annecy | Chambéry | Valence | Vienne | Romans-sur-Isère | Gap   | Saint-Marcellin | Moyenne 10 AU |
|----------------|----------------------------------------------------------------|------|-----------------|---------------|------------------|--------|----------|---------|--------|------------------|-------|-----------------|---------------|
| export         | Fabrication                                                    | -5,1 | -5,1            | -5,2          | -2,1             | 2,1    | -2,4     | -2,9    | -2,3   | 0,4              | 8,6   | -16,3           | -0,3          |
| export         | Autres, dont R&D, comm. et serv. internationaux                | 10,2 | 0,1             | 10,0          | -1,5             | 6,2    | -1,5     | -7,3    | -24,1  | 9,2              | -0,9  | 5,8             | 5,1           |
| Intermédiation | services aux entreprises (ou sup. ménage)                      | 16,3 | 10,9            | 11,5          | 19,9             | 15,5   | 5,4      | 23,1    | -0,1   | 24,3             | 10,3  | 25,9            | 14,5          |
| Intermédiation | Réparations, installations, maintenance, logistique, transport | 16,0 | 2,8             | 3,8           | 23,6             | 16,2   | 34,8     | 14,9    | 0,2    | 35,4             | 48,4  | 14,8            | 15,4          |
| Intermédiation | Intermédiaires de commerce                                     | 6,8  | -3,1            | -17,0         | 0,8              | 5,9    | 15,6     | 6,9     | -1,7   | -2,7             | -6,1  | 23,8            | 0,9           |
| Intermédiation | Extractions et petite industrie                                | -5,4 | -10,0           | -2,1          | -0,5             | 0,2    | 1,8      | -2,5    | -15,0  | 17,0             | 9,5   | -18,8           | -5,8          |
| Intermédiation | Gestion et transport d'énergie et déchets                      | 2,4  | -1,9            | -10,3         | 1,7              | -2,0   | 8,9      | -6,5    | -1,0   | -6,5             | -16,1 | -20,8           | -1,4          |
| Intermédiation | BTP                                                            | 2,8  | -10,9           | -2,4          | -14,7            | 11,3   | 13,1     | -26,8   | -10,2  | -22,0            | 0,0   | -25,0           | 3,4           |
| Intermédiation | Edition, production audio-visuelle                             | -2,0 | 19,2            | 0,0           | 2,3              | 29,8   | -14,7    | 81,5    | 17,4   | 66,7             | -4,2  | 200,0           | -4,2          |
| Conso-local    | commerces et services marchands                                | 6,3  | -0,4            | -1,6          | 4,5              | 7,9    | 6,2      | 2,1     | 4,6    | 5,1              | -3,0  | 2,1             | 5,6           |
| Conso-local    | santé et services non marchands                                | 12,0 | 2,6             | 4,0           | -1,9             | 6,5    | 4,7      | 5,7     | 29,6   | 8,1              | -3,1  | -18,1           | 7,4           |
| Conso-local    | hébergements touristiques, restauration, café                  | 16,9 | 7,1             | 7,7           | 15,6             | 23,5   | 5,8      | 11,9    | 14,7   | -7,1             | 4,8   | 16,5            | 15,5          |
| Conso-local    | culture                                                        | 19,4 | 11,6            | 8,2           | 2,7              | 16,6   | 4,5      | 3,5     | 3,7    | 13,1             | -1,3  | -2,5            | 13,1          |
| Conso-diffus   | Artisanat BTP                                                  | -0,9 | -5,4            | -13,7         | -7,4             | -0,2   | -5,8     | -2,0    | -1,8   | -21,2            | -7,4  | 11,0            | -2,2          |
| Conso-diffus   | Serv. Aux ménages                                              | -2,3 | 6,1             | -22,0         | -11,4            | -4,3   | -24,9    | -7,5    | 4,2    | 39,3             | -7,2  | -18,4           | -3,2          |
| TOTAL          | TOTAL                                                          | 8,2  | 2,0             | 0,2           | 4,7              | 8,5    | 3,0      | 5,6     | 2,9    | 7,3              | 0,6   | -0,1            | 6,9           |

- Positif mais moins bien que la moyenne française des 10 premières AU
- Négatif et moins bien que la moy. AU
- Positif et mieux que la moy. AU

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

Evol. 2007/2017  
+ 2012/2017

## Capacité de résilience « post-crise » économique de l'AU de Grenoble

Quatre cas de figure :

- **Faiblesse structurelle** (diminution des emplois dans des secteurs également en baisse dans les autres aires urbaines de taille comparable)
- **Faiblesse spécifique** (diminution des emplois dans des secteurs en progression dans les autres aires urbaines de taille comparable)
- **Résilience structurelle** (progression des emplois dans des secteurs également en progression dans les autres aires urbaines de taille comparable)
- **Résilience spécifique** (progression des emplois dans des secteurs qui diminuent dans les autres aires urbaines de taille comparable)

Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise » économique de l'AU de Grenoble

**Faiblesse structurelle** (diminution des emplois dans des secteurs également en baisse dans les autres aires urbaines de taille comparable)

|                               | AU<br>Grenoble | 10 autres<br>AU<br>françaises<br>(hors Paris) |
|-------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|
| <b>Faiblesse structurelle</b> |                |                                               |
| Total emplois de ce type      | 547 328        | 790 539                                       |
| <b>% dans l'emploi total</b>  | <b>25,7</b>    | <b>21,5</b>                                   |
| Var. 2012/2017 en nb.         | -12 038        | -114 840                                      |
| <b>Var. 2012/2017 en %.</b>   | <b>-18,9</b>   | <b>-15,1</b>                                  |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Capacité de résilience « post-crise » économique de l'AU de Grenoble

## Secteurs emblématiques de la faiblesse structurelle

| Secteur                                                                          | Sphère         | Nb. Emplois<br>2017 | var. 2007-<br>2017 | 2007-2012          | 2012-2017         | 2007-2017          |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Fabrication de machines pour l'extraction ou la construction                     | export         | 1473                | -1312              | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Fabrication de matériel de distribution et de commande électrique                | export         | 5376                | -1074              | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Fabrication de papier et de carton                                               | export         | 356                 | -701               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Sidérurgie                                                                       | export         | 569                 | -556               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Commerce de gros (commerce interentreprises) de matériel électrique              | export         | 673                 | -452               | Faiblesse spécif.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Fabrication d'autres produits chimiques inorganiques de base n.c.a.              | export         | 896                 | -403               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Fabrication de composants électroniques                                          | export         | 8173                | -332               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Conception, assemblage sur site industriel d'éqts de contrôle des processus ind. | export         | 693                 | -110               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Activités de poste dans le cadre d'une obligation de service universel           | Intermédiation | 2538                | -800               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Télécommunications filaires                                                      | Intermédiation | 1267                | -567               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Autres intermédiations monétaires                                                | Intermédiation | 2694                | -453               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Restauration collective sous contrat                                             | Intermédiation | 626                 | -242               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Fabrication de structures métalliques et de parties de structures                | Intermédiation | 309                 | -228               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Commerce de gros de bois et de matériaux de construction                         | Intermédiation | 754                 | -190               | Résilience spécif. | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Construction de routes et autoroutes                                             | Intermédiation | 601                 | -145               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Distribution d'électricité                                                       | Intermédiation | 1881                | 53                 | Résilience struct. | Faiblesse struct. | Résilience spécif. |
| Production et distribution de vapeur et d'air conditionné                        | Intermédiation | 629                 | 107                | Résilience struct. | Faiblesse struct. | Résilience spécif. |
| Commerce de détail d'habillement en magasin spécialisé                           | Conso-local    | 1515                | -238               | Faiblesse spécif.  | Faiblesse struct. | Faiblesse spécif.  |
| Coiffure                                                                         | Conso-local    | 872                 | -220               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Commerce de détail de produits pharmaceutiques en magasin spécialisé             | Conso-local    | 1186                | -92                | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Activités générales de sécurité sociale                                          | Conso-local    | 1667                | 72                 | Résilience spécif. | Faiblesse struct. | Résilience spécif. |
| Travaux de maçonnerie générale et gros œuvre de bâtiment                         | Conso-diffus   | 1682                | -419               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Transport ferroviaire interurbain de voyageurs                                   | Conso-diffus   | 514                 | -313               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Travaux de peinture et vitrerie                                                  | Conso-diffus   | 1014                | -261               | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Travaux de menuiserie bois et PVC                                                | Conso-diffus   | 766                 | -45                | Faiblesse struct.  | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Travaux de terrassement courants et travaux préparatoires                        | Conso-diffus   | 891                 | -19                | Résilience struct. | Faiblesse struct. | Faiblesse struct.  |
| Administration d'immeubles et autres biens immobiliers                           | Conso-diffus   | 612                 | 18                 | Résilience struct. | Faiblesse struct. | Résilience struct. |
| Construction d'autres bâtiments                                                  | Conso-diffus   | 616                 | 43                 | Résilience spécif. | Faiblesse struct. | Résilience spécif. |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise » économique de l'AU de Grenoble

**Faiblesse spécifique** (diminution des emplois dans des secteurs en progression dans les autres aires urbaines de taille comparable)

|                              | AU<br>Grenoble | 10 autres<br>AU<br>françaises<br>(hors Paris) |
|------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|
| <b>Faiblesse spécifique</b>  |                |                                               |
| Total emplois de ce type     | 35 836         | 776 556                                       |
| <b>% dans l'emploi total</b> | <b>16,8</b>    | <b>21,1</b>                                   |
| Var. 2012/2017 en nb.        | -3 689         | 77 343                                        |
| <b>Var. 2012/2017 en %.</b>  | <b>-9,8</b>    | <b>13,4</b>                                   |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Capacité de résilience « post-crise » économique de l'AU de Grenoble

## Secteurs emblématiques de la faiblesse spécifique

| Secteur                                                                                       | Sphère        | Nb. Emplois<br>2017 | var. 2007-<br>2017 | 2012-2017          | 2007-2017         | 2007-2017         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Fabrication d'ordinateurs et d'équipements périphériques                                      | export        | 1110                | -833               | Faiblesse struct.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Commerce de gros (commerce interentreprises) de fournitures et équipements industriels divers | export        | 887                 | -166               | Faiblesse spécif.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Fabrication d'autres machines d'usage général                                                 | export        | 245                 | -94                | Faiblesse struct.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse struct. |
| Métallurgie des autres métaux non ferreux                                                     | export        | 390                 | -18                | Faiblesse struct.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Autre mise à disposition de ressources humaines                                               | Intermédiaire | 548                 | -547               | Faiblesse struct.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Mécanique industrielle                                                                        | Intermédiaire | 946                 | -210               | Faiblesse struct.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse struct. |
| Fabrication d'autres articles en papier ou en carton                                          | Intermédiaire | 412                 | -159               | Faiblesse struct.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse struct. |
| Entreposage et stockage non frigorifique                                                      | Intermédiaire | 373                 | -81                | Faiblesse spécif.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Autres transports routiers de voyageurs                                                       | Intermédiaire | 760                 | -59                | Résilience struct. | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Commerce de gros (commerce interentreprises) alimentaire non spécialisé                       | Intermédiaire | 236                 | -49                | Faiblesse spécif.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Commerce de gros (commerce interentreprises) de produits pharmaceutiques                      | Intermédiaire | 830                 | -25                | Résilience spécif. | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Supports juridiques de gestion de patrimoine mobilier                                         | Intermédiaire | 419                 | -16                | Faiblesse spécif.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Travaux d'étanchéification                                                                    | Intermédiaire | 256                 | -10                | Résilience struct. | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Hypermarchés                                                                                  | Conso-local   | 2628                | -694               | Faiblesse spécif.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Pratique dentaire                                                                             | Conso-local   | 836                 | -537               | Faiblesse spécif.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Hôtels et hébergement similaire                                                               | Conso-local   | 913                 | -275               | Faiblesse struct.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse struct. |
| Commerce de voitures et de véhicules automobiles légers                                       | Conso-local   | 1370                | -243               | Faiblesse struct.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse struct. |
| Formation continue d'adultes                                                                  | Conso-local   | 739                 | -204               | Faiblesse spécif.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Activités chirurgicales                                                                       | Conso-local   | 606                 | -135               | Résilience struct. | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Autres activités des médecins spécialistes                                                    | Conso-local   | 563                 | -128               | Faiblesse struct.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Transports urbains et suburbains de voyageurs                                                 | Conso-local   | 1457                | -80                | Faiblesse spécif.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Activités d'architecture                                                                      | Conso-diffu   | 757                 | -203               | Faiblesse struct.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse struct. |
| Travaux de plâtrerie                                                                          | Conso-diffu   | 278                 | -138               | Faiblesse spécif.  | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Activités des agents et courtiers d'assurances                                                | Conso-diffu   | 509                 | -81                | Résilience struct. | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |
| Promotion immobilière de logements                                                            | Conso-diffu   | 263                 | -59                | Résilience struct. | Faiblesse spécif. | Faiblesse spécif. |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise » économique de l'AU de Grenoble

**Résilience structurelle** (progression des emplois dans des secteurs également en progression dans les autres aires urbaines de taille comparable)

|                                | AU<br>Grenoble | 10 autres<br>AU<br>françaises<br>(hors Paris) |
|--------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|
| <b>Résilience structurelle</b> |                |                                               |
| Total emplois de ce type       | 103 923        | 1 824 190                                     |
| <b>% dans l'emploi total</b>   | <b>48,9</b>    | <b>49,6</b>                                   |
| Var. 2012/2017 en nb.          | 15 570         | 306 928                                       |
| <b>Var. 2012/2017 en %.</b>    | <b>18,2</b>    | <b>23,2</b>                                   |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Capacité de résilience « post-crise » économique de l'AU de Grenoble

## Secteurs emblématiques de la résilience structurelle

|                                                                    | Sphère         | Nb. Emplois<br>2017 | var. 2007-<br>2017 | 2007-2012          | 2012-2017          | 2007-2017          |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Secteur                                                            | export         | 6829                | 1843               | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Recherche-développement en autres sciences physiques et naturelles | export         | 1972                | 879                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Activités des sièges sociaux                                       | export         | 2635                | 220                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Fabrication de matériel médico-chirurgical et dentaire             | export         | 877                 | 207                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Fabrication d'équipements d'irradiation médicale...                | Intermédiation | 5618                | 1490               | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Conseil en systèmes et logiciels informatiques                     | Intermédiation | 1932                | 1132               | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Programmation informatique                                         | Intermédiation | 1484                | 515                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion            | Intermédiation | 4760                | 474                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Ingénierie, études techniques                                      | Intermédiation | 716                 | 451                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Centres de collecte et banques d'organes                           | Intermédiation | 1763                | 365                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Activités de sécurité privée                                       | Intermédiation | 6388                | 261                | Faiblesse spécif.  | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Nettoyage courant des bâtiments                                    | Intermédiation | 1619                | 252                | Faiblesse spécif.  | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Activités comptables                                               | Intermédiation | 1229                | 211                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Activités des sociétés holding                                     | Intermédiation | 1496                | 200                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Autres activités de soutien aux entreprises n.c.a.                 | Intermédiation | 880                 | 97                 | Faiblesse spécif.  | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Analyses, essais et inspections techniques                         | Conso-local    | 2426                | 1069               | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Restauration de type rapide                                        | Conso-local    | 1068                | 546                | Résilience spécif. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Activités de santé humaine non classées ailleurs                   | Conso-local    | 2412                | 451                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Supermarchés                                                       | Conso-local    | 1011                | 445                | Faiblesse spécif.  | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Hébergement médicalisé pour enfants handicapés                     | Conso-local    | 1583                | 397                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Activités de clubs de sports                                       | Conso-local    | 3310                | 293                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Restauration traditionnelle                                        | Conso-local    | 601                 | 271                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Location et location-bail d'autres biens personnels et domestiques | Conso-local    | 1140                | 268                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Enseignement supérieur                                             | Conso-local    | 575                 | 240                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Activités des professionnels de la rééducation...                  | Conso-local    | 996                 | 207                | Faiblesse spécif.  | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Hébergement social pour enfants en difficultés                     | Conso-local    | 2421                | 192                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Autres organisations fonctionnant par adhésion volontaire          | Conso-local    | 1278                | 188                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Boulangerie et boulangerie-pâtisserie                              | Conso-diffus   | 1364                | 813                | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |
| Ambulances                                                         | Conso-diffus   | 1200                | 84                 | Résilience struct. | Résilience struct. | Résilience struct. |

Source : Talandier 2018,  
d'après Unedic et Accoss

Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise » économique de l'AU de Grenoble

**Résilience spécifique** (progression des emplois dans des secteurs en diminution dans les autres aires urbaines de taille comparable)

|                              | AU<br>Grenoble | 10 autres<br>AU<br>françaises<br>(hors Paris) |
|------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|
| <b>Résilience spécifique</b> |                |                                               |
| Total emplois de ce type     | 18 186         | 283 851                                       |
| <b>% dans l'emploi total</b> | <b>8,6</b>     | <b>7,7</b>                                    |
| Var. 2012/2017 en nb.        | 1 060          | -22 856                                       |
| <b>Var. 2012/2017 en %.</b>  | <b>6,8</b>     | <b>-9,6</b>                                   |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

#### Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

#### Capacité de résilience « post-crise » économique de l'AU de Grenoble

##### Secteurs emblématiques de la résilience spécifique

| Secteur                                                                                | Sphère         | Nb. Emplois<br>2017 | var. 2007-<br>2017 | 2012-2017          | 2007-2017          | 2007-2017          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Fabrication de moteurs et turbines, à l'exception des moteurs d'avions et de véhicules | export         | 810                 | 771                | Résilience struct. | Résilience spécif. | Résilience struct. |
| Fabrication d'équipements aérauliques et frigorifiques industriels                     | export         | 1093                | 264                | Résilience spécif. | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Fabrication de matériel de levage et de manutention                                    | export         | 594                 | 101                | Faiblesse struct.  | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Fabrication d'autres articles métalliques                                              | export         | 917                 | 18                 | Faiblesse struct.  | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Fabrication d'équipements de communication                                             | export         | 340                 | 18                 | Résilience spécif. | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Vente à distance sur catalogue général                                                 | Intermédiation | 366                 | 287                | Résilience spécif. | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Production de boissons rafraîchissantes                                                | Intermédiation | 359                 | 122                | Résilience struct. | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Autres activités de nettoyage n.c.a.                                                   | Intermédiation | 156                 | 103                | Résilience spécif. | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Travaux de terrassement spécialisés ou de grande masse                                 | Intermédiation | 292                 | 76                 | Résilience spécif. | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Captage, traitement et distribution d'eau                                              | Intermédiation | 304                 | 48                 | Résilience spécif. | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Activités des agences de publicité                                                     | Intermédiation | 521                 | 37                 | Résilience spécif. | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Cafétérias et autres libres-services                                                   | Intermédiation | 210                 | 11                 | Faiblesse spécif.  | Résilience spécif. | Résilience spécif. |
| Travaux d'installation d'eau et de gaz en tous locaux                                  | Conso-diffus   | 696                 | 39                 | Résilience struct. | Résilience spécif. | Résilience spécif. |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

### Echelle des 12 EPCI + cœur métropolitain

#### Répartition entre les 12 EPCI des emplois salariés privés par sphère en 2017 (en %)

|                                           | Exportation | Intermédiation | Consommation | Conso-local | Conso-diffus | Total        |
|-------------------------------------------|-------------|----------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| CC du Royans-Vercors                      | 31,6        | 29,9           | 38,5         | 29,0        | 9,4          | 100,0        |
| CC le Grésivaudan                         | 33,5        | 39,5           | 27,0         | 19,6        | 7,4          | 100,0        |
| CC Saint-Marcellin Vercors Isère          | 20,5        | 38,1           | 41,4         | 25,6        | 15,7         | 100,0        |
| CC de l'Oisans                            | 3,0         | 13,4           | 83,6         | 74,8        | 8,8          | 100,0        |
| CC de la Matheysine                       | 19,4        | 28,5           | 52,2         | 43,8        | 8,3          | 100,0        |
| CC de Bièvre Est                          | 25,7        | 36,2           | 38,1         | 22,5        | 15,6         | 100,0        |
| CC Bièvre Isère                           | 16,5        | 40,1           | 43,4         | 26,9        | 16,5         | 100,0        |
| CC du Trièves                             | 5,5         | 38,5           | 56,0         | 38,5        | 17,5         | 100,0        |
| CA du Pays Voironnais                     | 22,4        | 38,4           | 39,2         | 27,0        | 12,3         | 100,0        |
| <b>Métropole Grenoble-Alpes-Métropole</b> | <b>21,0</b> | <b>38,5</b>    | <b>40,5</b>  | <b>31,0</b> | <b>9,5</b>   | <b>100,0</b> |
| CC du Massif du Vercors                   | 1,9         | 18,6           | 79,5         | 66,4        | 13,0         | 100,0        |
| CC Cœur de Chartreuse                     | 20,0        | 29,9           | 50,1         | 36,3        | 13,8         | 100,0        |
| Cœur métropolitain                        | 20,1        | 35,9           | 44,0         | 30,6        | 8,2          | 100,0        |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Echelle des 12 EPCI + cœur métropolitain

Répartition entre les 12 EPCI des emplois salariés privés par sphère en 2017 (pour 1000 hab.)

|                                           | Exportation | Intermédiation | Consommation | Conso-local | Conso-diffus | Total      |
|-------------------------------------------|-------------|----------------|--------------|-------------|--------------|------------|
| CC du Royans-Vercors                      | 56          | 53             | 68           | 51          | 17           | 176        |
| CC le Grésivaudan                         | 95          | 112            | 76           | 56          | 21           | 283        |
| CC Saint-Marcellin Vercors Isère          | 36          | 66             | 72           | 44          | 27           | 174        |
| CC de l'Oisans                            | 14          | 61             | 380          | 340         | 40           | 455        |
| CC de la Matheysine                       | 31          | 46             | 84           | 71          | 13           | 162        |
| CC de Bièvre Est                          | 44          | 62             | 65           | 38          | 27           | 171        |
| CC Bièvre Isère                           | 25          | 62             | 67           | 41          | 25           | 154        |
| CC du Trièves                             | 5           | 38             | 55           | 38          | 17           | 98         |
| CA du Pays Voironnais                     | 56          | 96             | 98           | 67          | 31           | 250        |
| <b>Métropole Grenoble-Alpes-Métropole</b> | <b>73</b>   | <b>133</b>     | <b>140</b>   | <b>107</b>  | <b>33</b>    | <b>346</b> |
| CC du Massif du Vercors                   | 4           | 34             | 145          | 121         | 24           | 183        |
| CC Cœur de Chartreuse                     | 23          | 34             | 58           | 42          | 16           | 115        |
| Cœur métropolitain                        | 81          | 144            | 177          | 123         | 33           | 402        |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

### Echelle des 12 EPCI + cœur métropolitain

#### Evolution des emplois salariés privés entre 2007 et 2017, en %

|                                           | 2007/2017 en % |                |              |                  |                |             |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|----------------|-------------|
|                                           | Exportation    | Intermédiation | Consommation | Conso. Localisée | Conso. Diffuse | Total       |
| CC du Royans-Vercors                      | 220,7          | 47,4           | -50,1        | -40,1            | -67,1          | -6,8        |
| CC le Grésivaudan                         | -9,6           | 15,3           | 5,8          | 5,5              | 6,6            | 3,3         |
| CC Saint-Marcellin Vercors Isère          | -23,1          | -13,3          | 1,7          | 5,9              | -4,4           | -10,2       |
| CC de l'Oisans                            | 8,8            | -8,4           | 24,7         | 28,7             | -1,4           | 18,4        |
| CC de la Matheysine                       | -6,7           | 10,1           | 5,9          | 8,7              | -6,9           | 4,3         |
| CC de Bièvre Est                          | 9,7            | -9,2           | 25,6         | 42,2             | 7,5            | 6,8         |
| CC Bièvre Isère                           | -23,7          | -0,7           | 8,1          | 17,0             | -3,8           | -2,1        |
| CC du Trièves                             | -38,6          | -5,5           | 5,8          | 27,8             | -23,3          | -2,6        |
| CA du Pays Voironnais                     | -18,2          | -8,4           | 3,9          | 7,7              | -3,6           | -6,6        |
| <b>Métropole Grenoble-Alpes-Métropole</b> | <b>-5,5</b>    | <b>-0,9</b>    | <b>0,9</b>   | <b>2,0</b>       | <b>-2,5</b>    | <b>-1,2</b> |
| CC du Massif du Vercors                   | 32,3           | 14,7           | 18,2         | 28,0             | -15,0          | 17,8        |
| CC Cœur de Chartreuse                     | -23,6          | -15,9          | 11,0         | 19,6             | -6,6           | -6,4        |
| Cœur métropolitain                        | -5,4           | -1,6           | -1,5         | 1,4              | -1,1           | -2,4        |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

### Echelle des 12 EPCI + cœur métropolitain

#### Evolution des emplois salariés privés entre 2012 et 2017, en %

|                                           | 2012/2017 en % |                |              |                  |                |            |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|------------------|----------------|------------|
|                                           | Exportation    | Intermédiation | Consommation | Conso. Localisée | Conso. Diffuse | Total      |
| CC du Royans-Vercors                      | 25,8           | 69,9           | -28,9        | 10,7             | -66,1          | 3,3        |
| CC le Grésivaudan                         | -8,2           | 13,1           | 9,3          | 12,4             | 1,8            | 4,0        |
| CC Saint-Marcellin Vercors Isère          | -7,6           | 4,0            | -0,2         | 0,2              | -0,8           | -0,3       |
| CC de l'Oisans                            | -4,5           | -6,5           | 19,6         | 23,4             | -5,3           | 14,4       |
| CC de la Matheysine                       | -5,5           | 5,4            | 13,7         | 22,2             | -16,5          | 7,1        |
| CC de Bièvre Est                          | 9,4            | -7,0           | 15,8         | 20,6             | 9,5            | 4,9        |
| CC Bièvre Isère                           | -4,2           | -1,2           | 4,4          | 7,6              | -0,4           | 0,6        |
| CC du Trièves                             | -20,6          | 13,2           | -15,8        | 0,5              | -38,0          | -6,9       |
| CA du Pays Voironnais                     | -1,1           | 1,4            | 1,4          | -0,6             | 6,1            | 0,8        |
| <b>Métropole Grenoble-Alpes-Métropole</b> | <b>-3,0</b>    | <b>5,6</b>     | <b>0,6</b>   | <b>1,8</b>       | <b>-2,9</b>    | <b>1,7</b> |
| CC du Massif du Vercors                   | -21,2          | 15,0           | 10,9         | 12,3             | 4,5            | 10,8       |
| CC Cœur de Chartreuse                     | 6,8            | 0,7            | 3,6          | 7,4              | -5,3           | 3,3        |
| Cœur métropolitain                        | -3,2           | 4,2            | 2,7          | 2,0              | -3,0           | 2,0        |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

#### Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

#### Echelle des 12 EPCI + cœur métropolitain

#### Répartition des emplois en 2017 (%)

|                                                   |        | CC du<br>Royans-<br>Vercors | CC le<br>Grésivau-<br>dan | CC Saint-<br>Marcellin<br>Vercors<br>Isère | CC de<br>l'Oisans | CC de la<br>Matheysine | CC de<br>Bièvre<br>Est | CC<br>Bièvre<br>Isère | CC du<br>Trièves | CA du<br>Pays<br>Viroin-<br>nais | <b>Métropole<br/>Grenoble-<br/>Alpes-<br/>Métropole</b> | CC du<br>Massif<br>du<br>Vercors | CC Coeur<br>de<br>Chartreuse | Cœur<br>métró-<br>politain |
|---------------------------------------------------|--------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Fabrication                                       | export | 4,1                         | 26,2                      | 16,0                                       | 3,0               | 19,0                   | 22,8                   | 14,3                  | 4,0              | 16,4                             | <b>12,9</b>                                             | 0,7                              | 18,8                         | 12,6                       |
| Autres, dont R&D, comm. et serv. internationaux   | export | 27,3                        | 7,3                       | 4,3                                        | 0,1               | 0,3                    | 2,9                    | 2,2                   | 1,2              | 5,8                              | <b>8,1</b>                                              | 0,2                              | 1,3                          | 8,6                        |
| Services aux entreprises                          | Interm | 19,1                        | 28,1                      | 13,1                                       | 8,3               | 13,4                   | 7,6                    | 18,2                  | 9,8              | 22,0                             | <b>27,3</b>                                             | 14,0                             | 9,3                          | 28,0                       |
| Intermédiaires de commerce                        | Interm | 1,1                         | 2,9                       | 5,0                                        | 0,9               | 0,4                    | 5,0                    | 4,4                   | 3,4              | 3,3                              | <b>3,0</b>                                              | 0,5                              | 1,3                          | 3,1                        |
| Réparations, installations, logistique, transport | Interm | 3,4                         | 2,9                       | 5,2                                        | 1,2               | 7,3                    | 5,8                    | 4,7                   | 5,1              | 3,2                              | <b>2,3</b>                                              | 2,5                              | 7,4                          | 2,1                        |
| Gestion et transport d'énergie et déchets         | Interm | 0,6                         | 0,9                       | 0,9                                        | 1,7               | 1,0                    | 1,6                    | 0,1                   | 1,3              | 0,9                              | <b>2,2</b>                                              | 0,4                              | 0,4                          | 2,2                        |
| Extractions et petite industrie                   | Interm | 4,4                         | 3,6                       | 12,9                                       | 0,3               | 1,1                    | 11,5                   | 10,9                  | 6,4              | 6,8                              | <b>1,9</b>                                              | 0,7                              | 7,8                          | 1,4                        |
| BTP                                               | Interm | 0,9                         | 1,0                       | 1,0                                        | 1,0               | 5,3                    | 4,6                    | 1,4                   | 5,9              | 2,0                              | <b>0,9</b>                                              | 0,4                              | 3,3                          | 0,7                        |
| Edition, production audio-visuelle                | Interm | 0,3                         | 0,1                       | 0,1                                        | 0,0               | 0,0                    | 0,0                    | 0,3                   | 6,5              | 0,3                              | <b>0,8</b>                                              | 0,1                              | 0,4                          | 0,4                        |
| Commerces et services marchands                   | Conso  | 13,0                        | 9,5                       | 15,2                                       | 15,6              | 18,1                   | 12,4                   | 15,6                  | 14,1             | 13,4                             | <b>12,5</b>                                             | 19,7                             | 16,2                         | 12,9                       |
| Santé et services non marchands                   | Conso  | 4,7                         | 5,3                       | 4,5                                        | 19,1              | 17,9                   | 7,0                    | 7,6                   | 11,6             | 8,3                              | <b>11,9</b>                                             | 19,7                             | 8,6                          | 12,5                       |
| Hébergements touristiques, restauration, café     | Conso  | 7,0                         | 2,9                       | 4,1                                        | 38,9              | 5,2                    | 2,3                    | 2,6                   | 8,4              | 3,0                              | <b>3,8</b>                                              | 22,6                             | 3,5                          | 4,0                        |
| Culture                                           | Conso  | 4,4                         | 1,9                       | 1,9                                        | 1,1               | 2,7                    | 0,8                    | 1,2                   | 4,4              | 2,3                              | <b>2,8</b>                                              | 4,5                              | 8,0                          | 2,9                        |
| Artisanat BTP                                     | Conso  | 7,5                         | 4,8                       | 12,2                                       | 4,9               | 5,7                    | 12,5                   | 13,8                  | 13,0             | 8,2                              | <b>5,3</b>                                              | 10,0                             | 11,0                         | 4,2                        |
| Serv. Aux ménages                                 | Conso  | 2,0                         | 2,5                       | 3,5                                        | 3,9               | 2,7                    | 3,1                    | 2,8                   | 4,5              | 4,1                              | <b>4,2</b>                                              | 3,0                              | 2,8                          | 4,4                        |
| TOTAL                                             |        | 100,0                       | 100,0                     | 100,0                                      | 100,0             | 100,0                  | 100,0                  | 100,0                 | 100,0            | 100,0                            | <b>100,0</b>                                            | 100,0                            | 100,0                        | 100,0                      |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

#### Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

#### Echelle des 12 EPCI + cœur métropolitain

#### Répartition des emplois en 2017 (pour 1000 hab.)

|                                                   |        | CC du<br>Royans-<br>Vercors | CC le<br>Grésivau-<br>dan | CC Saint-<br>Marcellin<br>Vercors<br>Isère | CC de<br>l'Oisans | CC de la<br>Matheysine | CC de<br>Bièvre<br>Est | CC<br>Bièvre<br>Isère | CC du<br>Trièves | CA du<br>Pays<br>Voiiron-<br>nais | <b>Métropole<br/>Grenoble-<br/>Alpes-<br/>Métropole</b> | CC du<br>Massif<br>du<br>Vercors | CC Cœur<br>de<br>Chartreuse | Cœur<br>métro-<br>politain |
|---------------------------------------------------|--------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Fabrication                                       | export | 7                           | 74                        | 28                                         | 14                | 31                     | 39                     | 22                    | 4                | 41                                | <b>45</b>                                               | 1                                | 22                          | 48                         |
| Autres, dont R&D, comm. et serv. internationaux   | export | 48                          | 21                        | 8                                          | 0                 | 1                      | 5                      | 3                     | 1                | 14                                | <b>28</b>                                               | 0                                | 1                           | 33                         |
| Services aux entreprises                          | Interm | 34                          | 80                        | 23                                         | 38                | 22                     | 13                     | 28                    | 10               | 55                                | <b>94</b>                                               | 26                               | 11                          | 107                        |
| Intermédiaires de commerce                        | Interm | 2                           | 8                         | 9                                          | 4                 | 1                      | 9                      | 7                     | 3                | 8                                 | <b>10</b>                                               | 1                                | 2                           | 12                         |
| Réparations, installations, logistique, transport | Interm | 6                           | 8                         | 9                                          | 5                 | 12                     | 10                     | 7                     | 5                | 8                                 | <b>8</b>                                                | 5                                | 8                           | 8                          |
| Gestion et transport d'énergie et déchets         | Interm | 1                           | 2                         | 2                                          | 8                 | 2                      | 3                      | 0                     | 1                | 2                                 | <b>8</b>                                                | 1                                | 0                           | 8                          |
| Extractions et petite industrie                   | Interm | 8                           | 10                        | 22                                         | 1                 | 2                      | 20                     | 17                    | 6                | 17                                | <b>7</b>                                                | 1                                | 9                           | 5                          |
| BTP                                               | Interm | 2                           | 3                         | 2                                          | 5                 | 9                      | 8                      | 2                     | 6                | 5                                 | <b>3</b>                                                | 1                                | 4                           | 3                          |
| Edition, production audio-visuelle                | Interm | 1                           | 0                         | 0                                          | 0                 | 0                      | 0                      | 0                     | 6                | 1                                 | <b>3</b>                                                | 0                                | 0                           | 1                          |
| Commerces et services marchands                   | Conso  | 23                          | 27                        | 26                                         | 71                | 29                     | 21                     | 24                    | 14               | 34                                | <b>43</b>                                               | 36                               | 19                          | 49                         |
| Santé et services non marchands                   | Conso  | 8                           | 15                        | 8                                          | 87                | 29                     | 12                     | 12                    | 11               | 21                                | <b>41</b>                                               | 36                               | 10                          | 48                         |
| Hébergements touristiques, restauration, café     | Conso  | 12                          | 8                         | 7                                          | 177               | 8                      | 4                      | 4                     | 8                | 7                                 | <b>13</b>                                               | 41                               | 4                           | 15                         |
| Culture                                           | Conso  | 8                           | 5                         | 3                                          | 5                 | 4                      | 1                      | 2                     | 4                | 6                                 | <b>10</b>                                               | 8                                | 9                           | 11                         |
| Artisanat BTP                                     | Conso  | 13                          | 14                        | 21                                         | 22                | 9                      | 21                     | 21                    | 13               | 20                                | <b>18</b>                                               | 18                               | 13                          | 16                         |
| Serv. Aux ménages                                 | Conso  | 3                           | 7                         | 6                                          | 18                | 4                      | 5                      | 4                     | 4                | 10                                | <b>15</b>                                               | 5                                | 3                           | 17                         |
| TOTAL                                             |        | 176                         | 283                       | 174                                        | 455               | 162                    | 171                    | 154                   | 98               | 250                               | <b>346</b>                                              | 183                              | 115                         | 381                        |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

#### Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

#### Echelle des 12 EPCI + cœur métropolitain

#### Evolution des emplois 2007/2017 (en %)

|                                                   |        | CC du<br>Royans-<br>Vercors | CC le<br>Grésivau<br>dan | CC Saint-<br>Marcellin<br>Vercors<br>Isère | CC de<br>l'Oisans | CC de la<br>Matheysine | CC de<br>Bièvre<br>Est | CC Bièvre<br>Isère | CC du<br>Trièves | CA du<br>Pays<br>Voiron-<br>nais | <b>Métropole<br/>Grenoble-<br/>Alpes-<br/>Métropole</b> | CC du<br>Massif du<br>Vercors | CC Coeur<br>de<br>Chartreuse | Cœur<br>métro-<br>politain |
|---------------------------------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|--------------------|------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| Autres, dont R&D, comm. et serv. internationaux   | export | 450,6                       | -9,1                     | 26,2                                       | -81,3             | -9,1                   | 52,8                   | -38,6              | -53,8            | 0,1                              | <b>17,4</b>                                             |                               | 38,9                         | 19,0                       |
| Fabrication                                       | export | -16,7                       | -9,7                     | -30,6                                      | 20,8              | -5,8                   | 5,8                    | -20,8              | -37,1            | -22,7                            | <b>-15,9</b>                                            | 250,0                         | -25,9                        | -17,1                      |
| Gestion et transport d'énergie et déchets         | Interm |                             | 109,5                    | -35,6                                      | -39,7             | 7,1                    | -54,3                  | -41,2              | -18,8            | -1,4                             | <b>7,9</b>                                              | -10,0                         | -63,2                        | 7,3                        |
| Edition, production audio-visuelle                | Interm | -44,4                       | -19,1                    | 200,0                                      | -50,0             |                        |                        | -76,9              | 23,1             | -31,5                            | <b>5,9</b>                                              | -50,0                         | 600,0                        | -14,4                      |
| services aux entreprises (ou sup. ménage)         | Interm | 150,4                       | 20,2                     | -11,9                                      | 9,2               | 30,2                   | -27,8                  | 14,1               | -29,4            | -1,7                             | <b>3,6</b>                                              | 15,4                          | -30,1                        | 2,9                        |
| Réparations, installations, logistique, transport | Interm | 5,4                         | 9,1                      | -8,7                                       | -49,6             | 18,9                   | 14,7                   | -16,7              | 51,5             | 14,1                             | <b>-4,9</b>                                             | 0,0                           | 0,0                          | -5,1                       |
| Intermédiaires de commerce                        | Interm | 72,7                        | 25,0                     | 5,5                                        | 2,4               | -65,7                  | 66,4                   | 28,4               | -32,7            | -10,0                            | <b>-13,2</b>                                            | 120,0                         | 8,3                          | -13,5                      |
| BTP                                               | Interm | 33,3                        | -5,2                     | -47,1                                      | 28,9              | -14,6                  | -5,4                   | -0,8               | 20,8             | 8,5                              | <b>-15,0</b>                                            | -18,2                         | -9,7                         | -29,1                      |
| Extractions et petite industrie                   | Interm | -41,9                       | -15,7                    | -16,8                                      | 75,0              | -5,4                   | -10,6                  | -12,0              | -3,1             | -32,1                            | <b>-28,6</b>                                            | 200,0                         | -12,1                        | -32,0                      |
| Serv. Aux ménages                                 | Conso  | -88,9                       | 56,6                     | -7,2                                       | -1,0              | 121,6                  | 8,3                    | -2,1               | -26,7            | 9,3                              | <b>14,8</b>                                             | -46,2                         | -38,6                        | 15,7                       |
| culture                                           | Conso  | 5,6                         | 4,4                      | -6,4                                       | -18,2             | -11,8                  | 45,0                   | 61,7               | 126,3            | 35,1                             | <b>13,3</b>                                             | -1,0                          | 57,0                         | 11,2                       |
| hébergements touristiques, restauration, café     | Conso  | 15,4                        | 36,7                     | 26,2                                       | 50,8              | -4,8                   | 262,5                  | 21,1               | 20,6             | 21,1                             | <b>12,6</b>                                             | 42,2                          | 1,5                          | 13,4                       |
| santé et services non marchands                   | Conso  | -82,9                       | -17,0                    | -9,4                                       | 7,3               | 18,6                   | 107,9                  | 21,1               | 22,6             | 13,9                             | <b>6,3</b>                                              | 19,3                          | 28,2                         | 5,6                        |
| commerces et services marchands                   | Conso  | 18,6                        | 15,3                     | 8,5                                        | 19,1              | 7,9                    | 9,9                    | 12,2               | 20,0             | -1,4                             | <b>-6,3</b>                                             | 31,6                          | 7,1                          | -7,2                       |
| Artisanat BTP                                     | Conso  | -31,2                       | -8,7                     | -3,6                                       | -1,7              | -26,7                  | 7,3                    | -4,1               | -22,1            | -9,1                             | <b>-12,8</b>                                            | 2,9                           | 7,5                          | -14,0                      |
| TOTAL                                             |        | -6,8                        | 3,3                      | -10,2                                      | 18,4              | 4,3                    | 6,8                    | -2,1               | -2,6             | -6,6                             | <b>-1,2</b>                                             | 17,8                          | -6,4                         | -1,5                       |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Echelle des 12 EPCI + cœur métropolitain

## Evolution des emplois 2012/2017 (en %)

|                                                   |        | CC du<br>Royans-<br>Vercors | CC le<br>Grésivau<br>dan | CC Saint-<br>Marcellin<br>Vercors<br>Isère | CC de<br>l'Oisans | CC de la<br>Matheysine | CC de<br>Bièvre<br>Est | CC Bièvre<br>Isère | CC du<br>Trièves | CA du<br>Pays<br>Voiron-<br>nais | <b>Métropole<br/>Grenoble-<br/>Alpes-<br/>Métropole</b> | CC du<br>Massif du<br>Vercors | CC Cœur<br>de<br>Chartreuse | Cœur<br>météro-<br>politain |
|---------------------------------------------------|--------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|-------------------|------------------------|------------------------|--------------------|------------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Autres, dont R&D, comm. et serv. internationaux   | export | 29,6                        | -6,7                     | 10,3                                       | -78,6             | 42,9                   | 46,7                   | -20,8              | -50,0            | 3,9                              | <b>0,8</b>                                              | -80,0                         | 56,3                        | 1,0                         |
| Fabrication                                       | export | 0,0                         | -8,7                     | -11,6                                      | 2,8               | -4,4                   | 5,9                    | -1,0               | -11,4            | -1,8                             | <b>-5,3</b>                                             | 55,6                          | 4,6                         | -5,9                        |
| Edition, production audio-visuelle                | Interm | -16,7                       | 15,2                     | 200,0                                      | 0,0               |                        |                        | 2300,0             | 68,4             | -33,0                            | <b>24,0</b>                                             |                               | 16,7                        | -16,9                       |
| services aux entreprises                          | Interm | 129,4                       | 21,1                     | 14,9                                       | -3,1              | 14,7                   | -24,4                  | 7,7                | -11,1            | 7,7                              | <b>9,4</b>                                              | 15,9                          | -3,2                        | 8,7                         |
| Réparations, installations, logistique, transport | Interm | 13,5                        | -21,0                    | 12,4                                       | -17,1             | -9,2                   | 5,3                    | 4,0                | 194,1            | 26,7                             | <b>8,2</b>                                              | 29,3                          | 2,1                         | 11,4                        |
| Gestion et transport d'énergie et déchets         | Interm | 37,5                        | 22,1                     | 3,1                                        | -13,7             | 0,0                    | -31,4                  | -47,4              | 0,0              | -5,7                             | <b>-2,1</b>                                             | 28,6                          | -41,7                       | -3,8                        |
| Intermédiaires de commerce                        | Interm | 46,2                        | 19,1                     | 18,9                                       | -24,6             | -14,3                  | 10,6                   | -22,0              | 6,5              | 3,1                              | <b>-7,9</b>                                             | -15,4                         | -16,1                       | -8,0                        |
| Extractions et petite industrie                   | Interm | 7,1                         | -2,8                     | -10,5                                      | 27,3              | 2,9                    | 7,5                    | -7,9               | -8,7             | -17,7                            | <b>-10,3</b>                                            | 15,4                          | -0,6                        | -16,4                       |
| BTP                                               | Interm | 60,0                        | -8,8                     | -17,0                                      | 8,9               | 10,8                   | -19,4                  | 0,8                | 1,8              | -8,2                             | <b>-13,6</b>                                            | -35,7                         | 35,4                        | -25,9                       |
| Serv. Aux ménages                                 | Conso  | -89,9                       | 8,9                      | -7,8                                       | -8,1              | -25,5                  | 12,4                   | 3,2                | -53,2            | 20,8                             | <b>4,3</b>                                              | 1,6                           | 10,2                        | 3,8                         |
| Artisanat BTP                                     | Conso  | -10,5                       | -1,5                     | 1,4                                        | -2,9              | -11,6                  | 8,8                    | -1,1               | -30,2            | -0,1                             | <b>-8,0</b>                                             | 5,4                           | -8,5                        | -9,2                        |
| culture                                           | Conso  | -10,7                       | 0,2                      | 19,7                                       | -33,3             | -7,9                   | 52,6                   | 38,6               | 26,5             | -5,0                             | <b>13,7</b>                                             | -5,9                          | 24,6                        | 13,7                        |
| hébergements touristiques, restauration, café     | Conso  | 13,2                        | 20,4                     | 5,4                                        | 35,5              | 22,1                   | 155,9                  | 9,3                | -26,1            | 4,2                              | <b>5,3</b>                                              | 21,1                          | -15,0                       | 5,3                         |
| santé et services non marchands                   | Conso  | 19,4                        | 17,2                     | -16,1                                      | 6,8               | 53,9                   | 61,7                   | 5,5                | 11,8             | 3,0                              | <b>1,6</b>                                              | 3,4                           | 20,9                        | 2,5                         |
| commerces et services marchands                   | Conso  | 15,5                        | 10,4                     | 2,6                                        | 27,3              | 5,7                    | -3,9                   | 6,5                | 7,8              | -2,9                             | <b>-1,4</b>                                             | 17,6                          | 0,3                         | -1,8                        |
| TOTAL                                             |        | 3,3                         | 4,0                      | -0,3                                       | 14,4              | 7,1                    | 4,9                    | 0,6                | -6,9             | 0,8                              | <b>1,7</b>                                              | 10,8                          | 3,3                         | 1,2                         |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Capacité de résilience « post-crise » des EPCI et du cœur métropolitain de la région grenobloise

|                                             | Faiblesse structurelle | Faiblesse spécifique | Résilience structurelle | Résilience spécifique | Faiblesse structurelle % | Faiblesse spécifique % | Résilience structurelle % | Résilience spécifique % | Capacité de résilience (%) |
|---------------------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|----------------------------|
| CC le Grésivaudan                           | 8702                   | 3035                 | 13431                   | 2168                  | 31,8                     | 11,1                   | 49,1                      | 7,9                     | 57,1                       |
| CC du Trièves                               | 183                    | 197                  | 294                     | 87                    | 24,0                     | 25,9                   | 38,6                      | 11,4                    | 50,1                       |
| CC Coeur de Chartreuse                      | 403                    | 258                  | 868                     | 49                    | 25,5                     | 16,3                   | 55,0                      | 3,1                     | 58,1                       |
| CC de la Matheysine                         | 356                    | 702                  | 985                     | 420                   | 14,5                     | 28,5                   | 40,0                      | 17,1                    | 57,0                       |
| <b>Métropole Grenoble-Alpes-Métropole</b>   | <b>35653</b>           | <b>27043</b>         | <b>74608</b>            | <b>11140</b>          | <b>24,0</b>              | <b>18,2</b>            | <b>50,3</b>               | <b>7,5</b>              | <b>57,8</b>                |
| CC Bièvre Isère                             | 2046                   | 1552                 | 3042                    | 612                   | 28,2                     | 21,4                   | 41,9                      | 8,4                     | 50,4                       |
| CC du Royans-Vercors                        | 281                    | 255                  | 800                     | 83                    | 19,8                     | 18,0                   | 56,4                      | 5,8                     | 62,2                       |
| CC Saint-Marcellin Vercors Isère Communauté | 2389                   | 1356                 | 2130                    | 521                   | 37,4                     | 21,2                   | 33,3                      | 8,1                     | 41,4                       |
| CC de l'Oisans                              | 654                    | 1230                 | 2710                    | 157                   | 13,8                     | 25,9                   | 57,0                      | 3,3                     | 60,3                       |
| CA du Pays Voironnais                       | 5004                   | 3025                 | 10841                   | 2764                  | 23,1                     | 14,0                   | 50,1                      | 12,8                    | 62,9                       |
| CC du Massif du Vercors                     | 312                    | 576                  | 934                     | 158                   | 15,8                     | 29,1                   | 47,2                      | 8,0                     | 55,2                       |
| CC de Bièvre Est                            | 1391                   | 559                  | 1393                    | 220                   | 39,0                     | 15,7                   | 39,1                      | 6,2                     | 45,3                       |
| <b>Cœur métropolitain</b>                   | <b>30873</b>           | <b>24474</b>         | <b>69326</b>            | <b>9994</b>           | <b>22,9</b>              | <b>18,2</b>            | <b>51,5</b>               | <b>7,4</b>              | <b>58,9</b>                |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

Quatre cas de figure :

- **Faiblesse structurelle** (diminution des emplois dans des secteurs également en baisse dans les autres aires urbaines de taille comparable)
- **Faiblesse spécifique** (diminution des emplois dans des secteurs en progression dans les autres aires urbaines de taille comparable)
- **Résilience structurelle** (progression des emplois dans des secteurs également en progression dans les autres aires urbaines de taille comparable)
- **Résilience spécifique** (progression des emplois dans des secteurs qui diminuent dans les autres aires urbaines de taille comparable)

## Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

## Capacité de résilience « post-crise » des EPCI et du cœur métropolitain de la région grenobloise

|                                             | Faiblesse structurelle / hab | Faiblesse spécifique / hab | Résilience structurelle / hab | Résilience spécifique / hab | Capacité de résilience |
|---------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| CC le Grésivaudan                           | 86                           | 30                         | 133                           | 21                          | 155                    |
| CC du Trièves                               | 18                           | 20                         | 29                            | 9                           | 38                     |
| CC Cœur de Chartreuse                       | 24                           | 15                         | 51                            | 3                           | 54                     |
| CC de la Matheysine                         | 19                           | 37                         | 51                            | 22                          | 73                     |
| <b>Métropole Grenoble-Alpes-Métropole</b>   | <b>80</b>                    | <b>61</b>                  | <b>167</b>                    | <b>25</b>                   | <b>192</b>             |
| CC Bièvre Isère                             | 38                           | 29                         | 56                            | 11                          | 68                     |
| CC du Royans-Vercors                        | 29                           | 26                         | 82                            | 9                           | 91                     |
| CC Saint-Marcellin Vercors Isère Communauté | 54                           | 31                         | 48                            | 12                          | 60                     |
| CC de l'Oisans                              | 61                           | 115                        | 254                           | 15                          | 268                    |
| CA du Pays Voironnais                       | 54                           | 32                         | 116                           | 30                          | 146                    |
| CC du Massif du Vercors                     | 27                           | 49                         | 80                            | 14                          | 93                     |
| CC de Bièvre Est                            | 64                           | 26                         | 64                            | 10                          | 74                     |
| <b>Cœur métropolitain</b>                   | <b>84</b>                    | <b>67</b>                  | <b>189</b>                    | <b>27</b>                   | <b>217</b>             |

Source : Talandier 2018, d'après Unedic et Accoss

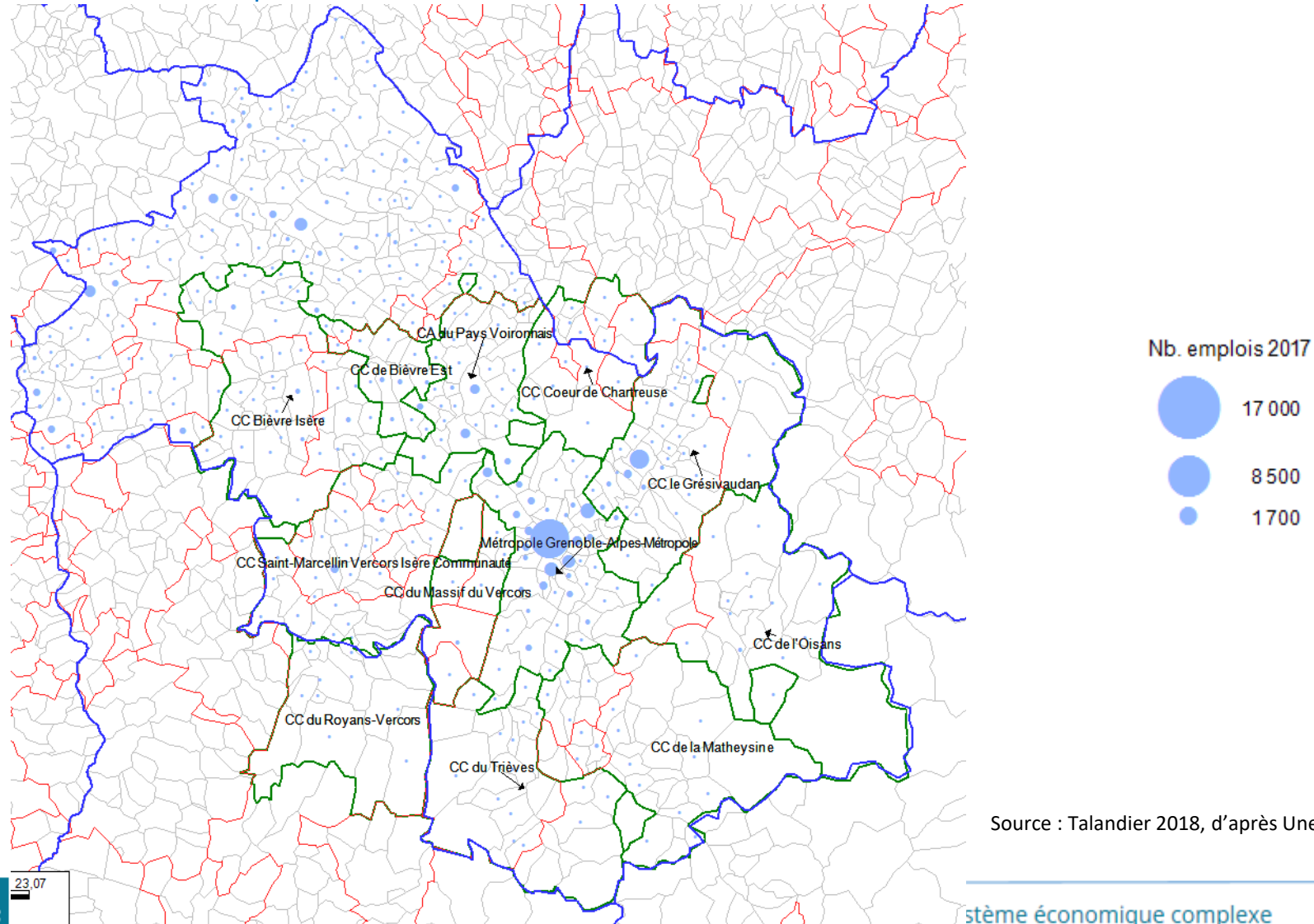
Quatre cas de figure :

- **Faiblesse structurelle** (diminution des emplois dans des secteurs également en baisse dans les autres aires urbaines de taille comparable)
- **Faiblesse spécifique** (diminution des emplois dans des secteurs en progression dans les autres aires urbaines de taille comparable)
- **Résilience structurelle** (progression des emplois dans des secteurs également en progression dans les autres aires urbaines de taille comparable)
- **Résilience spécifique** (progression des emplois dans des secteurs qui diminuent dans les autres aires urbaines de taille comparable)

Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise »

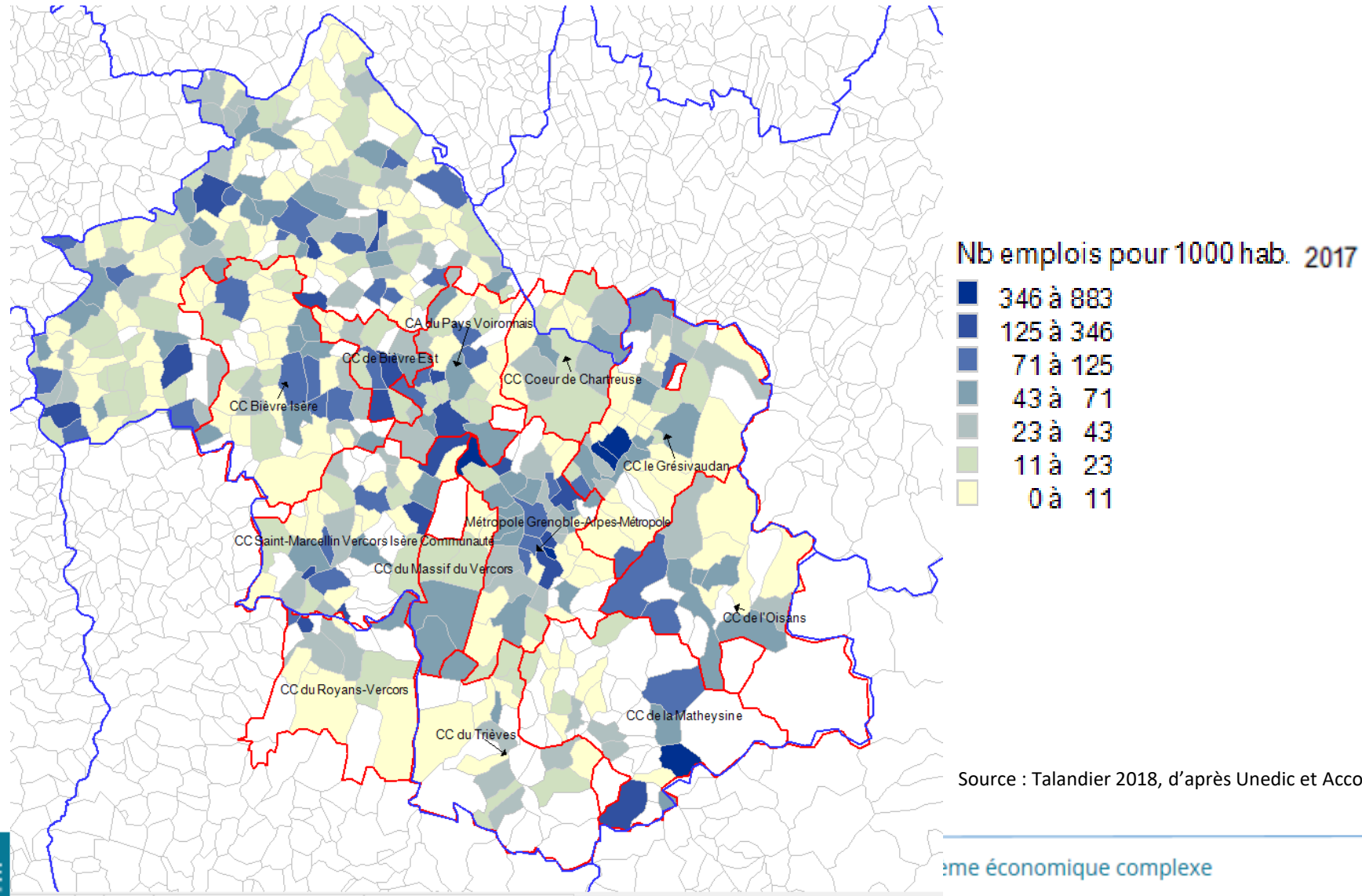
Localisation des emplois entrainant une faiblesse structurelle



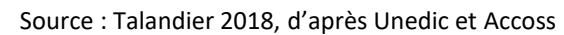
Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise »

Localisation des emplois entrainant une faiblesse structurelle



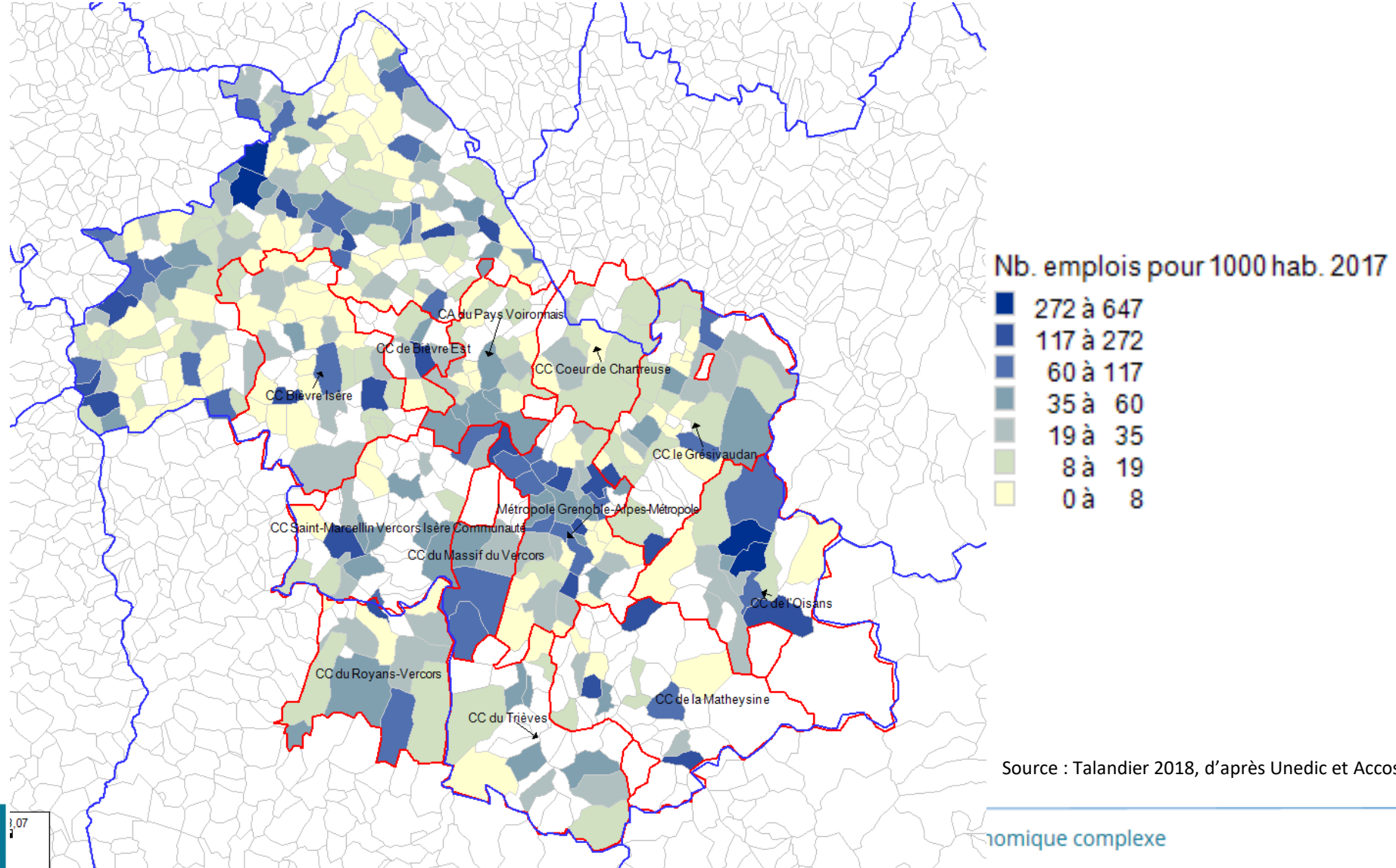
## Localisation des emplois entrainant une faiblesse spécifique



Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise »

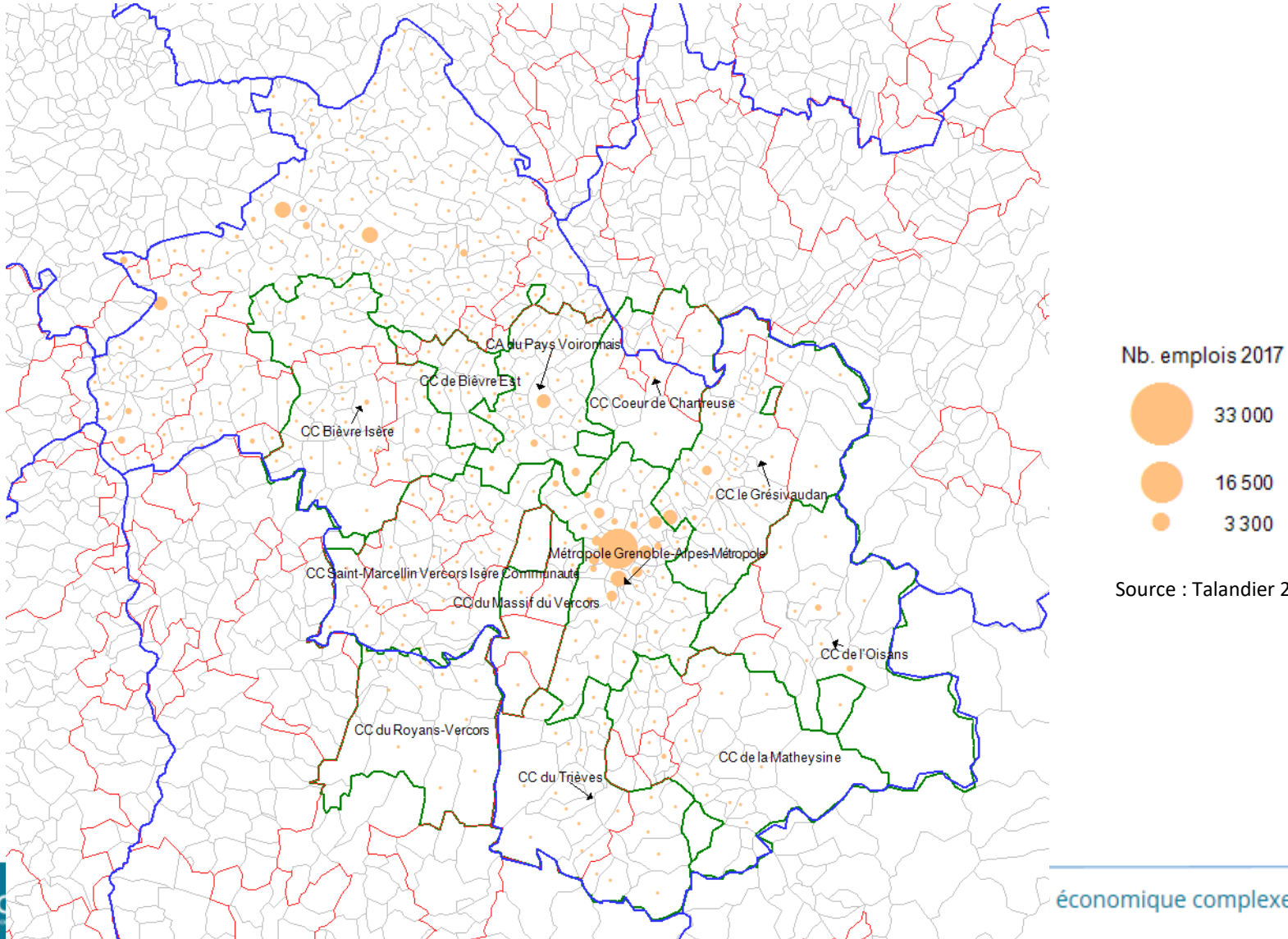
Localisation des emplois entrainant une faiblesse spécifique



Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise »

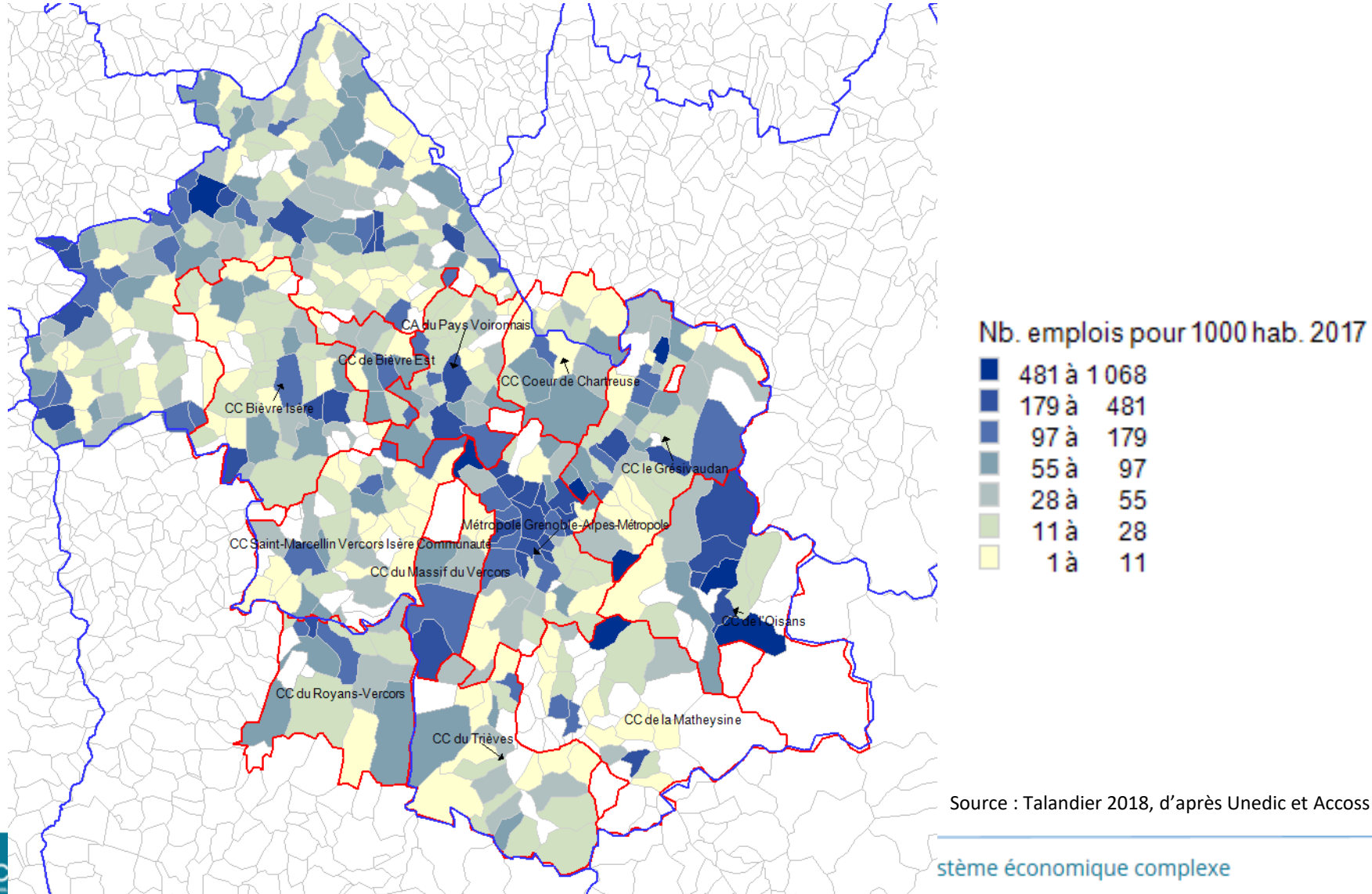
Localisation des emplois soutenant une résilience structurelle



Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise »

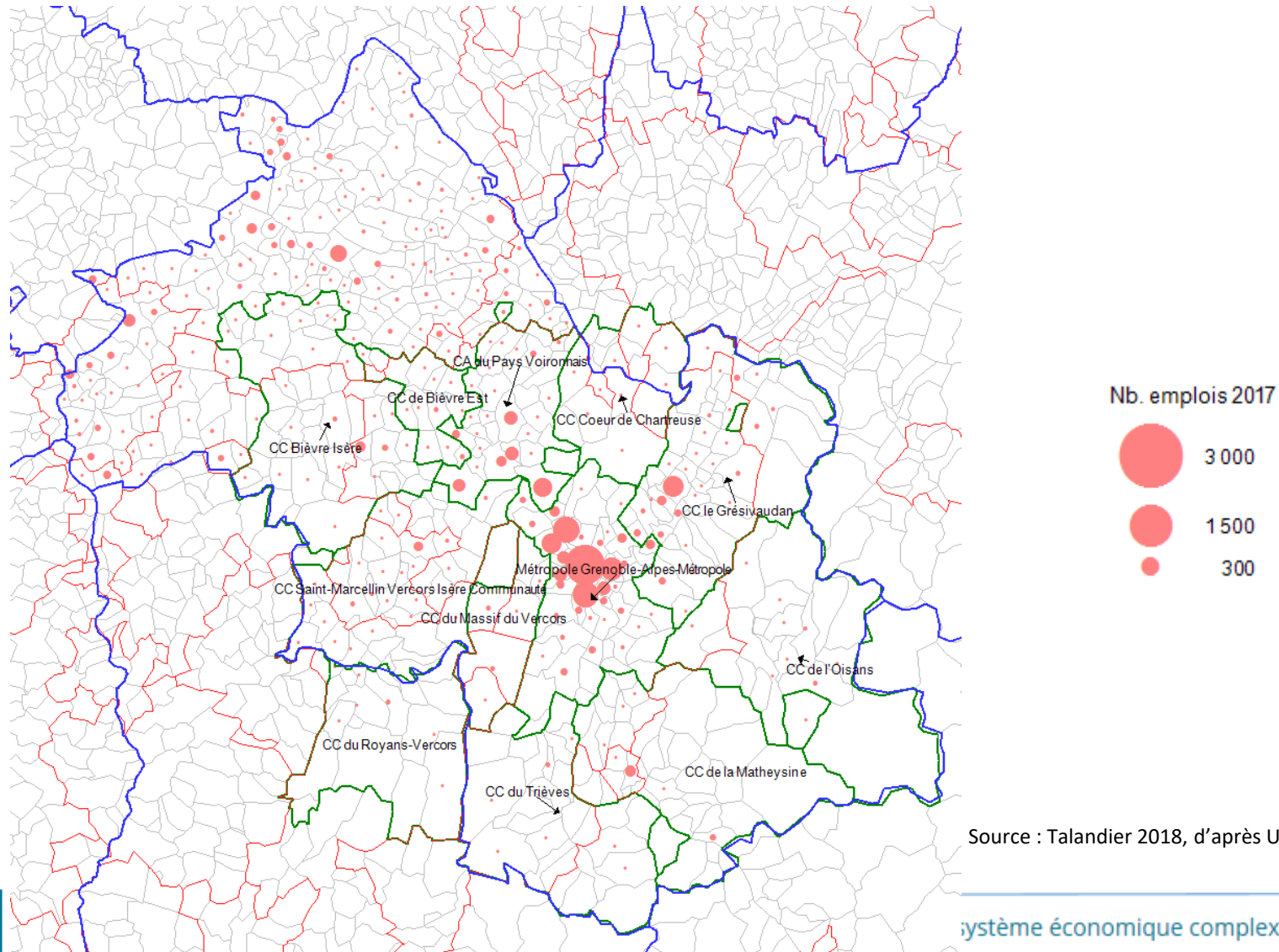
Localisation des emplois soutenant une résilience structurelle



Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise »

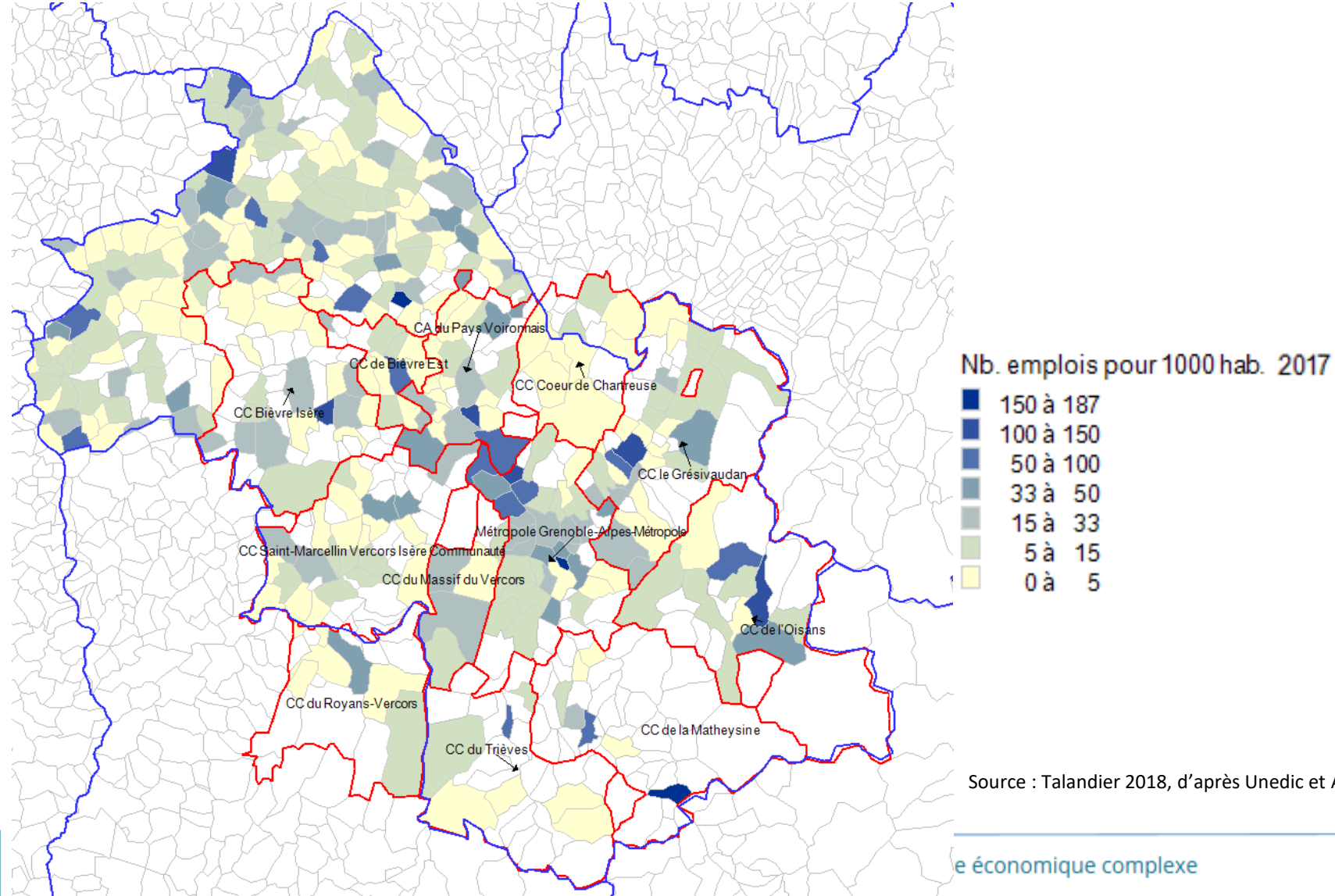
Localisation des emplois soutenant une résilience spécifique



Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

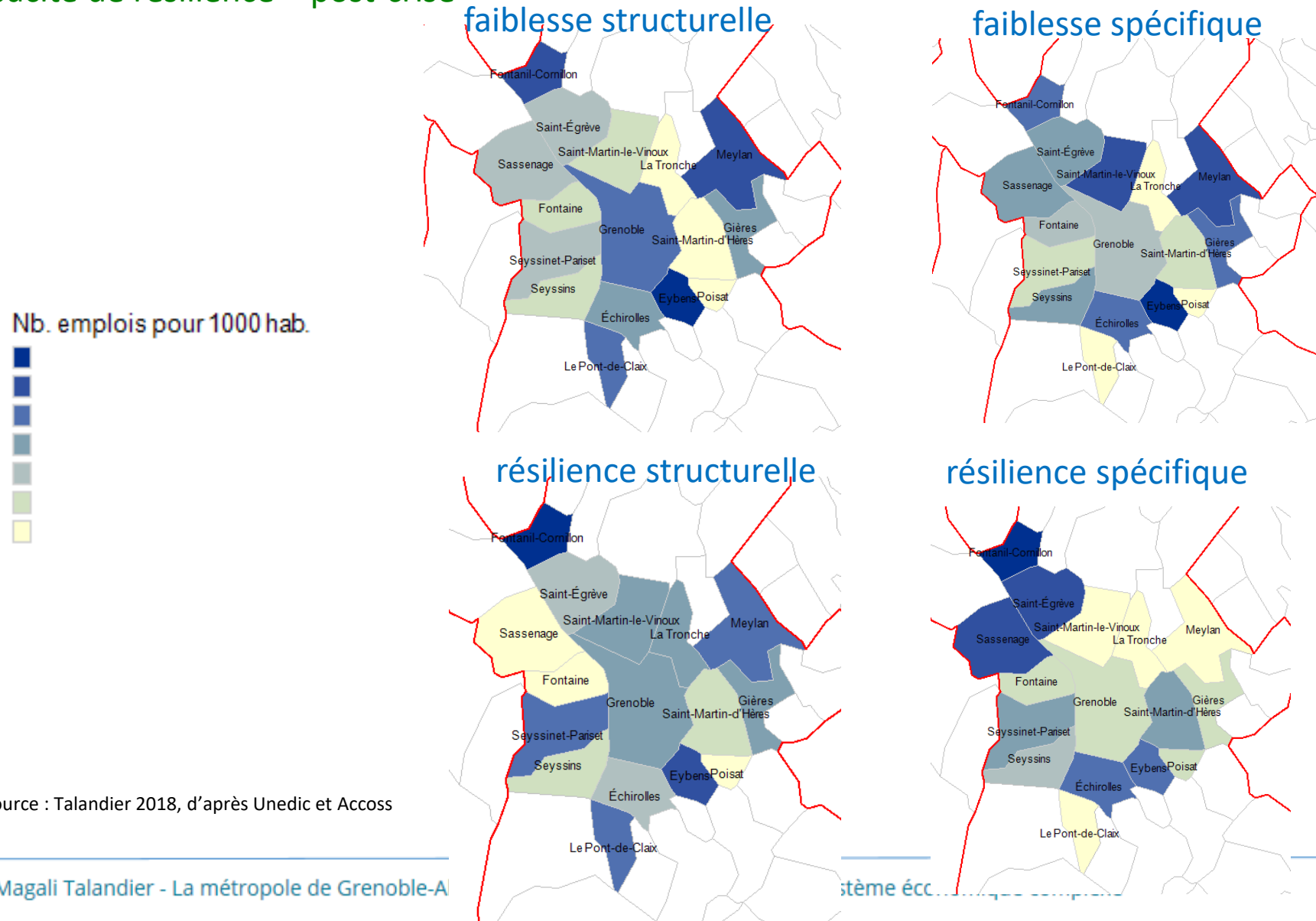
Capacité de résilience « post-crise »

Localisation des emplois soutenant une résilience spécifique

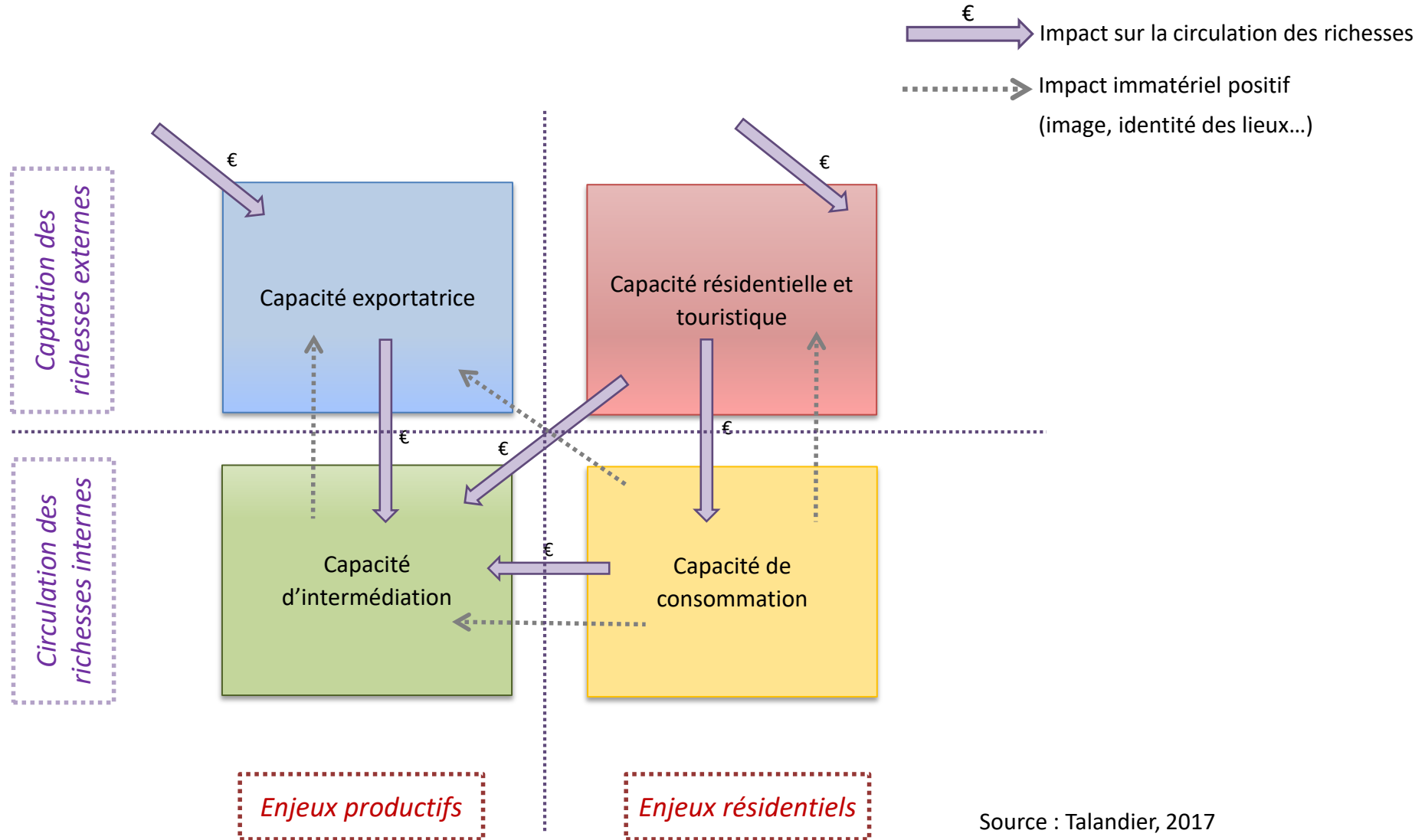


Le poids et l'évolution des sphères économiques dans les territoires de la région

Capacité de résilience « post-crise »



## Cadre d'analyse des capacités territoriales



## Quelles sont les capacités territoriales des grandes aires urbaines de la région

### Capacités territoriales, répartition en structure (%) –2014

|                  | Capacité exportatrice | Capacité résidentielle et touristique | Capacité d'intermédiation | Capacité de consommation | Total capacités économiques | Total productif | Total résidentiel | Total exogène | Total endogène |
|------------------|-----------------------|---------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------|-------------------|---------------|----------------|
| Lyon             | 20,0                  | 28,7                                  | 27,5                      | 23,8                     | 100,0                       | 47,5            | 52,5              | 48,7          | 51,3           |
| Grenoble         | 24,2                  | 37,1                                  | 19,9                      | 18,7                     | 100,0                       | 44,2            | 55,8              | 61,3          | 38,7           |
| Saint-Étienne    | 18,6                  | 44,3                                  | 18,1                      | 19,0                     | 100,0                       | 36,7            | 63,3              | 62,9          | 37,1           |
| Clermont-Ferrand | 20,5                  | 40,7                                  | 18,1                      | 20,7                     | 100,0                       | 38,6            | 61,4              | 61,2          | 38,8           |
| Annecy           | 18,7                  | 44,6                                  | 17,3                      | 19,5                     | 100,0                       | 35,9            | 64,1              | 63,2          | 36,8           |
| Chambéry         | 16,1                  | 45,1                                  | 17,3                      | 21,5                     | 100,0                       | 33,4            | 66,6              | 61,2          | 38,8           |
| Valence          | 17,0                  | 46,8                                  | 17,6                      | 18,5                     | 100,0                       | 34,6            | 65,4              | 63,8          | 36,2           |
| Vienne           | 12,7                  | 57,5                                  | 13,2                      | 16,6                     | 100,0                       | 25,9            | 74,1              | 70,2          | 29,8           |
| Romans-sur-Isère | 16,3                  | 54,9                                  | 13,0                      | 15,7                     | 100,0                       | 29,3            | 70,7              | 71,3          | 28,7           |
| Gap              | 11,0                  | 49,2                                  | 16,6                      | 23,1                     | 100,0                       | 27,7            | 72,3              | 60,3          | 39,7           |
| Saint-Marcellin  | 18,1                  | 58,3                                  | 10,2                      | 13,4                     | 100,0                       | 28,3            | 71,7              | 76,4          | 23,6           |

Source : Talandier 2018, d'après Esane, Accoss, DGI, Insee-REE

## Quelles sont les capacités territoriales des grandes aires urbaines de la région

### Capacités territoriales, montant en €/habitant –2014

|                  | Capacité exportatrice | Capacité résidentielle | Capacité d'intermédiation | Capacité de consommation | Total capacités économiques | Total productif | Total résidentiel | Equilibre productivo-résidentiel | Total exogène | Total endogène | Propension à transformer l'exogène en endogène |
|------------------|-----------------------|------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------|-------------------|----------------------------------|---------------|----------------|------------------------------------------------|
| Lyon             | 4288                  | 6161                   | 5897                      | 5101                     | 21447                       | 10185           | 11263             | 0,90                             | 12058         | 10998          | 0,91                                           |
| Grenoble         | 4036                  | 6181                   | 3320                      | 3119                     | 16657                       | 7356            | 9301              | 0,79                             | 9501          | 6439           | 0,68                                           |
| Saint-Étienne    | 2659                  | 6336                   | 2587                      | 2721                     | 14303                       | 5246            | 9057              | 0,58                             | 8923          | 5308           | 0,59                                           |
| Clermont-Ferrand | 3203                  | 6371                   | 2835                      | 3247                     | 15656                       | 6038            | 9618              | 0,63                             | 9206          | 6082           | 0,66                                           |
| Annecy           | 3857                  | 9215                   | 3575                      | 4028                     | 20674                       | 7432            | 13242             | 0,56                             | 12789         | 7602           | 0,59                                           |
| Chambéry         | 2659                  | 7470                   | 2872                      | 3556                     | 16557                       | 5531            | 11026             | 0,50                             | 10342         | 6428           | 0,62                                           |
| Valence          | 2768                  | 7640                   | 2876                      | 3023                     | 16308                       | 5645            | 10663             | 0,53                             | 10517         | 5900           | 0,56                                           |
| Vienne           | 2062                  | 9372                   | 2155                      | 2697                     | 16287                       | 4217            | 12070             | 0,35                             | 11528         | 4853           | 0,42                                           |
| Romans-sur-Isère | 2452                  | 8255                   | 1954                      | 2363                     | 15024                       | 4406            | 10618             | 0,41                             | 10209         | 4317           | 0,42                                           |
| Gap              | 1591                  | 7095                   | 2397                      | 3324                     | 14407                       | 3988            | 10419             | 0,38                             | 9493          | 5721           | 0,60                                           |
| Saint-Marcellin  | 2724                  | 8761                   | 1529                      | 2009                     | 15023                       | 4253            | 10770             | 0,39                             | 10291         | 3538           | 0,34                                           |

Source : Talandier 2018, d'après Esane, Accoss, DGI, Insee-REE

### Système productivo-résidentiel entre les aires urbaines

---

1 – Ne pas opposer territoires productifs et territoires résidentiels mais plutôt observer les synergies

2 – Travail sur les flux origine-destination de l'économie résidentielle :

\* mobilité des retraités – fichier insee sur les mobilités résidentielles au cours de la dernière année pour la catégorie retraité

\* mobilités domicile-travail – fichier insee mobilité pendulaire

\* mobilité tourisme (RS) – fichier filocom indiquant la commune de résidence des propriétaires de résidence secondaire (RS) et la commune du lieu de la RS

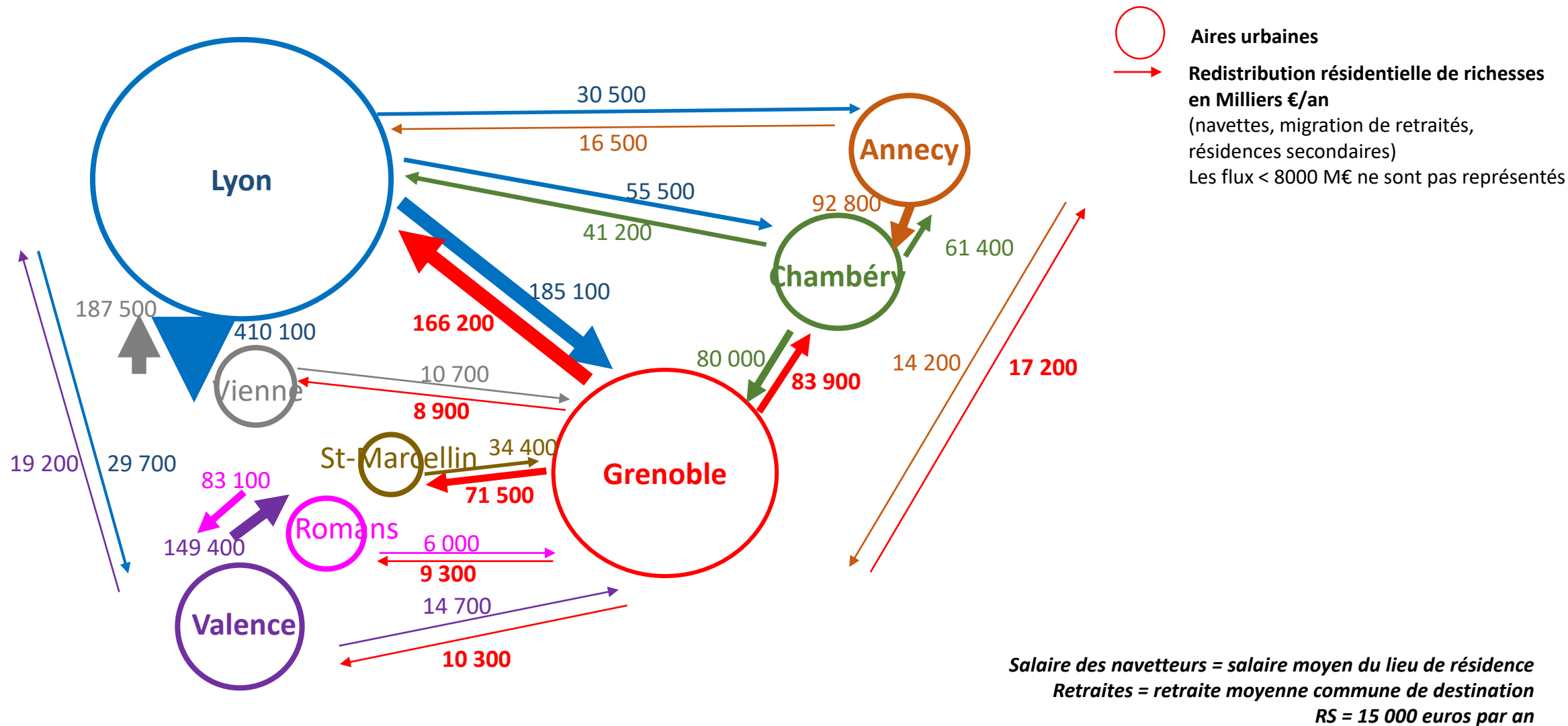
Hypothèses de calculs pour transformer ces flux de personnes en flux de richesses :

- *Salaire des navetteurs = salaire moyen du lieu de résidence*
- *Retraites = retraite moyenne dans la commune de destination*
- *RS = 15 000 euros par an de dépenses générées sur le lieu de la RS (d'après source issue de la presse immobilière)*

3 – Deux tiers à 75% de ces flux sont émis par 7% des communes françaises (gdes UU)

4 – Mesurer l'intensité de ces flux et observer leur portée à différentes échelles (AU/EPCI/Cœur aggro)

## Système productivo-résidentiel entre les aires urbaines



Source : Talandier, 2018 d'après Insee, filocom

## Système productivo-résidentiel entre les aires urbaines

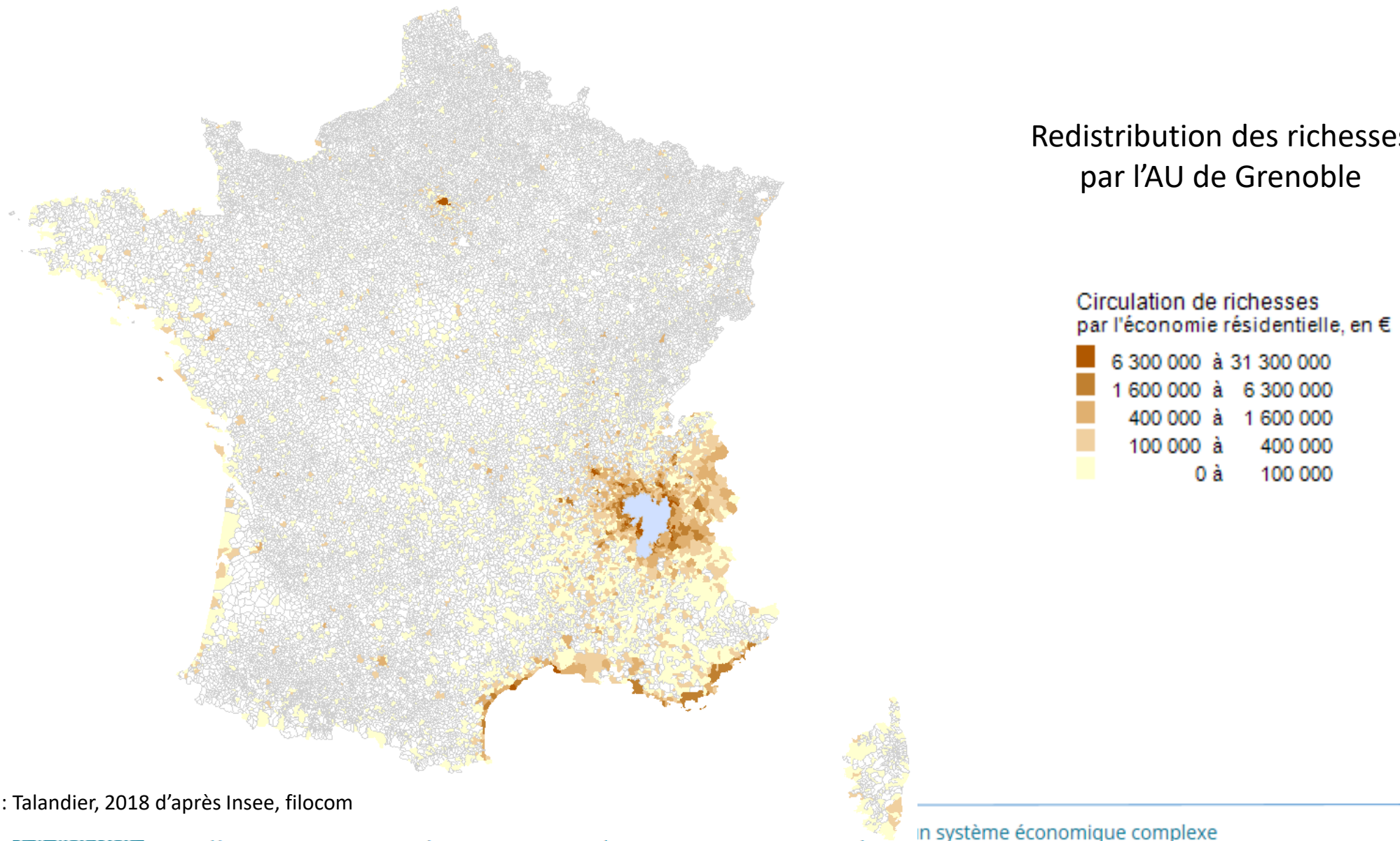
|                                                | Aires urbaines |             |             |             |             |             |                  |                 |
|------------------------------------------------|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|-----------------|
|                                                | Lyon           | Grenoble    | Annecy      | Chambéry    | Valence     | Vienne      | Romans-sur-Isère | Saint-Marcellin |
| Nb de navetteurs résidant hors AU              | 87 994         | 29 549      | 20 718      | 19 096      | 23 759      | 15 024      | 8 281            | 3 300           |
| % emploi AU                                    | 9,1            | 10,1        | 19,3        | 20,0        | 33,3        | 32,9        | 29,1             | 32,2            |
| Million € annuel                               | 2501           | 841         | 589         | 560         | 656         | 439         | 229              | 95              |
|                                                |                |             |             |             |             |             |                  |                 |
| Nb de retraités partis par an                  | 5 588          | 1 813       | 581         | 513         | 609         | 372         | 194              | 76              |
| % résident actuel                              | 1,3            | 1,3         | 1,3         | 1,0         | 1,5         | 1,4         | 1,1              | 1,2             |
| Solde entrée-départ par an                     | -2528          | -457        | 142         | 390         | -6          | -145        | 220              | 127             |
| Estim. % part retraités perdus en 10 ans       | -5,7           | -3,2        | 3,2         | 8,6         | -0,2        | -5,3        | 14,3             | 26,4            |
| Million € annuel                               | 171            | 55          | 21          | 15          | 16          | 11          | 5                | 2               |
|                                                |                |             |             |             |             |             |                  |                 |
| Nb de résidences secondaires hors AU           | 72 456         | 23 093      | 4 335       | 7 225       | 6 033       | 3 085       | 1 825            | 546             |
| % ménages                                      | 6,6            | 6,6         | 3,7         | 6,2         | 6,7         | 5,7         | 5,0              | 4,4             |
| Million € annuel                               | 1449           | 346         | 65          | 108         | 90          | 46          | 27               | 8               |
|                                                |                |             |             |             |             |             |                  |                 |
| <b>TOTAL circulation résidentielle en Mo €</b> | <b>4121</b>    | <b>1242</b> | <b>675</b>  | <b>683</b>  | <b>763</b>  | <b>495</b>  | <b>261</b>       | <b>105</b>      |
| <b>Part du revenu des ménages (%)</b>          | <b>10,5</b>    | <b>11,5</b> | <b>15,1</b> | <b>18,9</b> | <b>29,2</b> | <b>30,0</b> | <b>25,9</b>      | <b>30,8</b>     |

Source : Talandier, 2018 d'après Insee, filocom

*Salaire des navetteurs = salaire moyen du lieu de résidence*  
*Retraites = retraite moyenne commune de destination*  
*RS = 15 000 euros par an*

## Système productivo-résidentiel de l'aire urbaine de Grenoble

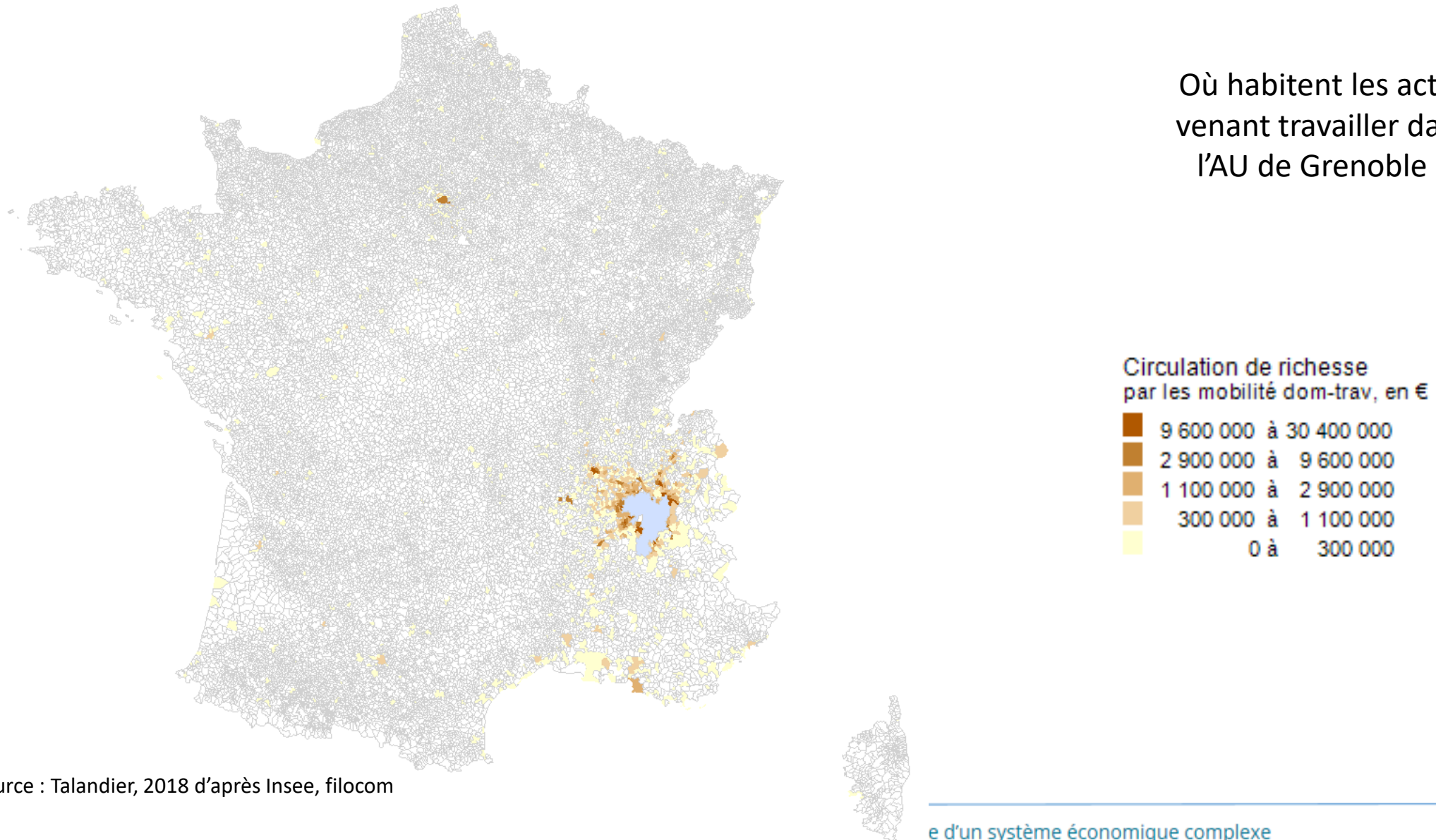
### Redistribution des richesses par l'AU de Grenoble



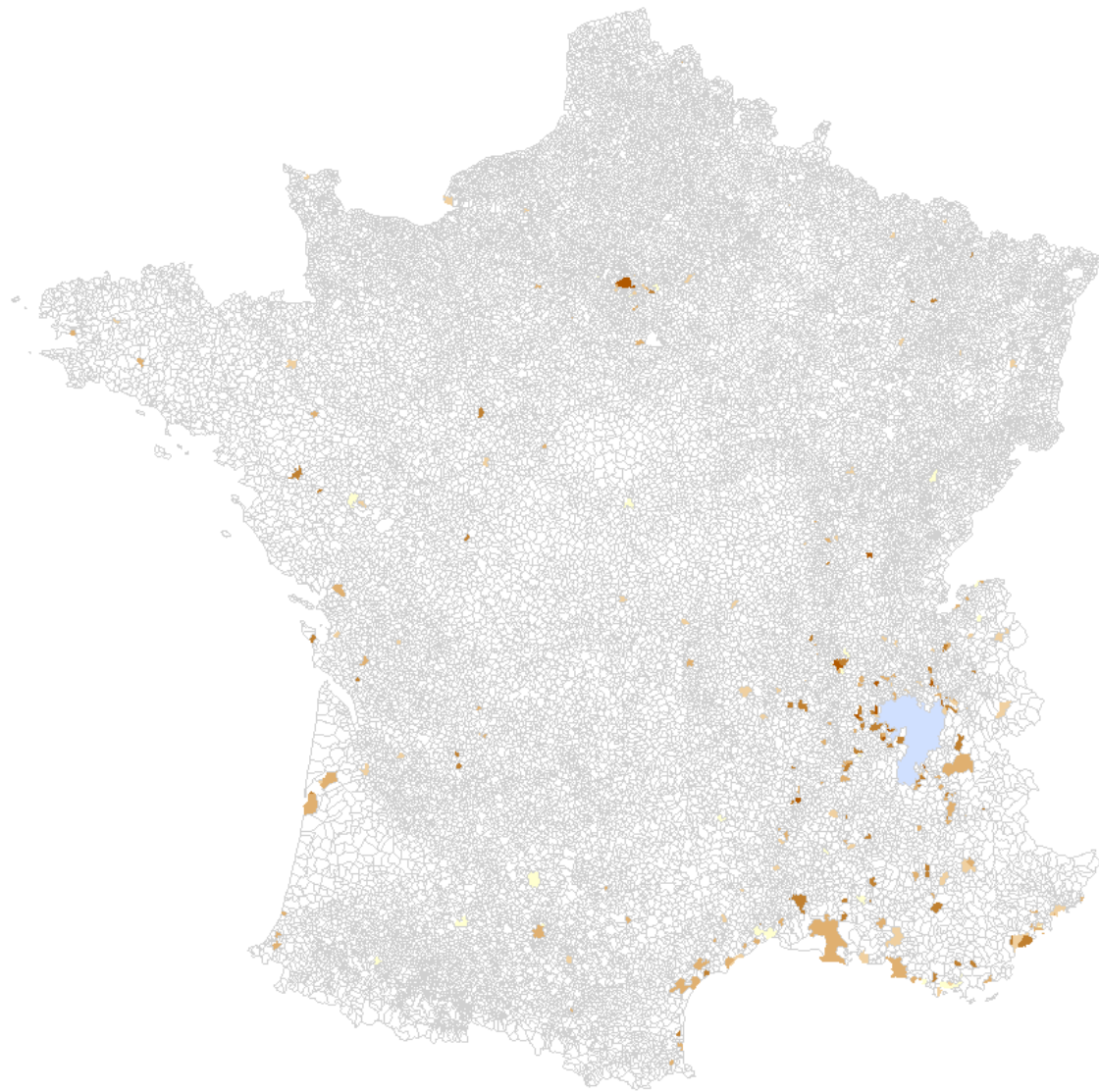
Source : Talandier, 2018 d'après Insee, filocom

## Système productivo-résidentiel de l'aire urbaine de Grenoble

Où habitent les actifs  
venant travailler dans  
l'AU de Grenoble ?

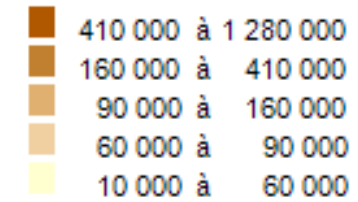


## Système productivo-résidentiel de l'aire urbaine de Grenoble

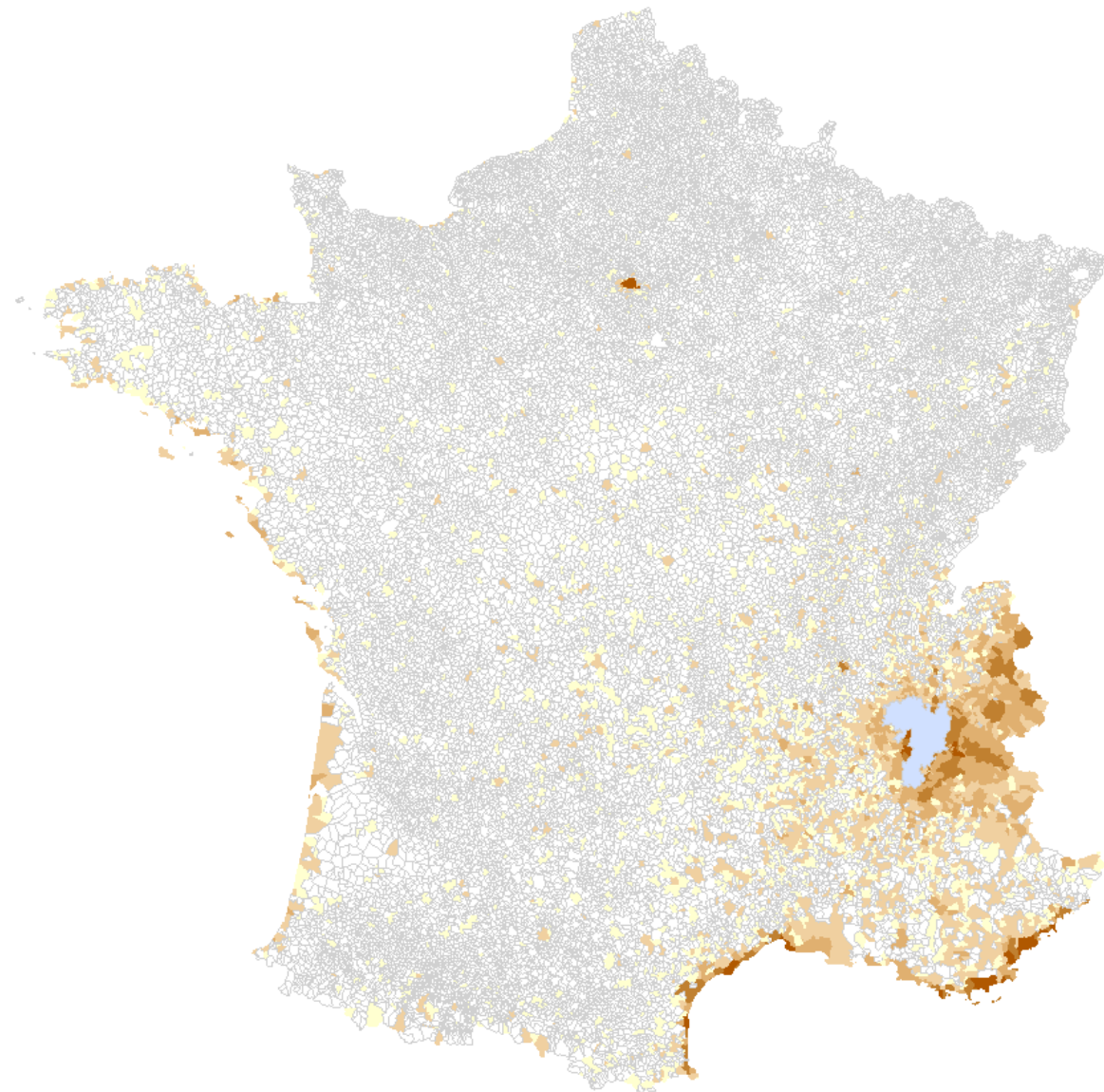


Où s'installent les  
retraités qui quittent  
l'AU de Grenoble ?

Circulation des richesses  
par les mob. retraités, en €

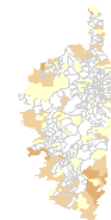
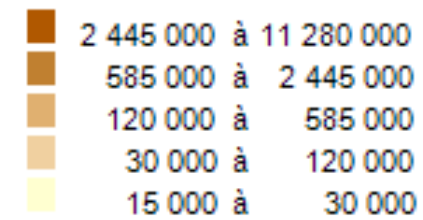


## Système productivo-résidentiel de l'aire urbaine de Grenoble

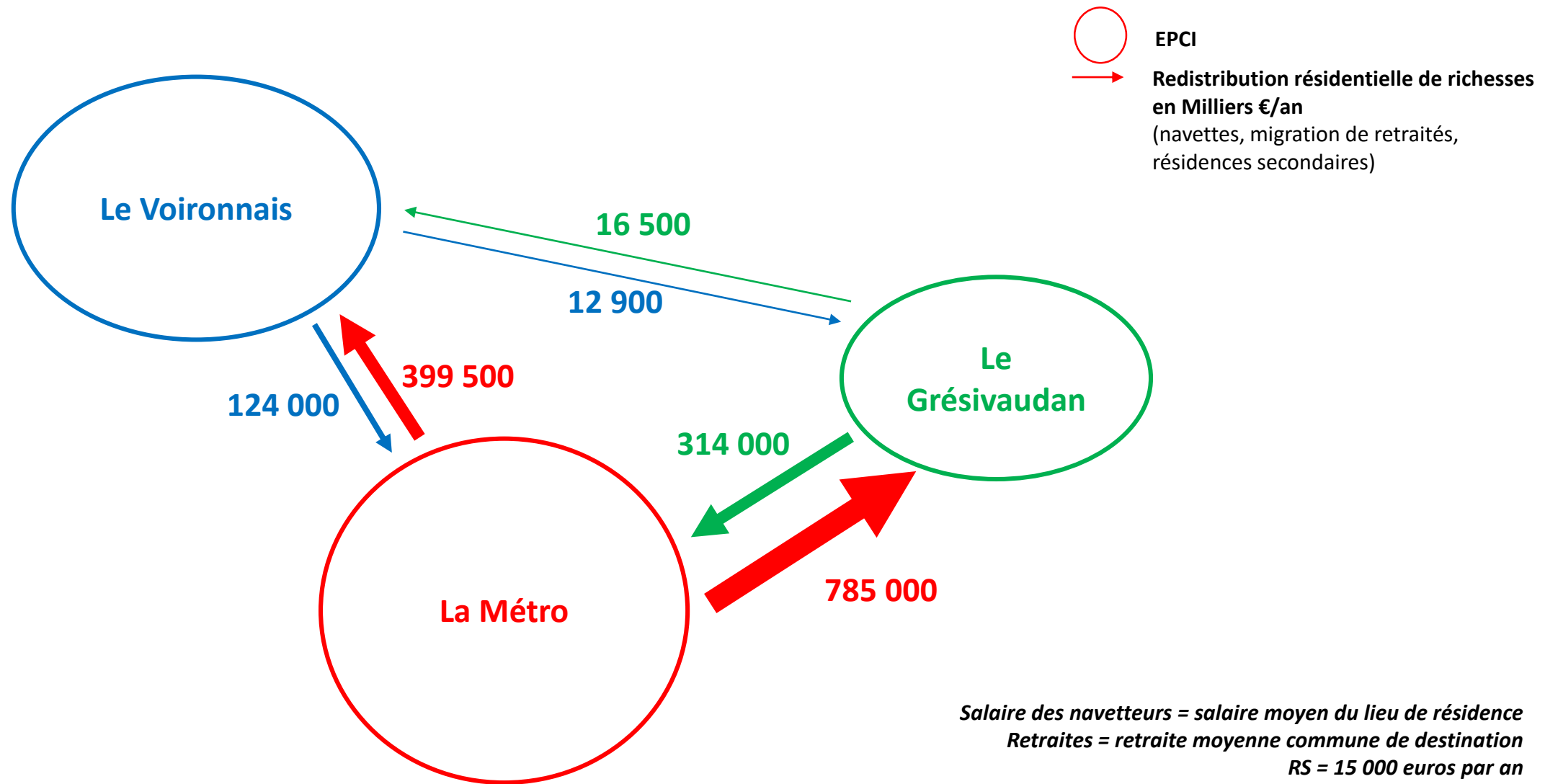


Où sont les résidences secondaires possédées par les habitants de l'AU de Grenoble ?

Circulation de richesse  
par les flux liés au RS, en €



## Système productivo-résidentiel entre la Métro, le Grésivaudan et le Voironnais (inter-EPCI)



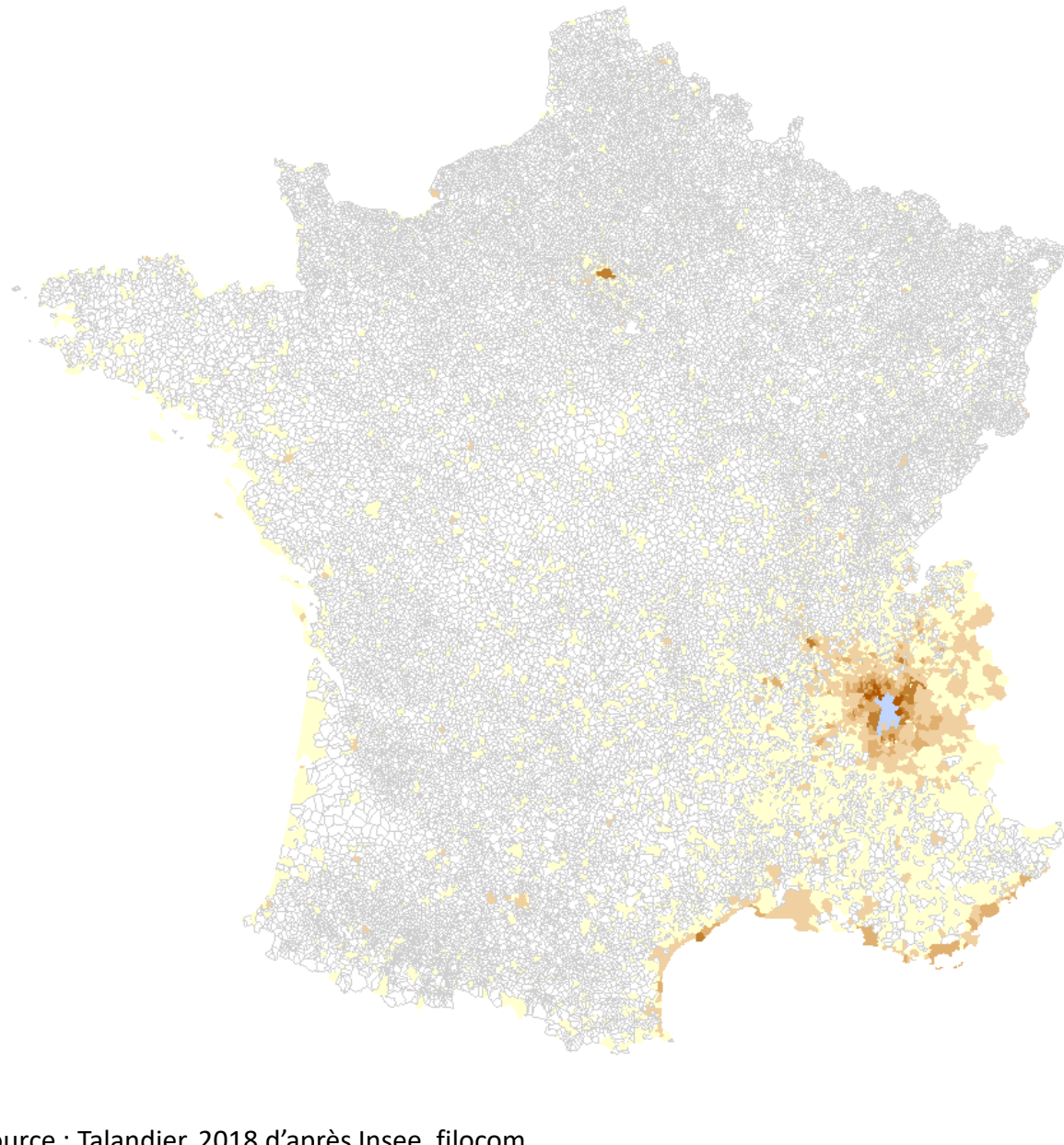
Source : Talandier, 2018 d'après Insee, filocom

## Système productivo-résidentiel de Grenoble-Alpes Métropole

|                                                | EPCI        |                   |                   |
|------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
|                                                | La Métro    | Le<br>Voiironnais | Le<br>Grésivaudan |
| Nb de navetteurs résidant hors EPCI            | 58 245      | 14 215            | 14 772            |
| Million € annuel                               | 1894        | 408               | 433               |
|                                                |             |                   |                   |
| Nb de retraités partis par an                  | 1 660       | 282               | 337               |
| Million € annuel                               | 38,7        | 6,3               | 8,1               |
|                                                |             |                   |                   |
| Nb de résidences secondaires hors AU           | 22436       | 3133              | 4090              |
| Million € annuel                               | 337         | 47                | 61                |
|                                                |             |                   |                   |
| <b>TOTAL circulation résidentielle en Mo €</b> | <b>2269</b> | <b>461</b>        | <b>502</b>        |
| <b>Part du revenu des ménages (%)</b>          | <b>34,0</b> | <b>31,9</b>       | <b>26,2</b>       |

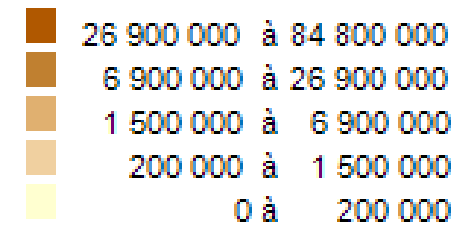
Source : Talandier, 2018 d'après Insee, filocom

## Système productivo-résidentiel de Grenoble-Alpes Métropole

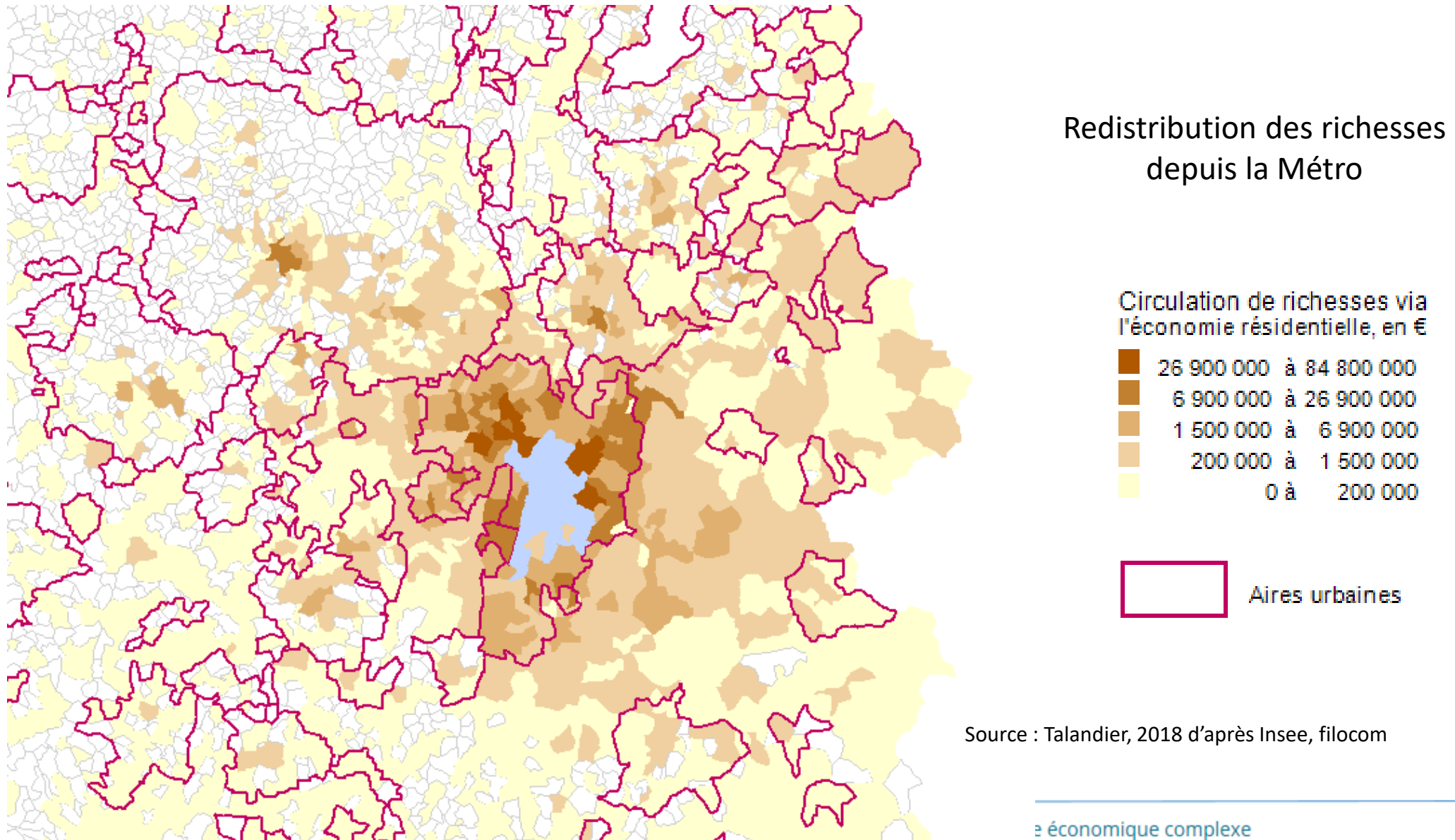


### Redistribution des richesses depuis la Métro

Circulation de richesses via l'économie résidentielle, en €



Système productivo-résidentiel de Grenoble-Alpes Métropole



Système productivo-résidentiel du cœur métropolitain

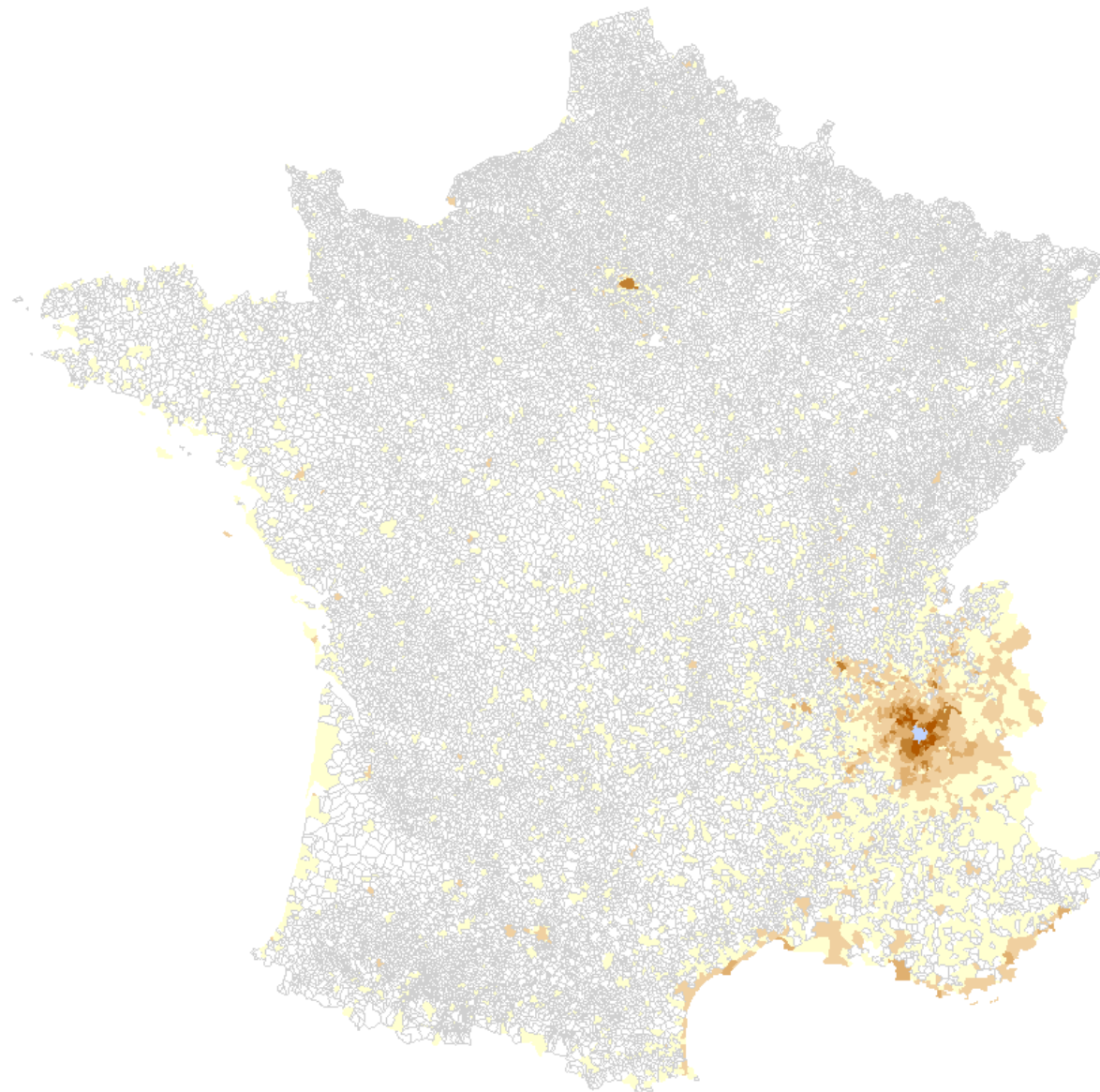
|                                                | Cœur aggro  |
|------------------------------------------------|-------------|
| Nb de navetteurs résidant hors EPCI            | 72442       |
| Million € annuel                               | 2425        |
|                                                |             |
| Nb de retraités partis par an                  | 1 473       |
| Million € annuel                               | 34,4        |
|                                                |             |
| Nb de résidences secondaires hors AU           | 18451       |
| Million € annuel                               | 277         |
|                                                |             |
| <b>TOTAL circulation résidentielle en Mo €</b> | <b>2737</b> |
| <b>Part du revenu des ménages (%)</b>          | <b>52,2</b> |

Cœur  
métro

- Grenoble
- Échirolles
- Eybens
- Fontaine
- Fontanil-Cornillon
- Gières
- Meylan
- Poisat
- Le Pont-de-Claix
- Saint-Égrève
- Saint-Martin-d'Hères
- Saint-Martin-le-Vinoux
- Sassenage
- Seyssinet-Pariset
- Seyssins
- La Tronche

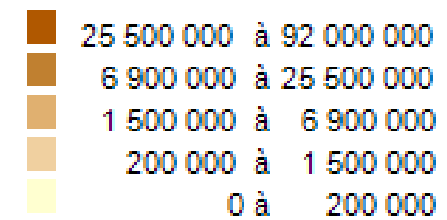
Source : Talandier, 2018 d'après Insee, filocom

Système productivo-résidentiel du cœur métropolitain



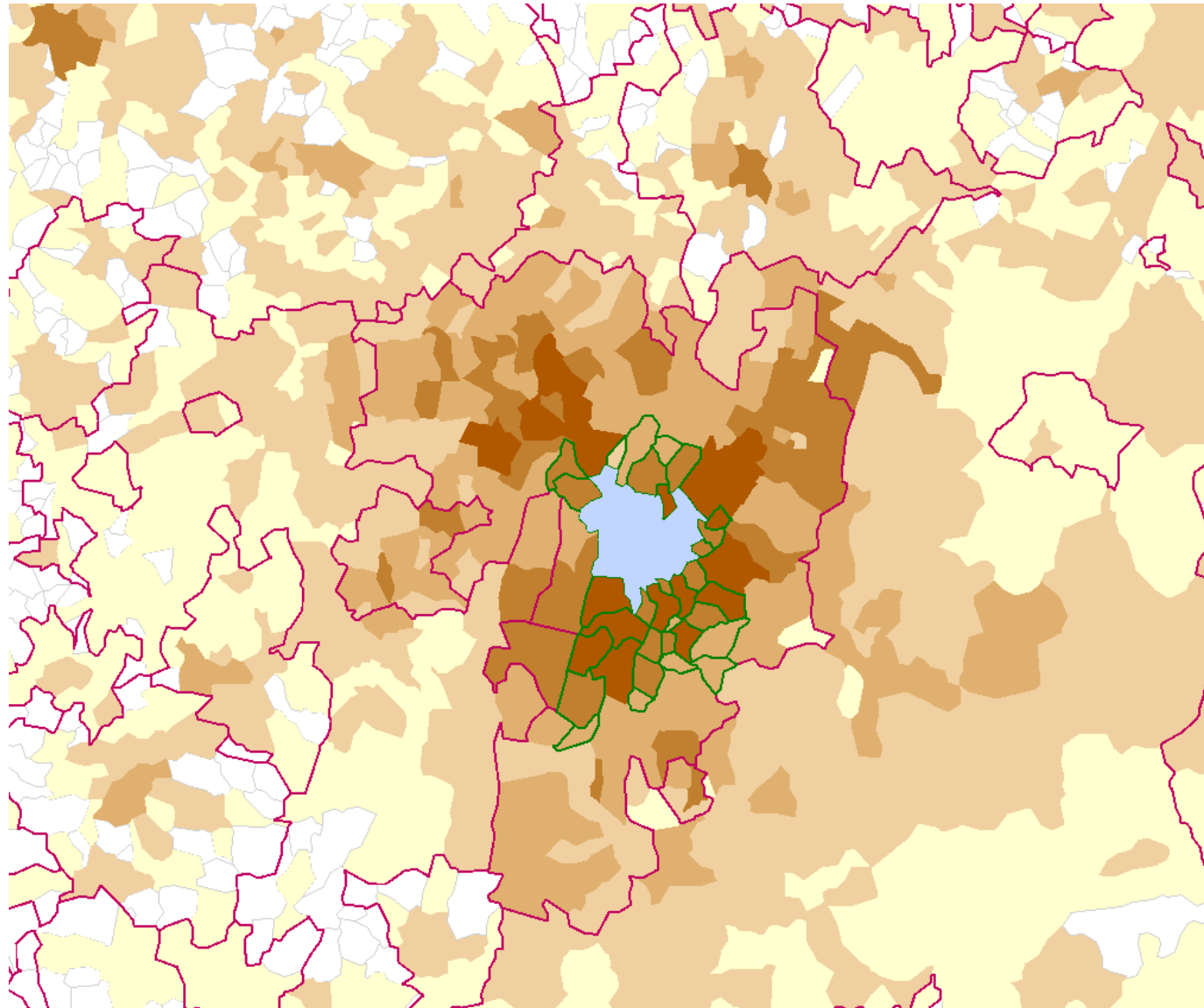
Redistribution des richesses  
depuis le cœur  
métropolitain

Circulation de richesses  
via l'économie résidentielle, en €



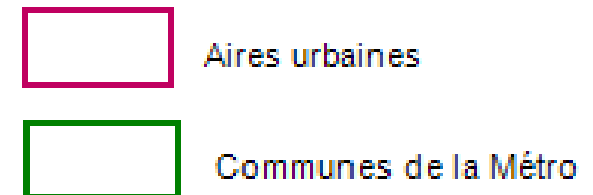
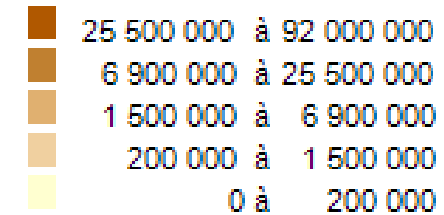
système économique complexe

Système productivo-résidentiel du cœur métropolitain



Redistribution des richesses  
depuis le cœur  
métropolitain

Circulation de richesses  
via l'économie résidentielle, en €



Source : Talandier, 2018 d'après Insee, filocom

### 1 – Déconnexion entre croissance et développement

- \* le développement économique d'un territoire ne dépend plus de sa seule capacité à créer des richesses et donc de ses seules activités productives exportatrices ;
- \* il convient également de capter des richesses grâce aux aménités résidentielles et touristiques ;
- \* mais aussi de faire circuler ses richesses localement par la consommation et par l'intermédiation (intermédiation qui n'est que rarement mise en évidence et prise en compte).

## 2 – Forces et faiblesses de la structure économique de l'aire urbaine de Grenoble

- L'aire urbaine de Grenoble se distingue par le poids de sa base productive associée à une base publique importante. A Lyon, par exemple, la base productive est légèrement plus importante, sans que n'y soit associée une base publique forte. A Clermont-Ferrand, la base publique est aussi structurante qu'à Grenoble, mais la base productive y est à présent moins dominante.
- Cette structure des moteurs économiques « productivo-public » est révélatrice d'un modèle grenoblois hérité du passé (la technopole) mobilisant les ressources et les acteurs publics et privés.
- La base résidentielle est plutôt proche (mais légèrement en deçà) de la moyenne des grandes aires urbaines. A noter que le déficit en matière de dépenses touristiques est en partie compensé par un montant de retraites/habitant supérieur à la moyenne des grandes aires urbaines.
- La base sanitaire et sociale, plutôt révélatrice de précarité, est plus faible qu'ailleurs.
- Au total, la base économique, à savoir le montant des richesses exogènes (ou captées à l'extérieur) dont dispose l'aire urbaine pour se développer est plus important que dans les autres aires urbaines de la région (de taille comparable), à l'exception du cas d'Annecy (très au-dessus).



Une structure économique « productivo-publique » typique du modèle grenoblois (et assez atypique en France) qui confère à ce territoire un potentiel de richesse externe ou captées à l'extérieur très satisfaisant. On note le déficit touristique, la ressource en termes de retraites.

### 3 – Evolution récente de la structure économique de l'aire urbaine de Grenoble

- L'aire urbaine de Grenoble est donc spécialisée dans les activités productives, exportatrices pour partie, et donc des activités exposées à la concurrence et conjoncture internationales. Globalement, ce type de base économique a d'ailleurs plutôt eu tendance à s'amoinrir au cours des 10 dernières années, dans l'aire urbaine de Grenoble comme dans toutes les autres AU de la région, à l'exception d'Annecy.
- L'AU de Grenoble est aussi spécialisée dans les activités publiques, protégées cette fois de la mondialisation, mais qui font (et devront faire) face à une restriction de la dépense publique. Néanmoins, pour l'instant, on note encore une légère hausse de ce type d'emplois, mais qui reste sans commune mesure avec les progressions du passé!!
- Concernant le tourisme, l'AU dispose d'atouts (indéniables) et d'une capacité d'accueil touristique réelle (qualitativement adaptée ?), sans pour autant que cela se traduise par une base touristique importante, au contraire. On aurait ainsi du tourisme (un peu) mais à faible valeur ajoutée pour le territoire. Par ailleurs, la capacité d'accueil en hébergements marchands (et résidences secondaires) ne progresse que faiblement au cours des dernières années (pas de réel décollage ou changement de cap en la matière).



Les moteurs de croissance et de développement de l'aire urbaine de Grenoble sont « en partie » derrière elle, notamment pour l'emploi public. On peut néanmoins penser que la « sur-dotation » du territoire en la matière lui permet de rester compétitif en termes de captation des richesses publiques –via de grands projets par exemple (ex. l'Idex, PIA TIGA...).

La question des emplois productifs de demain doit rester (ou s'inscrire) au cœur des préoccupations locales et reste entièrement ouverte.

La présence de retraités plutôt plus aisés que dans d'autres territoires peut constituer un potentiel de création d'emplois et d'acteurs ressources.

La manne touristique de ce territoire n'a pas encore réellement été activée.

### 4 – Capacité plutôt favorable à faire circuler les richesses au sein du territoire

- L'analyse par les capacités économiques montre que l'équilibre productivo-résidentiel est plutôt bon, mais qu'il est finalement le résultat d'un déséquilibre entre les moteurs exogènes et endogènes.
- La propension à transformer les richesses externes en revenus internes, locaux, est doublement faible : intermédiation + consommation !



Une capacité économique totale qui n'est finalement pas si élevée que cela // équivalente à Valence, Chambéry par exemple, mais bien en deçà de Lyon ou Annecy (une richesse globale beaucoup moins satisfaisante qu'en première lecture à savoir mesurée au prisme des seules bases économiques).

## 4 – Capacité plutôt favorable à faire circuler localement les richesses créées

- Cette étude confirme encore une fois les résultats de travaux antérieurs concernant la faible capacité redistributive de ce territoire via les mécanismes de consommation. La propension à dépenser les richesses créées au sein du territoire de l'aire urbaine reste réellement faible au regard de la taille du pôle urbain :
  - Comportement culturel ?
  - Concurrence d'autres pôles urbains ?
  - Equipement commercial non satisfaisant ? Qualitativement ? Quantitativement ou bien dans leur répartition spatiale ? Quid des centralités ?



Une question de fond pour ce territoire et pour laquelle force est de constater que personne ne semble avoir de réponse évidente... Lancer une étude au sein de l'agence qui permettrait de comparer finement l'équipement commercial, les services, les événements et les temps et espaces de consommation plus généralement de la région grenobloise à ceux d'un territoire doté d'une bonne propension à consommer localement (Nantes, par exemple). Et puis sinon comment faire avec ? Est-ce grave ? Comment compenser l'impact de ce déficit au regard des emplois (et types d'actifs) concernés ?

Sera-t-on plus résilient demain car moins dépendant de ces mécanismes de grande consommation ? Sachant que pour l'instant c'est plutôt l'inverse (activités qui absorbent les chocs) ?

### 5 – L'intermédiation comme toile de fond d'un système métropolitain

- La caractère productif de l'aire urbaine de Grenoble s'explique avant tout par le poids des activités exportatrices. Or, les enjeux productifs sont aussi des enjeux d'intermédiation (services aux entreprises, logistique, sous-traitants...) et en la matière, l'aire urbaine de Grenoble apparaît clairement pénalisée. L'AU de Lyon, dont la base productive est supérieure à celle de Grenoble, est aujourd'hui beaucoup plus spécialisée dans l'intermédiation que dans l'exportation, c'est aussi le cas de l'AU de Nantes pour une comparaison plus adaptée en termes de taille de population.
- Ce déficit en termes d'intermédiation touche tous les sous-secteurs : des services aux entreprises, au BTP, en passant par la logistique, le transport, la gestion des déchets, de l'énergie...
- La faible capacité à dépenser les richesses localement (cf slide précédente) se répercute sur les emplois dans les activités de consommation : commerces, services aux personnes, artisanat... tout type de sous-secteur confondu.



La faiblesse des activités d'intermédiation pose de nombreuses questions (et apporte des réponses) :

- risque d'un faible ancrage des activités exportatrices de ce territoire (plus grande volatilité)
- faible effet d'entraînement sur les autres secteurs (souvent déploré sans trop d'explication)
- faible capacité de résilience face à la crise économique de 2008
- risque d'une moindre attractivité du territoire auprès d'entreprises productives (les services sont ailleurs)
- il faut passer d'un territoire productif et à l'idée de système territorial productif ? Faire système avec d'autres ? Avec Lyon notamment ?
- une partie du problème du secteur de la consommation ne pourrait-il pas venir aussi de la faiblesse des activités d'intermédiation ?

### 6 – Evolution de l'emploi et capacité de résilience du territoire

- L'analyse fine des variations de l'emploi salarié privé est quelque peu inquiétante. L'AU de Grenoble a été touchée par la crise de 2008 de façon plus marquée que d'autres grandes pôles urbains. Ces pertes d'emplois sont liées à sa structure (exportation), pertes non compensés par les autres secteurs que sont l'intermédiation (emploi en berne alors qu'ils progressent rapidement ailleurs), et consommation (croissance très modérée dans l'AU de Grenoble alors que cette sphère a permis aux autres grandes AU d'absorber la crise).
- La reprise post-2012 s'observe à Grenoble, mais avec un rebond moins important qu'ailleurs !! Cette faible capacité de rebond provient là encore d'une destruction d'emplois exportateurs, d'une moindre croissance des sphères d'intermédiation et de consommation que dans les autres AU (Saint-Etienne, Gap ou Vienne sont dans des situations encore moins favorables).
- L'AU de Grenoble est pénalisée par sa structure :
  - Elle est sur-spécialisée dans des activités dont l'emploi diminue partout : ¼ des emplois locaux!!
  - Elle compte près de 16% de ses emplois dans des sphères qui progressent ailleurs mais pas dans l'AU de Grenoble!!
  - Elle fait preuve d'une faible résilience dans ses secteurs moteurs (sur-spécialisée dans des activités qui progressent partout, mais avec un moindre dynamisme dans l'AU de Grenoble)
  - Sa résilience spécifique porte sur 7,8% des emplois ... secteurs qui progressent dans l'AU mais pas en moyenne ailleurs.

## 6 – Evolution de l'emploi et capacité de résilience du territoire

- Dans le détail des sous-secteurs...
  - L'AU de Grenoble se distingue positivement avant et après 2012 pour les services aux ménages, comblant ainsi peu à peu son « retard » en la matière
  - L'AU fait mieux avant 2012 et se maintient après pour les emplois d'exportation à haute VA : R&D, commerces et services internationaux.... (mais ça ne représente que 7% des emplois!!)
  - Elle est également compétitive avant et après la crise pour le secteur de l'édition, l'audiovisuel... mais qui représente très peu d'emplois.
  - Les difficultés se concentrent (et pèsent lourds en termes d'emplois) dans les activités de fabrication et de commerces.



La faible résilience du territoire est multifactorielle... les raisons de cette fragilité sont multiples, les solutions et leviers d'action le sont aussi ! De plus, ils se combinent et s'auto-alimentent... agir sur le tourisme et l'attractivité résidentielle sert les activités productives... agir sur l'intermédiation favorise l'ancrage des activités exportatrices et le bon fonctionnement des activités de consommation etc.

Les pépites de ce territoire continuent de fonctionner mais ne peuvent entraîner à elles-seules le reste de l'économie.

Les cartes à la commune et le calcul d'indice de résilience par EPCI montrent que tous les territoires sont concernés... et qu'il y a une variabilité (et donc complémentarité) de potentiels résilients. Bourg d'Oisans serait l'EPCI au plus fort potentiel de résilience, le voironnais celle qui a la résilience spécifique la plus forte, Saint-Marcellin, par exemple, ou bien encore la Matheysine, seraient les territoires les plus fragiles.

## 7 – Circulation de richesses et solidarité inter-territoriale

### INTER-Aires Urbaines de la région

- S'intéresser aux logiques de production, mais aussi à celles de la circulation des richesses via les mobilités, analyse des systèmes territoriaux (ce que l'on s'échange dans une logique de réciprocité)
- A l'échelle des aires urbaines du territoire, ce sont Lyon et Grenoble qui entretiennent le plus de relations ou qui s'inscrivent dans une relation de réciprocité la plus intense. Certains de ces échanges sont relativement équilibrés (la plupart en réalité), d'autres beaucoup moins comme entre Lyon et Vienne et dans une moindre mesure, Grenoble-Lyon au profit de Grenoble, Grenoble-Saint-Marcellin au profit de ce 2<sup>e</sup>, Annecy-Chambéry, au profit de Chambéry.

### AU de GRENOBLE

- Chaque année l'AU de Grenoble redistribue 1 Mds d'euros vers des communes situées hors AU, soit l'équivalent de 11,5% du revenu des ménages de l'AU. C'est un taux plutôt dans la moyenne des AU de même taille, voire même légèrement en deça.
- Les cartes soulignent une géographie régionale de ces mécanismes de diffusion.

## 7 – Circulation de richesses et solidarité inter-territoriale

### EPCI

- Au niveau des trois EPCI structurantes pour l'AU, les échanges les plus intenses sont de la Métro vers la Grésivaudan, puis bien en deçà vers le Voironnais, puis du Grésivaudan vers la Métro.
- On observe des flux de revenus non systématiquement équilibrés. Ainsi, la métropole redistribue deux fois plus de richesses (potentielles) vers le Grésivaudan que l'inverse, l'écart et encore plus marqué avec le voironnais.
- A l'échelle de la Métropole grenobloise, ce sont 2 Mds d'euros qui circulent vers les autres communes hors métropole, soit l'équivalent d'un tiers du revenu des ménages. Le voironnais joue le même rôle vis-à-vis des communes qui l'entourent en redistribuant 32% de ses revenus, le Grésivaudan légèrement moins avec 26%. Ce sont les communes limitrophes et notamment celles situées dans les EPCI précédemment citées qui sont les premières bénéficiaires de ces flux.

### CŒUR METROPOLITAIN

- Si l'on zoome à présent sur le cœur métropolitain, la richesse redistribuée s'élève à 2,7 Mds, soit plus de la moitié de l'équivalent du revenu des ménages de ces communes.
- Les communes premières bénéficiaires de ces flux résidentiels sont d'abord situées dans le Sud de la Métropole, puis hors métropole dans le Grésivaudan, puis dans le Voironnais.



Une forte communauté de destin, une solidarité déjà à l'œuvre via les comportements individuels... une obligation de faire ensemble ! Mais aussi, une position dans un périmètre plus large qui est celui de la grande région, avec notamment une connexion forte avec Lyon, mais également avec les territoires de montagne.

### Exportation :

Fleuron du modèle grenoblois, les pépites locales son toujours là et constituent un atout indéniable pour le territoire. Néanmoins, elles ne peuvent être pensées comme seuls moteurs de dvt et surtout nécessitent l'activation des autres capacités pour rester compétitives... Urgence de penser l'avenir productif du territoire, l'avenir des emplois industriels, les gdes transformations numériques, technologiques et leurs impacts pour la RUG.

### Résidentielle et touristique :

Prendre enfin au sérieux cet enjeu ! RDV manqué des 20 dernières années... repartir des problématiques d'aujourd'hui pour être pionnier, innovant, en osmose avec les nouvelles aspirations sociétales, aux enjeux d'un chgt climatique... Le tourisme bien sûr, mais aussi les retraités, les mobilités quotidiennes... être un territoire hospitalier, accueillant... Un enjeu sur l'image, le récit, les représentations...

Flux /  
réciprocité  
territoriale  
à gde  
échelle

### Intermédiation :

Déficit structurel pénalisant. Comment faire avec les autres pour le combler. Là aussi, un train de retard, donc repartir des besoins de demain... nouvelles plateformes numériques, économie collaborative... Anticiper les besoins nouveaux des entreprises et activer de nouvelles modalités d'organisation des services aux entreprises. Un enjeu fort à faire ensemble et avec les autres territoires.

### Consommation :

Aller au bout de l'exercice du diagnostic pour comprendre la faible capacité à consommer localement. Sur cette base, se poser les bonnes questions et notamment les impacts sociaux de ces faibles taux d'emplois dans des secteurs forts pourvoyeurs de travail, à niveau de qualification diversifié. Là encore... innover, miser sur de nouvelles formes de consommation et faire ensemble.

### **Le RDV manqué des années 1990**

Le tournant culturel des années 1990, construire l'image d'une ville créative à fortes aménités résidentielles, touristiques, récréatives...

Repenser son modèle de dvt économique en misant sur un équilibre productivo-réidentiel (développer une économie productive métropolitaine articulée à une économie résidentielle, touristique et de consommation dynamique).

Si l'on prend l'image des cycles, le territoire est passé à côté de ce cycle métropolitain.

### **Peut-on et comment faire de ce décalage un atout ?**

### **Faire le pari de la résilience territoriale**

Il ne s'agit pas de rattraper le retard et d'essayer de devenir la ville créative, culturelle, attractive de la fin du 20<sup>e</sup> siècle... mais d'inventer le modèle « grenoblois » du 21<sup>e</sup> siècle, à la fois spécifique et résilient.

Travailler l'idée d'une région urbaine résiliente oblige à penser avec les autres et à articuler le temps long et le temps court.

Hypothèses selon laquelle la résilience passerait dans ce territoire par trois imaginaires/figures à construire, celui de la métropole expérimentale (renouveler le modèle économique), de la métropole montagne (renouer avec son histoire-paysage, articulation plaine-pente), de la métropole hospitalière (attirer, accueillir, retenir)



**Programme de recherche POPSU, à suivre...**

*Merci !*